Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

www.pwc.com.br

Notre Dame Intermédica Saúde S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024 e relatório do auditor independente

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

Conteúdo

Relatório da Administração	3
Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras	5
Balanços patrimoniais	8
Demonstrações de resultados	10
Demonstrações de resultados abrangentes	11
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	12
Demonstrações dos fluxos de caixa – método indireto	13
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas	17

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

Relatório da Administração

A Notre Dame Intermédica Saúde S.A. é uma das maiores companhias de planos de saúde do Brasil e uma das mais importantes empresas do Grupo Hapvida Notre Dame Intermédica, ao qual faz parte. Com sede em São Paulo – SP, o Grupo atua majoritariamente no sul e sudeste do país para o segmento saúde e atuação nacional para segmento de odontologia. O Grupo Hapvida Notre Dame Intermédica possui uma rede de hospitais e clínicas que tem um modelo verticalizado, combinando oferta de planos de saúde com atendimento realizado preferencialmente em rede própria, constituindo um grande diferencial para os seus beneficiários. A cultura do Grupo Hapvida Notre Dame Intermédica valoriza a excelência operacional, o controle de custos, a inovação e, sobretudo, a qualidade assistencial.

Encerramos 2024, com a marca de 6,1 milhões de clientes, sendo 3,3 milhões em planos médico hospitalares e 2,8 milhões em planos odontológicos.

Estruturação societária

A Companhia realizou os seguintes eventos de reestruturação societária no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 com o intuito de simplificar a estrutura societária.

	Ativo	Passivo	Acervo líquido incorporado
BCBF Participações S.A.	4.367.851	1.135.705	3.232.146
Notre Dame Intermédica Participações S.A.	813.918	953.090	(139.172)

Capacidade financeira

A Companhia e suas controladas finalizaram o exercício de 2024 com R$ 5,7 bilhões em caixa (R$ 3,0 bilhões em 2023) sendo parte em disponível e parte em aplicações financeiras (aplicações livres R$ 3,7 bilhão e R$ 1,8 bilhão em aplicações garantidoras de provisões técnicas). A Companhia e suas controladas possuem intenção e capacidade de manter até o vencimento todos os títulos classificados na categoria de mantidos até o vencimento.

A Operadora dispõe e tem capacidade financeira suficiente para cumprir as obrigações, junto a ANS e seus fornecedores.

Performance de resultado

Nossa receita líquida anual alcançou R$ 14,9 bilhões em 2024 (R$ 13,3 bilhões em 2023), um crescimento de 12,0% em comparação com o exercício anterior.

Os eventos indenizáveis totalizaram R$ 11,0 bilhões em 2024 (R$ 10,4 bilhões em 2023), apresentando um aumento de 11,9% em comparação com o exercício anterior.

As despesas administrativas totalizaram R$ 1,8 bilhão em 2024 (R$ 1,3 bilhão em 2023), apresentando um crescimento de 38,5% em comparação com o exercício anterior.

As despesas comerciais totalizaram R$ 790 milhões em 2024 (R$ 760 milhões em 2023), apresentando um aumento de 3,9% em comparação com o exercício anterior.

O resultado financeiro totalizou R$ 98 milhões em 2024 (R$ 81 milhões em 2023), apresentando um aumento de 21,0% em comparação com o exercício anterior.

O lucro líquido totalizou R$ 850 milhões em 2024 em comparação ao lucro líquido de R$ 435 milhões em 2023.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

Em função do exposto acima, a Administração entende que os resultados operacionais estão em linha com a estratégia do Grupo Hapvida NotreDame Intermédica. Apresentamos a seguir a avaliação sobre as principais rubricas que compõem a medição EBITDA (*earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*), através do qual é possível avaliar o quanto a Companhia e suas controladas estão gerando com suas atividades operacionais e sendo eficiente/competitiva na gestão do seu negócio principal, não incluindo movimentações ligadas às atividades de investimento e financiamento, bem como tributos sobre o lucro.

Em milhares de R$

	2024	2023
Resultado llíquido	850.271	435.937
(+) Depreciação e amortização	407.294	290.643
(-) Resultado financeiro líquido	(98.221)	(81.037)
(+) Imposto de renda e contribuição social	404.438	210.292
EBITDA	**1.563.782**	**855.835**
Margem Ebtida	10,5%	6,4%

Política de destinação de lucros

A política de reinvestimento de lucros e distribuições está de acordo com a Lei nº 6.404/76 (Sociedade por Ações) e com o estatuto social da Companhia.

Investimentos em sociedades controladas

No exercício de 2024, a Companhia investiu R$ 1.890.500 (em 2023 R$ 935,6 milhões) em sociedades controladas. Este investimento foi utilizado principalmente para adequação do fluxo de centros médicos e hospitalares

Declaração de não ocorrência

Para fins de atendimento ao disposto no inciso III do art. 11da Lei nº 9.613, de 3 de março de 1998, comunicamos a não ocorrência, no período indicado abaixo, de propostas, transações ou operações passíveis de serem comunicadas ao Conselho de Controle de Atividades Financeiras – COAF.

Considerações finais

A Companhia e suas controladas e o Grupo Hapvida NotreDame Intermédica do qual faz parte, tem usado toda a experiência em gestão médico-hospitalar para minimizar possíveis impactos em suas operações e continuar cuidando dos clientes e colaboradores com o acolhimento de sempre.

A Administração da Companhia e suas controladas reiteram que confia no seu modelo de negócio e está certa de que todas as conquistas de 2024 são frutos de um trabalho em conjunto de pessoas engajadas e inspiradas. A todos os colaboradores, prestadores médicos e odontológicos, parceiros de negócios, demais *stakeholders* e, principalmente, aos clientes que fizeram parte de cada uma dessas conquistas a Administração agradece!

Administração

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Notre Dame Intermédica Saúde S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Companhia Notre Dame Intermédica Saúde S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

Notre Dame Intermédica Saúde S.A.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fortaleza, 28 de fevereiro de 2025

PricewaterhouseCoopers

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2CE003292/F-9

DocuSigned by

Signed By: Helena de Petribu Fraga Rocha:00912169400
CPF: 00912169400
Signing Time: 28 de fevereiro de 2025 | 11:45 BRT

O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PF A1
C: BR
Issuer: AC SyngularID Multipla

Helena de Petribu Fraga Rocha
Contadora CRC 1PE020549/O-6

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

Notre Dame Intermédica Saúde S.A.

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais)

		Controladora			Consolidado		
	Nota	31 de dezembro de		1 de janeiro de	31 de dezembro de		1 de janeiro de
		2024	2023	2023	2024	2023	2023
			(Reapresentado)	(Reapresentado)		(Reapresentado)	(Reapresentado)
Ativo							
Circulante		**4.540.307**	**3.149.542**	**1.954.716**	**6.735.543**	**3.792.587**	**2.471.921**
Disponível		169.670	145.791	65.307	268.251	184.013	93.762
Realizável		**4.370.637**	**3.003.751**	**1.889.409**	**6.467.292**	**3.608.574**	**2.378.159**
Aplicações financeiras	5	**3.344.311**	**2.249.191**	**802.828**	**5.127.350**	**2.702.098**	**1.081.767**
Aplicações garantidoras de provisões técnicas		1.186.128	998.205	793.195	1.817.475	1.391.190	1.053.057
Aplicações livres		2.158.183	1.250.986	9.633	3.309.875	1.310.908	28.710
Créditos de operações com planos de assistência à saúde	6	**372.351**	**360.479**	**385.179**	**461.203**	**412.728**	**457.754**
Contraprestações pecuniárias a receber		317.703	344.007	383.626	394.712	390.631	454.241
Participação de beneficiários em eventos/sinistros indenizáveis		22.388	-	285	34.231	5.622	1.868
Operadoras de planos de assistência à saúde		24.198	15.044	379	24.198	15.047	746
Outros créditos de operações com planos de assistência à saúde		8.062	1.428	889	8.062	1.428	899
Créditos de operações de assistência à saúde não relacionadas com planos de saúde da operadora		571	3.984	199.282	13.179	11.719	247.745
Despesas de comercialização	7	155.605	168.882	213.703	175.668	177.940	240.078
Créditos tributários e previdenciários	8	256.960	102.622	78.060	357.205	149.421	111.228
Bens e títulos a receber	9	215.418	110.657	206.488	307.102	146.698	235.555
Despesas antecipadas		25.421	7.936	3.869	25.585	7.970	4.032
Não circulante		**16.995.666**	**11.095.800**	**10.402.845**	**16.690.907**	**11.056.134**	**10.561.090**
Realizável a longo prazo		**2.070.559**	**3.134.147**	**2.782.555**	**4.079.530**	**3.865.713**	**2.960.876**
Aplicações financeiras		**171.818**	**157.318**	**116.468**	**353.622**	**157.319**	**116.468**
Aplicações livres	5	171.818	157.318	116.468	353.622	157.319	116.468
Créditos tributários e previdenciários	8	-	-	-	-	-	-
Títulos e créditos a receber	10	73.079	38.147	27.773	88.259	43.720	27.976
Despesas de comercialização diferidas	7	352.851	363.041	294.046	363.311	363.041	294.046
Ativo fiscal diferido	11	890.726	1.105.600	1.036.428	1.310.087	1.215.457	1.123.421
Depósitos judiciais e fiscais	20	549.200	1.016.606	876.781	710.208	1.144.833	969.062
Outros créditos a receber a longo prazo	12	32.885	453.435	431.059	1.254.043	941.343	429.903
Investimentos	13	**9.144.826**	**3.249.589**	**2.761.246**	**8.799**	**1.278**	**1.278**
Participações societárias pelo método de equivalência patrimonial		**9.144.559**	**3.249.578**	**2.761.235**	**5.405**	**5**	**5**
Participações societárias em operadoras de plano de assistência à saúde		4.745.908	563.092	860.914	-	-	-
Participações societárias em rede assistencial		2.946.043	1.290.256	642.739	-	-	-
Participações societárias em outras sociedades		1.452.608	1.396.230	1.257.582	5.405	5	5
Outros investimentos		267	11	11	3.394	1.273	1.273
Imobilizado	14	**2.385.600**	**2.037.480**	**2.378.769**	**3.508.477**	**2.537.748**	**2.874.157**
Imóveis de uso próprio		**664.021**	**592.953**	**1.229.952**	**968.627**	**717.531**	**1.323.011**
Imóveis – hospitalares/odontológicos		661.125	586.141	1.112.288	831.694	692.468	1.188.781
Imóveis – não hospitalares/odontológicos		2.896	6.812	117.664	136.933	25.063	134.230
Imobilizado de uso próprio		**556.271**	**303.324**	**327.430**	**910.447**	**371.558**	**383.256**
Imobilizado – hospitalares/odontológicos		431.295	244.219	260.295	702.441	273.614	311.446
Imobilizado – não hospitalares/odontológicos		124.976	59.105	67.135	208.006	97.944	71.810
Imobilizações em curso		210.555	111.829	181.997	251.540	158.965	269.749
Outras imobilizações		41.491	195.914	163.938	181.166	379.129	355.577
Direito de uso de arrendamento		913.262	833.460	475.452	1.196.697	910.565	542.564
Intangível	15	3.394.681	2.674.584	2.480.275	9.094.101	4.651.395	4.724.779
Total do ativo		**21.535.973**	**14.245.342**	**12.357.561**	**23.426.450**	**14.848.721**	**13.033.011**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

Notre Dame Intermédica Saúde S.A.

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais)

		Controladora			Consolidado		
	Nota	31 de dezembro de		1 de janeiro de	31 de dezembro de		1 de janeiro de
		2024	2023 (Reapresentado)	2023 (Reapresentado)	2024	2023 (Reapresentado)	2023 (Reapresentado)
Passivo							
Circulante		**2.538.091**	**2.678.413**	**2.701.812**	**3.312.220**	**3.176.792**	**3.184.232**
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	16	**1.585.908**	**1.532.218**	**1.516.677**	**2.070.383**	**1.901.720**	**1.834.696**
Provisão de contraprestações		**279.183**	**274.878**	**268.885**	**318.489**	**318.277**	**295.982**
Provisão de contraprestação não ganha (PPCNG)		278.618	274.181	267.893	317.894	317.554	294.959
Provisão para emissão		565	697	992	595	723	1.023
Provisão de eventos a liquidar para SUS		233.885	192.961	162.852	315.656	281.401	231.256
Provisão de eventos a liquidar para outros prestadores de serviços assistenciais		548.057	529.739	511.201	719.017	613.942	581.798
Provisão para eventos ocorridos e não avisados (PEONA)		524.783	534.640	573.739	717.221	688.100	725.660
Débitos de operações de assistência à saúde		**44.413**	**28.581**	**33.242**	**72.061**	**30.781**	**38.677**
Contraprestações/prêmios a restituir		252	975	969	252	975	978
Receita antecipada de contraprestações/prêmios		25.647	12.308	19.572	28.086	12.674	22.114
Comercialização sobre operações		1.093	15.089	11.248	1.176	16.281	13.964
Operadoras de planos de assistência à saúde		17.421	209	1.453	42.547	851	1.621
Débitos com operações de assistência à saúde não relacionadas com plano de saúde da operadora		1.445	3.235	2.797	3.694	4.861	4.676
Provisões		**-**	**-**	**1.780**	**4.660**	**5.879**	**7.615**
Provisão para imposto de renda e contribuição social		-	-	1.780	4.660	5.879	7.615
Tributos e encargos sociais a recolher	17	145.003	164.667	117.443	202.925	193.533	142.125
Empréstimos e financiamentos a pagar	18	50.173	286.883	375.430	50.173	286.883	375.902
Débitos diversos	19	711.149	662.829	654.443	908.324	753.135	780.541
Não circulante		**4.508.313**	**3.714.983**	**3.294.302**	**5.623.299**	**3.820.260**	**3.486.409**
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	16	**11.692**	**869.416**	**816.496**	**23.657**	**910.827**	**847.334**
Provisão para remissão		573	712	769	1.073	1.167	1.246
Provisão de eventos a liquidar para SUS		11.119	868.704	815.727	22.584	909.660	846.088
Provisões		**1.362.962**	**1.238.033**	**1.149.186**	**1.812.399**	**1.379.963**	**1.284.660**
Provisões para tributos diferidos	11	715.356	637.066	489.787	945.797	639.882	491.037
Provisões para ações judiciais	20	647.606	600.967	659.399	866.602	740.081	793.623
Tributos e encargos sociais a recolher	17	**65.452**	**78.948**	**31.577**	**87.373**	**94.862**	**57.153**
Parcelamento de tributos e contribuições		65.452	78.948	31.577	87.373	94.862	57.153
Empréstimos e financiamentos a pagar	18	1.270.833	242.064	516.150	1.270.833	242.064	516.150
Débitos diversos	19	1.797.374	1.286.522	780.893	2.429.037	1.192.544	781.112
Patrimônio líquido		**14.489.568**	**7.851.946**	**6.361.447**	**14.490.930**	**7.851.669**	**6.362.370**
Capital social	21	12.338.758	5.638.225	4.818.225	12.338.758	5.638.225	4.818.225
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC realizao em		-	617.400	80.000	-	617.400	80.000
Reservas:		**2.150.810**	**1.596.321**	**1.463.222**	**2.150.810**	**1.596.321**	**1.463.222**
Reserva de capital/reservas patrimoniais		46.928	46.928	46.928	46.928	46.928	46.928
Reserva legal		223.764	182.647	160.754	193.512	182.647	160.754
Reserva de lucros/sobras/retenções de suparávits		1.880.118	1.366.746	1.255.540	1.910.370	1.366.746	1.255.540
Não controlador:		**-**	**-**	**-**	**1.362**	**(277)**	**923**
Participação de não controladores		-	-	-	1.362	(277)	923
Total do passivo e patrimônio líquido		**21.535.972**	**14.245.342**	**12.357.561**	**23.426.449**	**14.848.721**	**13.033.011**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

Notre Dame Intermédica Saúde S.A.

Demonstrações do resultado
Exercícios findos em 31 de setembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais)

	Notas	Controladora 31 de dezembro de		Consolidado 31 de dezembro de	
		2024	2023 (Reapresentado)	2024	2023 (Reapresentado)
Contraprestações efetivas de plano de assistência à saúde		**12.760.588**	**12.007.507**	**14.948.368**	**13.320.842**
Receitas com operações de assistência à saúde		**13.147.453**	**12.400.370**	**15.395.386**	**13.748.809**
Contraprestações líquidas	22	13.147.182	12.362.405	15.384.332	13.721.582
Variação das provisões técnicas de operações de assistência à saúde		271	37.965	11.054	27.227
(-) Tributos diretos de operações com planos de assistência à saúde da Operadora		(386.865)	(392.863)	(447.018)	(427.967)
Eventos indenizáveis líquidos	23	**(9.360.724)**	**(9.491.410)**	**(11.018.308)**	**(10.379.322)**
Eventos conhecidos ou avisados		(9.370.580)	(9.530.509)	(11.090.909)	(10.416.882)
Variação da provisão de eventos ocorridos e não avisados (PEONA)		9.856	39.099	72.601	37.560
Resultado das operações com planos de assistência à saúde		**3.399.864**	**2.516.097**	**3.930.060**	**2.941.520**
Outras receitas operacionais de planos de assistência à saúde		127.386	22.434	130.728	28.348
Receitas de assistência à saúde não relacionadas com planos de saúde da operadora	24	**605.310**	**645.730**	**923.624**	**870.641**
Receitas com operações de assistência médico-hospitalar		448.857	602.303	1.012.039	800.483
Outras receitas operacionais		156.453	43.427	(88.415)	70.158
(-) Tributos diretos de outras atividades de assistência à saúde		(36.225)	(41.135)	(86.201)	(77.706)
Outras despesas operacionais com planos de assistência à saúde		**(450.622)**	**(211.504)**	**(568.080)**	**(330.815)**
Outras despesas de operações de planos de assistência à saúde	25	(238.209)	(142.269)	(260.012)	(259.938)
Provisão para perdas sobre créditos		(212.413)	(69.235)	(308.068)	(70.877)
Outras despesas operacionais de assistência à saúde não relacionadas com plano de saúde da operadora	26	(279.265)	(456.062)	(615.052)	(957.482)
Resultado bruto		**3.366.448**	**2.475.560**	**3.715.079**	**2.474.506**
Despesas de comercialização	27	(690.161)	(672.029)	(789.551)	(760.317)
Despesas administrativas	28	(1.484.062)	(1.077.371)	(1.775.056)	(1.241.404)
Resultado financeiro líquido	29				
Receitas financeiras		545.887	472.584	738.366	539.112
Despesas financeiras		(522.677)	(433.679)	(640.145)	(458.075)
		23.210	**38.905**	**98.221**	**81.037**
Resultado patrimonial	30				
Receita patrimonial		248.357	858.499	2.858	782.933
Despesa patrimonial		(245.998)	(969.376)	3.158	(690.526)
		2.359	**(110.877)**	**6.016**	**92.407**
Resultado antes dos impostos e participações		**1.217.794**	**654.188**	**1.254.709**	**646.229**
Imposto de renda	11	(54.705)	(104.237)	(78.643)	(114.629)
Contribuição social	11	(19.633)	(35.067)	(28.355)	(38.854)
Impostos diferidos	11	(293.165)	(78.107)	(297.440)	(56.809)
		(367.503)	**(217.411)**	**(404.438)**	**(210.292)**
Resultado líquido		**850.291**	**436.777**	**850.271**	**435.937**
Atribuível aos acionistas:					
Controladores		850.291	436.777	850.291	436.777
Não controladores		-	-	(20)	(840)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

Notre Dame Intermédica Saúde S.A.
Demonstrações do resultado abrangente
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de		31 de dezembro de	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
		(Reapresentado)		**(Reapresentado)**
Resultado líquido do exercício	850.291	436.777	850.271	435.937
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Resultado abrangente do exercício	**850.291**	**436.777**	**850.271**	**435.937**
Atribuível aos acionistas:				
Controladores	850.291	436.777	850.291	436.777
Não controladores	-	-	(20)	(840)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

Notre Dame Intermédica Saúde S.A.

Demonstrações das mutações no patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais)

	Nota	Capital social	Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC)	Reserva de capital	Legal	Lucro a realizar	Lucros/(Prejuízos) Acumulados	Total	Participação de não controladores	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2023 (publicado)		**4.818.225**	**80.000**	**46.928**	**160.754**	**1.256.016**	**-**	**6.361.923**	**905**	**6.362.828**
Ajuste de reapresentação						(476)		(476)	18	(458)
Saldo em 01 de janeiro de 2023 (reapresentado)		**4.818.225**	**80.000**	**46.928**	**160.754**	**1.255.540**	**-**	**6.361.447**	**923**	**6.362.370**
Aumento de capital		820.000	(80.000)	-	-	-	-	**740.000**	-	**740.000**
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC)		-	617.400	-	-	-	-	**617.400**	-	**617.400**
Resultado líquido		-	-	-	-	-	436.777	**436.777**	(840)	**435.937**
Alteração na participação societária de empresas controladas		-	-	-	-	-	322	**322**	-	**322**
Efeito reflexo - ajuste de exercício anterior investidas		-	-	-	-	-	-	**-**	-	**-**
Proposta de destinação do lucro:								**-**		**-**
Distribuição de dividendos		-	-	-	-	(54.000)	-	**(54.000)**	-	**(54.000)**
Juros sobre capital próprio		-	-	-	-	-	(250.000)	**(250.000)**	-	**(250.000)**
Constituição de reserval legal		-	-	-	21.893	-	(21.893)	**-**	-	**-**
Reserva de lucro a realizar		-	-	-	-	165.206	(165.206)	**-**	-	**-**
Participação de não controladores		-	-	-	-	-	-	**-**	(360)	**(360)**
Saldo em 31 de dezembro de 2023 (reapresentado)		**5.638.225**	**617.400**	**46.928**	**182.647**	**1.366.746**	**-**	**7.851.946**	**(277)**	**7.851.669**
Aumento de capital	21	3.617.400	(617.400)	-	-	-	-	3.000.000	-	3.000.000
Resultado líquido		-	-	-	-	-	850.291	850.291	(20)	850.271
Alteração na participação societária de empresas controladas		-	-	-	-	(1.956)	-	(1.956)	-	(1.956)
Acervo líquido incorporado	2.3	3.083.133	-	-	-	9.841	-	3.092.974	-	3.092.974
Ajuste de incorporação (i)		-	-	-	-	(57.402)	-	(57.402)	-	(57.402)
Baixa de investimento		-	-	-	-	27.033	-	27.033	-	27.033
Efeito reflexo - ajuste exercícios anteriores		-				(5.632)		(5.632)		(5.632)
Reclassificação para melhor apresentação		-	-	-	(1.398)	1.398	-	-	-	-
Proposta de destinação do lucro:										
Distribuição de dividendos		-	-	-	-	-	(2.392)	(2.392)	-	(2.392)
Juros sobre capital próprio		-	-	-	-	-	(265.294)	(265.294)	-	(265.294)
Constituição reserva legal		-	-	-	42.515	-	(42.515)	-	-	-
Reserva de lucro a realizar		-	-	-	-	540.090	(540.090)	-	-	-
Participação de não controladores		-	-	-	-	-	-	-	1.659	1.659
Saldo em 31 de dezembro de 2024		**12.338.758**	**-**	**46.928**	**223.764**	**1.880.118**	**-**	**14.489.568**	**1.362**	**14.490.930**

(i) Ajuste de investimento para adequação do saldo de acordo com as regras da ANS. A BCBF, por não ser uma operadora de plano de saúde, não era regulada pela ANS, portanto os investimentos registrados levavam em consideração as normas contábeis em IFRS.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

Notre Dame Intermédica Saúde S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa – método direto
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Atividades operacionais					
Recebimento de plano de saúde		13.557.746	12.176.247	16.470.462	13.693.746
Resgate de aplicações financeiras		12.362.123	10.129.684	15.269.674	10.761.241
Recebime(nto de juros de aplicações financeiras		326.675	283.665	372.407	308.271
Outros recebimentos operacionais		1.476.275	2.221.694	2.124.215	2.950.158
Pagamento a fornecedores/prestadores de serviços de saúde		(8.173.605)	(8.335.689)	(10.250.574)	(9.797.718)
Pagamento de comissões		(549.811)	(596.503)	(622.511)	(679.749)
Pagamento de pessoal		(1.195.235)	(1.004.974)	(1.421.128)	(1.144.071)
Pagamento de pró-labore		(1.174)	(4.974)	(1.174)	(4.974)
Pagamento de serviços de terceiros		(1.599.207)	(1.333.591)	(1.774.634)	(1.356.754)
Pagamento de tributos		(1.223.792)	(1.188.972)	(1.487.968)	(1.365.585)
Pagamento de contingências (cíveis/trabalhistas/tributárias)		(200.828)	(150.100)	(293.759)	(193.756)
Pagamento de aluguel		(166.185)	(137.428)	(196.225)	(137.915)
Pagamento de promoção/publicidade		(17.962)	(13.836)	(18.503)	(13.836)
Aplicações financeiras		(12.730.803)	(11.331.883)	(16.738.520)	(12.097.852)
Outros pagamentos operacionais		(2.671.444)	(1.238.945)	(3.302.792)	(1.916.789)
Caixa líquido das atividades operacionais		**(807.227)**	**(525.605)**	**(1.871.030)**	**(995.583)**
Atividades de investimentos					
Recebimento de venda de ativo imobilizado – hospitalar		**-**	967.000	**-**	967.160
Recebimento de dividendos		**-**	77	**-**	5.402
Outros recebimentos das atividades de investimento		2.300.000	-	4.294.904	1.197.954
Pagamento de aquisição de ativo imobilizado – hospitalar		(48.741)	(37.347)	(63.482)	(37.347)
Pagamento de aquisição de ativo imobilizado – outros		(102.383)	(22.386)	(103.974)	(46.417)
Pagamento relativos ao ativo intangível		-	(29.537)	**-**	(29.537)
Outros pagamentos das atividades de investimentos		(1.886.500)	(935.654)	(2.680.754)	(1.697.956)
Caixa líquido das atividades de investimentos		**262.376**	**(57.847)**	**1.446.694**	**359.259**
Atividades de financiamentos					
Integralização de capital em dinheiro		1.000.000	740.000	1.000.000	827.000
Recebimento de empréstimos/financiamentos		260.000	260.000	260.000	284.000
Outros recebimentos de atividades de financiamento		16.200	404.899	43.200	404.899
Pagamento de juros – empréstimos/financiamentos/*leasing*		(171.987)	(99.036)	(171.987)	(99.036)
Pagamento de amortização – empréstimos/financiamentos/*leasing*		(526.667)	(587.927)	(526.667)	(588.284)
Outros pagamentos das atividades de financiamentos		(8.816)	(54.000)	(95.972)	(102.004)
Caixa líquido das atividades de financiamentos		**568.730**	**663.936**	**508.574**	**726.575**
Variação de caixa e equivalente de caixa		**23.879**	**80.484**	**84.238**	**726.575**
Caixa - saldo inicial		**145.791**	**65.307**	**184.013**	**93.762**
Caixa – saldo final		**169.670**	**145.791**	**268.251**	**184.013**
Ativos livres no início do exercício		**1.554.095**	**191.408**	**1.652.240**	**238.940**
Ativos livres no final do exercício		**2.499.671**	**1.554.095**	**3.931.748**	**1.652.240**
Aumento/(diminuição) nas aplicações financeiras – recuros livres		**945.576**	**1.362.687**	**2.279.508**	**1.413.300**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

1. Contexto operacional

A **Notre Dame Intermédica Saúde S.A.** ("Companhia" ou "Operadora"), constituída na forma de sociedade por ações, domiciliada no Brasil e com sede em São Paulo na Avenida Paulista, nº 867 - Bela Vista, Estado de São Paulo. As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia abrangem a Companhia e suas controladas. A Companhia foi constituída em 24 de janeiro de 1968 e tem como objeto social: (a) a prestação continuada de serviços na forma de Plano Privado de Assistência à Saúde, conforme previsto no inciso I, do artigo 1º, da Lei 9.656, de 3 de setembro de 1998; (b) a prestação de serviços nos campos da medicina, odontologia, hospitalar, e de medicina social e ocupacional, abrangendo a operação de hospitais e centros clínicos próprios; e (c) participação como sócia, acionista ou quotista no capital de outras sociedades.

A Companhia é controladora direta e indireta de entidades de capital fechado, reguladas ou não pela Agência Nacional de Saúde (ANS) e têm por objeto social a prestação de serviços hospitalares nos campos de medicina, odontologia e hospitalar, abrangendo a operação de hospitais, laboratórios e centros clínicos próprios e atividades afins, conexas e correlatas.

A composição acionária da Companhia é apresentada conforme disposto a seguir:

Sócios	Quantidade de Ações	(%) Participação
Hapvida Participações e Investimentos S.A.	7.194.188.156	100,00%

A Administração avaliou a capacidade da Companhia e suas de controladas continuarem operando normalmente e está convencida de que possuem recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas demonstrações financeiras intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram aprovadas e autorizadas para emissão pela Administração em 28 de fevereiro de 2025.

2. Outros assuntos

2.1 Riscos atrelados as mudanças climáticas

A Companhia e suas controladas promoveram um estudo de riscos e oportunidades climáticas considerando os horizontes temporais de 2030 e 2050, avaliando os principais riscos físicos associados ao aquecimento global e os efeitos das mudanças climáticas no aumento da demanda por serviços de saúde, considerando o curto, médio e longo prazo, objetivando obter melhor compreensão e informações técnicas para auxiliar a tomada de decisão em planos de adaptação às mudanças climáticas.

Entre os aspectos identificados no estudo, destaca-se os possíveis impactos de eventos climáticos extremos nas unidades e instalações e os desdobramentos da mudança do clima na saúde das populações e na busca por atendimento médico.

A Companhia e suas controladas trabalham para mitigar os riscos à integridade física das unidades, levando em consideração no planejamento de obras e reformas a ocorrência de tempestades, inundações, ciclones e granizo.

Em determinados casos, é avaliada ainda a possibilidade de mudança de endereço de um ativo diante da impossibilidade de adequação da infraestrutura para um atendimento dentro dos padrões de segurança e qualidade estabelecidos. Além disso, as apólices de seguros da Companhia e suas controladas incluem cobertura para eventos extremos.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

O aumento de casos de doenças respiratórias decorrentes da queda de temperatura ou aumento da poluição, doenças cardiovasculares pelo aumento da temperatura e doenças limitadas a certas áreas geográficas (como a dengue, cujo vetor está relacionado ao acúmulo de água e pode ser impactado pelo regime de chuvas) são monitorados de forma recorrente pela Companhia e suas controladas.

Por fim, são realizados investimentos constantes na diversificação geográfica das unidades assistenciais, em programas de medicina preventiva e em ações educativas e de conscientização nos canais de comunicação.

Até 31 de dezembro de 2024, não foram identificados pela Administração da Companhia impactos relevantes decorrentes de riscos atrelados a mudanças climáticas nas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, no que tange a: i) *impairment* de ativos não financeiros; ii) instrumentos financeiros; iii) Provisões e passivos contingentes; iv) mensurações de valor justo; v) impostos diferidos; vi) julgamentos e estimativas relevantes; ou de quaisquer outros impactos.

2.2 Reforma tributária sobre o consumo

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional (“EC”) no 132, que estabelece a Reforma Tributária (“Reforma”) sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido (“IVA dual”) em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma sub-nacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá o ICMS e o ISS.

Foi também criado um Imposto Seletivo (“IS”) – de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de lei complementar.

Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a aprovação, pelo Congresso Nacional, do primeiro projeto de lei complementar (PLP) 68/2024, que regulamentou parte da Reforma, a ser sancionado pelo presidente da República.

Embora a regulamentação e instituição do Comitê Gestor do IBS) tenha sido inicialmente tratada no PLP nº 108/2024, segundo projeto de regulamentação da Reforma, que ainda será apreciado pelo Senado Federal, parte da tratativa já foi incorporada ao PLP nº 68/2024, aprovado como acima mencionado que, entre outras previsões, determinou a instituição, até 31 de dezembro de 2025, do referido Comitê, responsável pela administração do referido imposto.

Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por lei complementar.

Não houve qualquer efeito da Reforma nas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas.

2.3 Reestruturação societária

A Companhia realizou os seguintes eventos de reestruturação societária no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 com o intuito de simplificar a estrutura societária e obter maior ganho na sinergia através de redução de custos operacionais por meio de compartilhamento de estruturas administrativas.

(i) Incorporação BCBF Participações S.A.

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de março de 2024, foi deliberada e aprovada pelos acionistas das sociedades envolvidas, a operação de incorporação da BCBF Participações S.A. pela Notre Dame Intermédica Saúde S.A. nos termos do protocolo e justificação da incorporação, com consequente extinção da sociedade incorporada. O laudo de avaliação do patrimônio líquido contábil da empresa incorporada foi emitido por empresa independente. A incorporação ocorreu em 28 de março de 2024, com data-base em 28 de março de 2024. Os saldos incorporados são os seguintes:

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

	Nota	Acervo incorporado
Ativo		
Circulante		**147.728**
Disponível		25.182
Créditos tributários e previdenciários		94.453
Bens e títulos a receber		28.093
Não circulante		**4.220.123**
Realizável a longo prazo		**303**
Títulos e créditos a receber		303
Investimentos		**4.080.744**
Participações societárias pelo método de equivalência patrimonial	13	**4.080.744**
Participações societárias – Operadoras de planos de assistência à saúde		3.136.070
Participações societárias em rede hospitalar		939.674
Participações em outras sociedades		5.000
Imobilizado	14	**8.172**
Imóveis de uso próprio		7.582
Imóveis – Hospitalares/Odontológicos		7.582
Imobilizado de uso próprio		590
Imobilizado – Hospitalares/Odontológicos		590
Intangível	15 (a)	**130.904**
Total do ativo		**4.367.851**
Passivo		
Circulante		**54.697**
Tributos e encargos sociais a recolher		31
Empréstimos e financiamentos a pagar	18 (a)	52.167
Débitos diversos		2.499
Não circulante		**1.081.008**
Empréstimos e financiamentos a pagar	18 (a)	984.176
Débitos diversos		96.832
Total do passivo		**1.135.705**
Acervo líquido incorporado		**3.232.146**

(ii) Incorporação Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 1º de outubro de 2024, foi deliberada e aprovada pelos acionistas das sociedades envolvidas, a operação de incorporação da Notre Dame Intermédica Participações S.A. pela Notre Dame Intermédica Saúde S.A. nos termos do protocolo e justificação da incorporação, com consequente extinção da sociedade incorporada. O laudo de avaliação do patrimônio líquido contábil da empresa incorporada foi emitido por empresa independente. A incorporação ocorreu em 1º de outubro de 2024, com data-base em 30 de setembro de 2024. Os saldos incorporados são os seguintes:

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

	Acervo incorporado
Ativo	
Circulante	**3.503**
Disponível	1.978
Créditos tributários e previdenciários	1.525
Não circulante	**810.415**
Realizável a longo prazo	**154.361**
Títulos e créditos a receber	154.361
Investimentos	**656.054**
Participações societárias pelo método de equivalência patrimonial	**656.054**
Outros investimentos	656.054
Total do ativo	**813.918**
Passivo	
Circulante	**143.892**
Tributos e encargos sociais a recolher	113
Débitos diversos	143.779
Não circulante	**809.198**
Débitos diversos	809.198
Total do passivo	**953.090**
Acervo líquido incorporado	**(139.172)**

2.4 Notificação Ministério Público sobre procedimento civil relacionado a coberturas assistenciais

A Companhia esclarece que recebeu notificação do Ministério Público do Estado de São Paulo a respeito de procedimento civil que apura questões relacionadas a coberturas assistenciais e ao cumprimento de decisões judiciais. A Companhia prestou os esclarecimentos pertinentes e, no dia 16 de setembro de 2024, participou de audiência preliminar, ocasião em que foram apresentados novos elementos de contextualização do tema. O procedimento segue sendo acompanhado pela Companhia (e suas controladas).

Não houve qualquer efeito nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

2.5 Adesão ao acordo para liquidação parcial de tributos e multas

A Companhia aderiu a acordo de liquidação parcial de valores relacionados ao ressarcimento ao SUS (Sistema Único de Saúde) e multas impostas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) a operadoras de saúde controladas da Companhia (Acordo). As condições propostas pelo Acordo, intermediado pela AGU (Advocacia-Geral da União), viabilizaram considerável redução dos valores em discussão, eliminando incertezas e liberando esforços da administração para a gestão do negócio.

O montante original do passivo negociado foi de R$ 1.670.571, o qual, após desconto, remanesceu em R$ 927.002, com um efeito positivo no resultado no montante de R$ 6.144, composto por um resultado operacional de R$ (67.510) e um resultado financeiro de R$ 73.654. Para fazer frente ao referido passivo negociado, foram utilizados depósitos judiciais no montante de R$ 913.534.

A adesão ao Acordo implicará, além da liberação dos depósitos judiciais, em pagamento adicional de R$ 13.469 à Secretaria da Receita Federal.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

3. Entidades controladas

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem as seguintes controladas diretas e indiretas da Notre Dame Intermédica Saúde S.A.:

			Participação acionária 31 de dezembro de			
			2024		2023	
	Principal atividade	Data de aquisição	Direta	Indireta	Direta	Indireta
São Lucas Saúde S.A.	Plano de Saúde	23.01.2020	100,00%	-	100,00%	-
São Lucas Serviços Médicos Ltda.	Saúde	23.01.2020	99,99%	0,01%	99,99%	0,01%
Hospital São Lucas S.A.	Saúde	23.01.2020	0,15%	97,47%	0,78%	86,97%
Clinipam – Clínica Médica Paranaense de Assistência Médica Ltda (*)	Plano de Saúde	05.02.2020	99,99%	-	-	-
Hospital e Maternidade Santa Mônica S.A.	Saúde	24.08.2020	99,96%	-	99,94%	-
INCORD – Instituto de Neurologia e de Coração de Divinópolis Ltda.	Laboratorial	24.08.2020	46,13%	53,49%	50,00%	50,00%
Bioimagem Diagnósticos por Imagem e Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	Laboratorial	24.08.2020	84,60%	13,62%	77,47%	22,86%
SMV Serviços Médicos Ltda.	Plano de Saúde	24.08.2020	46,13%	53,49%	1,40%	97,90%
Lifecenter Sistema de Saúde S.A.	Saúde	20.01.2021	100,00%	-	100,00%	-
Bio Saúde Serviços Médicos Ltda.	Plano de Saúde	31.03.2021	100,00%	-	100,00%	-
Hospital Coração de Londrina Ltda. (*)	Saúde	05.04.2021	100,00%	-	100,00%	-
Notre Dame Intermédica Minas Gerais Ltda.	*Holding*	13.04.2021	100,00%	-	100,00%	-
Notre Dame Intermédica Minas Gerais Saúde S.A.	Plano de Saúde	13.04.2021	-	99,96%	-	99,95%
IMESA – Instituto de Medicina Especializada Alfenas S.A.	Saúde	04.08.2021	99,88%	-	99,77%	-
Hospital Varginha S.A.	Saúde	04.08.2021	99,91%	-	99,87%	-
Hospital e Maternidade Maringá S.A. (*)	Saúde	04.08.2021	100,00%	-	-	-
Casa de Saúde e Maternidade Santa Martha S.A.	Saúde	01.10.2021	100,00%	-	100,00%	-
CCG Participações S.A. (*)	*Holding*	04.01.2022	-	100,00%	-	-
Centro Clínico Gaúcho Ltda. (*)	Plano de Saúde	04.01.2022	-	100,00%	-	-
Hospital do Coração Duque de Caxias Ltda.	Saúde	10.02.2022	100,00%	-	100,00%	-

(*) Investimentos decorrentes da incorporação da BCBF Participações S.A. (nota 2.3).

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

4. Elaboração e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

4.1 Declaração de conformidade

(a) Demonstrações individuais e consolidadas

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), as quais abrangem os Pronunciamentos, Orientações e Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) quando referendados pela ANS, inclusive seguindo os critérios estabelecidos pelo plano de contas instituído pela Resolução Normativa – RN nº 528, de 29 de abril de 2022.

A Administração considera que a Companhia e suas controladas possuem recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade de continuar operando. Portanto, as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no princípio da continuidade.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens, que são mensurados a valor justo a cada data de reporte e reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- Instrumentos financeiros derivativos são mensurados pelo valor justo;
- Aplicações financeiras mensuradas a valor justo por meio do resultado; e
- Pagamentos contingentes assumidos em uma combinação de negócios são mensurados pelo valor justo.

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 4.3.

4.2 Conversão de moeda estrangeira

Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Transações e saldos

As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são remensurados. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do período, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos na demonstração do resultado na rubrica “Resultado financeiro”.

4.3 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas e estão em conformidade com a Resolução Normativa RN nº 528/2022. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

(a) Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota explicativa nº 06** – Provisão para perda do valor recuperável do contas a receber. Reconhecimento e mensuração da provisão ao valor recuperável do contas a receber de clientes.

- **Nota explicativa nº 11** – Imposto de renda e contribuição social diferidos. Realização e disponibilidade de lucro tributável futura contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizadas.

- **Nota explicativa nº 15** – Intangível. Teste de eventuais perdas (*impairment*) no ágio. Os valores recuperáveis de Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) foram determinados com base em cálculos do valor em uso, efetuados com base em estimativas e projeções orçamentárias aprovadas pela administração.

- **Nota explicativa nº 16** – Provisões técnicas de operações de assistência à saúde. Avaliação de passivos.

- **Nota explicativa nº 19** – Arrendamentos a pagar e *Sale&Leaseback*. A Companhia e suas controladas não têm condições de determinar a taxa implícita de desconto a ser aplicada a seus contratos de arrendamento. Portanto, a taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário é utilizada para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento no registro inicial do contrato. A taxa incremental sobre empréstimo do arrendamento é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao tomar recursos emprestados para a aquisição de ativo semelhante ao ativo objeto do contrato de arrendamento, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar. *Sale&Leaseback*: a determinação de ganho e perda na operação, baseado no valor justo dos ativos vendidos.

- **Nota explicativa nº 20** – Provisões para ações judiciais. A Companhia e/ou suas controladas são partes em demandas administrativas e judiciais de naturezas trabalhista, tributária, cível e regulatória, na qual constitui provisões contábeis em relação às demandas com probabilidade de perda provável. A avaliação da probabilidade de perda é realizada através da avaliação de evidências disponíveis, hierarquia das leis, jurisprudências disponíveis, decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no detalhamento jurídico, bem como as opiniões de seus consultores jurídicos.

- **Nota explicativas nº 33 e nº 34** – Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos. Determinação do valor justo de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos.

(b) Incertezas sobre premissas e estimativas

As estimativas e premissas são revisadas de maneira continua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que são efetuadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

As informações sobre incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possam resultar em um resultado real diferente do estimado estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

- **Nota explicativa nº 06** – Provisão para perda do valor recuperável do contas a receber. Reconhecimento e mensuração da provisão ao valor recuperável do contas a receber de clientes.

- **Nota explicativa nº 07** – Despesas de comercialização diferidas. Identificação do tempo médio de duração dos contratos para determinar o prazo de diferimento das comissões e, consequentemente, sua apropriação ao resultado contábil do período.

- **Nota explicativa nº 11** – Imposto de renda e contribuição social. Realização e disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados.

- **Nota explicativa nº 14** – Revisão da vida útil econômica de bens do ativo imobilizado. Determinação da vida útil estimada dos bens e, consequentemente, da taxa de depreciação a ser utilizada nos cálculos e registro contábeis no resultado do período.

- **Nota explicativa nº 15** – Determinação da vida útil estimada dos ativos intangíveis e, consequentemente, da taxa de amortização a ser utilizada nos cálculos e registro contábeis no resultado do período. Teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio; principais premissas em relação aos valores recuperáveis, incluindo a recuperabilidade dos custos de desenvolvimento.

- **Nota explicativa nº 16** – Provisões técnicas de operações de assistência à saúde. Reconhecimento e mensuração de passivos de seguro.

- **Nota explicativa nº 20** – Provisões para ações judiciais. Reconhecimento e mensuração de provisões e contingências: principais premissas para determinar o valor e a probabilidade da saída de recursos.

(c) Mensuração a valor justo

Uma série de políticas e divulgações contábeis da Companhia e suas controladas requer a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros.

A Companhia e suas controladas estabeleceram uma estrutura de controle para mensuração do valor justo. Isso inclui uma equipe de avaliação que possui responsabilidade geral de revisar todas as mensurações significativas de valor justo, que discute as estratégias para estabelecer a composição da carteira de investimentos no Comitê de Finanças.

A equipe de avaliação revisa regularmente dados não observáveis significativos e ajustes de avaliação. Se informação de terceiros, tais como cotações de corretoras ou serviços de preços, é utilizada para mensurar valor justo, a equipe de avaliação analisa as evidências obtidas de terceiros para suportar a conclusão de que tais avaliações atendem os requisitos estabelecidos das normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC, incluindo o nível na hierarquia do valor justo em que tais avaliações devem ser classificadas.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia e suas controladas utilizam dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

- **Nível 1**: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- **Nível 2**: *inputs*, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- **Nível 3**: *inputs*, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

A Companhia e suas controladas reconhecem as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do exercício das demonstrações financeiras individuais e consolidadas em que ocorreram as mudanças.

Informações adicionais sobre as premissas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota explicativa nº 19 –** Arrendamentos a pagar – Operação de *Sale&Leaseback*
- **Nota explicativa n° 33 –** Instrumentos financeiros**.**

4.4 Base de mensuração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens, que são mensurados a valor justo a cada data de reporte e reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- Instrumentos financeiros derivativos;
- Aplicações financeiras; e
- Pagamentos contingentes assumidos em uma combinação de negócio.

4.5 Principais políticas contábeis

A Companhia e suas controladas aplicam as políticas contábeis descritas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras, saldo indicação contrária.

4.5.1. Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas compreendem as demonstrações financeiras da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2024. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder de exercício em relação à investida.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem todas as controladas diretas e indiretas da Companhia, conforme mencionado na nota explicativa 3.

(i) Combinação de negócios

Combinações de negócios são registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para Companhia. A contraprestação transferida é mensurada ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. Ganhos em uma compra vantajosa são reconhecidos imediatamente no resultado. Os custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de instrumentos de dívida ou patrimônio.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações preexistentes. Esses montantes são reconhecidos no resultado do exercício.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se o pagamento for classificado como instrumento patrimonial, então ele não é remensurado e a liquidação é registrada no patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório, e as alterações subsequentes ao valor justo, são reconhecidas no resultado do exercício.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

(ii) Controladas

A Companhia controla uma entidade quando está exposto a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras das controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras das controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial.

(iii) Participação de acionistas não-controladores

A Companhia elegeu mensurar a participação de não-controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição.

Mudanças na participação da Companhia em uma controlada que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

(iv) Perda de controle

Quando a entidade perde o controle sobre uma controlada, a Companhia desreconhece os ativos e passivos e qualquer participação de não-controladores e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a essa controlada. Qualquer ganho ou perda originado pela perda de controle é reconhecido no resultado. Se a Companhia retém qualquer participação na antiga controlada, essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data em que há a perda de controle.

(v) Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações em intra-grupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intra-grupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

4.5.2. Reconhecimento de receitas e custos operacionais

A Companhia e suas controladas atuam no ramo de prestação de serviços de assistência à saúde e odontológica. Os serviços são vendidos em contratos separados, individual por cliente ou agrupados como um pacote de serviços. Para este, com planos de assistência à saúde, a Companhia adota como política para o reconhecimento de receita os critérios dispostos no CPC 47 – Contratos com clientes e a Resolução Normativa RN nº 528/2022.

(i) Reconhecimento de receitas operacionais

A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável, independentemente de quando o pagamento for recebido. A receita é contabilizada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas.

As receitas de contraprestações, na modalidade de preço pré-estabelecido, são apropriadas no resultado pelo montante correspondente ao período de cobertura do risco incorrido (*pro rata die*).

Nos casos em que a fatura é emitida antecipadamente em relação ao período de cobertura dos contratos com clientes, o valor dos contratos com os clientes é registrado na rubrica “Provisões técnicas de operações de

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

assistência à saúde", no subitem "Provisão de contraprestação não ganha – PPCNG", conforme destacado na nota explicativa 16, classificada no passivo circulante.

As receitas pertinentes aos serviços prestados de assistência à saúde são contabilizadas pelo regime de competência.

(ii) Receitas de contratos com clientes

Os serviços são vendidos em contratos separados, individual por cliente ou agrupados como um pacote de serviços. Os planos de assistência à saúde e odontológicos são tratados de acordo com a política para o reconhecimento de receita os critérios dispostos no CPC 47 – Contratos com clientes.

(iii) Receitas de contraprestações

Os serviços de assistência à saúde e odontológica são realizados por meio de seus hospitais e rede credenciada. A Companhia e suas controladas avaliaram que os serviços são satisfeitos ao longo do tempo, dado que o cliente recebe e consome simultaneamente os benefícios prestados. As receitas com as contraprestações são apropriadas pelo valor correspondente ao rateio diário – *pro rata* dia – do período de cobertura individual de cada contrato, a partir do primeiro dia de cobertura.

(iv) Reconhecimento dos custos dos serviços prestados

Os custos com a operação da rede própria de atendimento são reconhecidos no resultado do período à medida que são incorridos. Os custos dos serviços prestados pela rede credenciada de atendimento (hospitais, laboratórios e clínicas) são contabilizados com base nas notificações que avisam a ocorrência dos eventos cobertos pelos planos.

4.5.3. Receitas e despesas financeiras

As receitas e despesas financeiras da Companhia e suas controladas compreendem:

- Receita de juros;
- Despesas de juros;
- Ganhos/perdas líquidos de variação cambial sobre ativos e passivos financeiros;
- Ganhos/perdas líquidos de instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo por meio do resultado; e
- Perdas por redução ao valor recuperável (e reversões) sobre investimentos em títulos de dívida contabilizados ao custo amortizado.

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método de juros efetivos. A Companhia e suas controladas classificam dividendos e juros sobre capital próprio pagos como fluxos de caixa das atividades de financiamento.

A taxa de juros efetiva é a taxa que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos em caixa futuros estimados ao longo da vida esperada do instrumento financeiro ao:

- Valor contábil bruto do ativo financeiro; ou
- Ao custo amortizado do passivo financeiro.

No cálculo da receita ou da despesa de juros, a taxa de juros efetiva incide sobre o valor contábil bruto do ativo (quando o ativo não estiver com problemas de recuperação) ou ao custo amortizado do passivo. No entanto, a receita de juros é calculada por meio da aplicação da taxa de juros efetiva ao custo amortizado do ativo financeiro que apresenta problemas de recuperação depois do reconhecimento inicial. Caso o ativo não esteja mais com problemas de recuperação, o cálculo da receita de juros volta a ser feito com base no valor bruto.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

4.5.4. Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

(i) Despesas de imposto de renda e contribuição social corrente

A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos que reflete as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. Ele é mensurado com base nas taxas de impostos decretadas na data do balanço.

Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

(ii) Despesas de imposto de renda e contribuição social diferido

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa de imposto de renda e contribuição social diferida. O imposto diferido não é reconhecido para:

- Diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja uma combinação de negócios e que não afete nem o lucro ou prejuízo tributável nem o resultado contábil;
- Diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas, na extensão em que a Companhia seja capaz de controlar o momento da reversão da diferença temporária e seja provável que a diferença temporária não será revertida em futuro previsível; e
- Diferenças temporárias tributáveis decorrentes do reconhecimento inicial do ágio.

Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da controladora e suas subsidiárias individualmente.

Ativos fiscais diferidos são revisados a cada data de balanço e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável. Não foram realizadas reduções aos ativos fiscais diferidos nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

Ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados com base nas alíquotas que se espera aplicar às diferenças temporárias quando elas forem revertidas, baseando-se nas alíquotas que foram decretadas até a data do balanço, e reflete a incerteza relacionada ao tributo sobre o lucro, se houver.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

A mensuração dos ativos e passivos fiscais diferidos reflete as consequências tributárias decorrentes da maneira sob a qual a Companhia e suas controladas esperam recuperar ou liquidar seus ativos e passivos.

Ativos e passivos fiscais diferidos são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

(iii) *Implementação global das regras do modelo "Pilar Dois" da OCDE*

Em dezembro de 2021, a Organização de Cooperação e Desenvolvimento Econômico ("OCDE") divulgou as regras do modelo Pilar Dois objetivando uma reforma da tributação corporativa internacional de forma a garantir que grupos econômicos multinacionais dentro do escopo dessas regras paguem imposto sobre o lucro mínimo efetivo à taxa de 15%. A alíquota efetiva de impostos sobre o lucro de cada país, calculada nesse modelo, foi denominada "GloBE *effective tax rate*" ou alíquota efetiva GloBE. Essas regras deverão ser aprovadas pela legislação local de cada país, sendo que alguns já promulgaram novas leis ou estão em processo de discussão e aprovação. A aplicação das regras e a determinação do impacto serão provavelmente muito complexos, o que coloca uma série de desafios práticos.

Em maio de 2023, o IASB emitiu alterações de escopo ao IAS 12, "Tributos sobre o Lucro" para permitir isenção temporária na contabilização de impostos diferidos decorrentes de legislação promulgada ou substancialmente promulgada da implementação do Pilar Dois da OCDE.

Até a presente data, o Brasil ainda não endossou as regras do modelo Pilar Dois em sua legislação local. A Companhia e suas controladas esperam não ser materialmente afetadas por essas regras.

4.5.5. Imobilizado

Os itens que compõem o imobilizado são demonstrados ao custo, líquido de depreciação acumulada e perdas acumuladas por perda por redução ao valor recuperável, se houver. Esse custo inclui o custo de reposição do ativo imobilizado e custos de financiamentos para projetos de construção de longo prazo se os critérios de reconhecimento forem atendidos. Todos os demais custos de reparo e manutenção são reconhecidos no resultado, quando incorridos.

A depreciação é calculada com base no método linear ao longo da vida útil estimada dos ativos, conforme apresentado a seguir:

Grupo do ativo imobilizado	Vida útil	Taxa média anual de depreciação - % a.a.
Terrenos e imóveis	25 a 50 anos	2%
Veículos	1 a 10 anos	17%
Instalações	5 a 10 anos	14%
Máquinas e equipamentos	1 a 25 anos	14%
Móveis e utensílios	1 a 15 anos	10%
Equipamentos de computação	1 a 15 anos	25%

A Companhia e suas controladas revisam o valor residual, a vida útil dos ativos e os métodos de depreciação no encerramento de cada exercício e os ajustam de forma prospectiva, quando for o caso.

Um item de imobilizado é baixado quando vendido (por exemplo, na data que o recebedor obtém controle) ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado no exercício em que o ativo for baixado.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

4.5.6. Ativos intangíveis

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo dos ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável, se houver. Ativos intangíveis gerados internamente, excluindo custos de desenvolvimento capitalizados, não são capitalizados e o gasto é refletido na demonstração do resultado no exercício em que for incorrido.

A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida e indefinida.

Ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida útil definida são revisados no mínimo no fim de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizados por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação às perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.

	Vida útil (anos)
Aquisição da carteira de plano de saúde	2 a 13 anos
Sistema de computadores	20% a.a.
Ágio adquirido por combinação de negócios	Indefinida
Ativos intangíveis	7 anos
Outros ativos intangíveis	Indefinida

Um ativo é desreconhecido quando da sua venda (ou seja, a data em que o beneficiário obtém o controle do ativo relacionado) ou quando não são esperados benefícios econômicos futuros a partir de sua utilização ou venda. Eventual ganho ou perda resultante do desreconhecimento do ativo (a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) é reconhecido na demonstração do resultado do exercício.

4.5.7. Despesas de comercialização diferidas

Representados por comissões pagas pela comercialização de planos coletivos e individuais reconhecidas ao resultado pelo prazo médio estimado de permanência dos beneficiários na carteira de clientes. Os indicadores de permanência de clientes são apurados a partir da observação do tempo médio ponderado compreendido entre a data de contratação do plano e a data em que se efetiva o cancelamento de tais contratos. Apenas as despesas de comercialização referentes aos contratos ativos permanecem diferidas, ou seja, quando um contrato é cancelado no transcorrer do período de vigência de diferimento, o saldo residual remanescente é integralmente reconhecido como despesa do período em que o cancelamento for realizado.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

4.5.8. Instrumentos financeiros

(i) Reconhecimento e mensuração inicial

O contas a receber de clientes e os títulos de dívida emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia e suas controladas se tornam parte das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, acrescido, para um item não mensurado ao Valor Justo por meio do Resultado (VJR), dos custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação.

(ii) Classificação e mensuração subsequente

Ativos Financeiros

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao Custo amortizado; ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA) - instrumento de dívida; ao VJORA -instrumento patrimonial; ou ao VJR.

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia e suas controladas mudem o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado ao VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

No reconhecimento inicial de um investimento em um instrumento patrimonial que não seja mantido para negociação, a Companhia e suas controladas podem optar irrevogavelmente por apresentar alterações subsequentes no valor justo do investimento em Outros Resultados Abrangentes (“ORA”). Essa escolha é realizada através da análise de cada investimento, individualmente.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA, conforme descrito acima, são classificados como ao VJR. Isso inclui todos os ativos financeiros derivativos. No reconhecimento inicial, a Companhia e suas controladas podem designar de forma irrevogável um ativo financeiro

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

que de outra forma atenda aos requisitos para ser mensurado ao custo amortizado ou ao VJORA como ao VJR se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria.

Ativos financeiros - Avaliação do modelo de negócio

A Companhia e suas controladas realizam uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira, pois isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido e as informações são fornecidas à Administração. As informações consideradas incluem:

- As políticas e objetivos estipulados para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Objetiva identificar se a estratégia da Administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juros, a correspondência entre a duração dos ativos financeiros e a duração de passivos relacionados ou saídas esperadas de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos;

- Como o desempenho da carteira é avaliado e reportado à Administração da Companhia e suas controladas;

- Os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócios) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados;

- Como os gerentes do negócio são remunerados - por exemplo, se a remuneração é baseada no valor justo dos ativos geridos ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e

- A frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras.

As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos da Companhia e suas controladas.

Os ativos financeiros mantidos para negociação ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados ao valor justo por meio do resultado.

Ativos financeiros - Mensuração subsequente e ganhos e perdas

Ativos financeiros VJR	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.
Ativos financeiros ao custo amortizado	Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por *impairment*. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e o *impairment* são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.
Instrumentos de dívida a VJORA	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. A receita de juros calculada utilizando o método de juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e *impairment* são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA. No desreconhecimento, o resultado acumulado em ORA é reclassificado para o resultado.
Instrumentos patrimoniais a VJORA	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. Os dividendos são reconhecidos como ganho no resultado, a menos que o dividendo represente claramente uma recuperação de parte do custo do investimento. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA e nunca são reclassificados para o resultado.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

Passivos financeiros - classificação, mensuração subsequente e ganhos e perdas

Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso seja classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

(iii) Desreconhecimento

Ativos financeiros

A Companhia e suas controladas desreconhecem um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia e suas controladas transferem os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos, ou ainda na qual a Companhia e suas controladas nem transferem nem mantêm substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro, bem como não retêm o controle sobre o ativo financeiro.

A Companhia e suas controladas realizam transações em que transferem ativos reconhecidos no balanço patrimonial, mas mantêm todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos. Nesses casos, os ativos financeiros não são desreconhecidos.

Passivos financeiros

A Companhia e suas controladas desreconhecem um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expirada. A Companhia e suas controladas também desreconhecem um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

(iv) Compensação

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia e suas controladas tenham atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenham a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

4.5.9. Informações por segmento

A Companhia e suas controladas atuam no setor de saúde suplementar e direcionam sua estratégia à prestação dos serviços de forma verticalizada, em que o atendimento ao beneficiário é prioritariamente realizado em rede própria de atendimento, e proporciona assistências médica e odontológica, operando em apenas um segmento operacional, cujos resultados operacionais e financeiros são regularmente revistos pelo Conselho de Administração de forma agregada, sobre a qual conduz sua tomada de decisões.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

Embora a Companhia e suas controladas tenham em sua estrutura diversos hospitais, clínicas e outras unidades de atendimento, eles funcionam como executores dos serviços demandados pelos clientes dos planos de saúde e odontológicos das operadoras pertencentes a Companhia e suas controladas, dentro do modelo integrado de verticalização, no qual o objetivo final é maximizar a geração de valor consolidado (operadora de planos de saúde/odontológica + unidades de atendimento médico) para seus acionistas.

A Administração determinou que a Diretoria Estatutária é representada pelo *Chief Operating Decision Maker* (CODM). Este recebe e analisa informações sobre os resultados operacionais e financeiros do negócio e toma as decisões estratégicas, uso de tecnologias e estratégias de marketing para diferentes produtos e serviços de forma centralizada. Toda a receita da Companhia e suas controladas são derivadas de clientes localizados geograficamente no Brasil e não há concentração de vendas por contrato de clientes. Além disso, todos os ativos circulantes da Companhia e suas controladas estão localizados no Brasil. Os resultados não flutuam com base na sazonalidade.

4.5.10. Disponível

Caixa e equivalentes de caixa incluem saldos em contas correntes bancárias e depósitos a curto prazo com alta liquidez e vencimento de três meses ou menos, a contar da data de contratação e sujeitos a risco insignificante de mudança de valor. Esses saldos são mantidos com a finalidade de atender compromissos de caixa de curto prazo e não para investimentos ou outros fins.

Para efeitos de demonstrações financeiras individuais e consolidados, os saldos bancários a descoberto são incluídos como componentes de caixa e equivalentes de caixa em decorrência da alta liquidez em curto espaço de tempo, compondo integralmente na gestão de caixa da Companhia e de suas controladas.

4.5.11. Perda de recuperabilidade sobre créditos

A Companhia constitui provisão para perdas de recuperabilidade sobre créditos por meio da metodologia de apuração utilizada em estrito acordo com a Resolução Normativa – RN 528/22.

A perda de recuperabilidade sobre créditos relacionados com planos de saúde é constituída sobre os créditos vencidos há mais de 60 dias para os contratos de pessoas física (planos individuais) e há mais de 90 dias para os contratos com pessoa jurídica (planos coletivos e corporativos), salvo casos específicos avaliados individualmente pela Administração.

Para os créditos não relacionados com planos de saúde, é constituída perda de recuperabilidade de créditos para saldos vencidos acima de 90 dias, salvo casos específicos avaliados individualmente pela Administração.

4.5.12. Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e, em certos casos, implícita, nos respectivos ativos e passivos. Com base nas análises efetuadas e na melhor estimativa da Administração, a Companhia e suas controladas concluíram que o ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários circulantes é irrelevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto e, dessa forma, não registrou nenhum ajuste.

4.5.13. Investimentos – controladas

A participação societária que a Companhia possui em suas controladas é avaliada pelo método de equivalência patrimonial e está registrada na rubrica “Resultado de equivalência patrimonial” na demonstração do resultado.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para o mesmo exercício de divulgação que as da Companhia. Quando necessário, são realizados ajustes para que as políticas contábeis fiquem alinhadas com as políticas contábeis da Companhia.

4.5.14. Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos tributos que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor justo líquido das despesas de venda é determinado, sempre que possível, com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semelhantes. Na ausência de transações observáveis nesse sentido, uma metodologia de avaliação apropriada é utilizada. Os cálculos dispostos nesse modelo são corroborados por indicadores disponíveis de valor justo, como preços cotados para entidades listadas, entre outros indicadores disponíveis.

A Companhia baseia sua avaliação de redução ao valor recuperável com base nas previsões e nesses orçamentos financeiros detalhados, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora às quais os ativos estejam alocados. As projeções baseadas nessas previsões e nesses orçamentos geralmente abrangem o período de 5 anos. Uma taxa média de crescimento de longo prazo é calculada e aplicada aos fluxos de caixa futuros após o quinto ano.

A perda por desvalorização do ativo é reconhecida no resultado de forma consistente com a função do ativo sujeito à perda.

Para ativos que não sejam ágio, é efetuada uma avaliação em cada data de reporte para determinar se existe um indicativo de que as perdas por redução ao valor recuperável reconhecidas anteriormente já não existem ou diminuíram. Se tal indicativo existir, a Companhia estima o valor recuperável do ativo ou da unidade geradora de caixa. Uma perda por redução ao valor recuperável de um ativo previamente reconhecida é revertida apenas se tiver havido mudança nas estimativas utilizadas para determinar o valor recuperável do ativo desde a última perda por desvalorização que foi reconhecida. A reversão é limitada para que o valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido determinado (líquido de depreciação, amortização ou exaustão), caso nenhuma perda por desvalorização tivesse sido reconhecida para o ativo em anos anteriores. Essa reversão é reconhecida no resultado.

O teste de redução do valor recuperável do ágio é feito anualmente ou quando as circunstâncias indicarem que o valor contábil tenha se deteriorado.

A perda por desvalorização é reconhecida para uma unidade geradora de caixa a qual o ágio esteja relacionado. Quando o valor recuperável da unidade é inferior ao valor contábil da unidade, a perda é reconhecida e alocada para reduzir o valor contábil dos ativos da unidade na seguinte ordem: (a) reduzindo o valor contábil do ágio alocado à unidade geradora de caixa; e (b) a seguir, aos outros ativos da unidade proporcionalmente ao valor contábil de cada ativo.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

4.5.15. Provisões

Provisões são reconhecidas quando existe uma obrigação presente (legal ou construtiva), como consequência de um evento passado, uma indicação provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Companhia e suas controladas esperam que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso.

Se o efeito do valor temporal do dinheiro for significativo, as provisões são descontadas utilizando uma taxa corrente antes dos tributos que reflete, quando adequado, os riscos específicos ao passivo. Quando for adotado desconto, o aumento na provisão devido à passagem do tempo é reconhecido como custo de financiamento.

(i) Provisão para ações judiciais

A Companhia e suas controladas são parte de diversos processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

(ii) Contratos onerosos

Se a Companhia e suas controladas possuem um contrato que é oneroso, a obrigação presente do contrato é reconhecida e mensurada como uma provisão. No entanto, antes que uma provisão separada para um contrato oneroso seja estabelecida, a Companhia e suas controladas reconhecem qualquer perda por redução ao valor recuperável que tenha ocorrido em ativos dedicados a esse contrato.

Um contrato oneroso como um contrato em que os custos inevitáveis de satisfazer as obrigações do contrato excedem os benefícios econômicos que se espera que sejam recebidos ao longo do mesmo contrato. Os custos inevitáveis do contrato refletem o menor custo líquido de sair do contrato e este é determinado com base:

- No custo de cumprir o contrato; ou
- No custo de qualquer compensação ou de penalidades provenientes do não cumprimento dos contratos; dos dois, o menor.

O custo para cumprir um contrato compreende os custos diretamente relacionados ao contrato (por exemplo, custos incrementais) e uma alocação de outros custos diretamente associados às atividades do contrato.

(iii) Provisões técnicas de operações de assistência à saúde

Constituídas de acordo com Resoluções Normativas emitidas pela ANS, essas provisões são representadas pela:

a) *Provisão de prêmio contraprestação não ganha (PPCNG) (Resolução Normativa RN 393/2015, RN 442/2018 e RN 472/2021)*: é calculada *pro rata die*, com base nos prêmios dos planos de saúde e odontológicos, representando o valor cobrado pela operadora proporcional aos dias ainda não transcorridos dentro do próprio mês em que a vigência de cobertura do risco foi iniciada em benefício do cliente.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

b) *Provisão de eventos e sinistros a liquidar para o SUS (Sistema Único de Saúde)*: é calculada a partir das notificações enviadas pelo SUS, representando a restituição das despesas em eventual atendimento de seus beneficiários que já foram efetivamente cobradas, uma estimativa de futuras notificações de cobranças que estão em processo de análise, calculadas conforme decisão judicial obtida pela Companhia para adoção de metodologia própria.

c) *Provisão para eventos a liquidar*: é constituída com base nos avisos de sinistros recebidos até a data do balanço, incluindo os sinistros judiciais e custos relacionados atualizados monetariamente.

d) *Provisão para eventos ocorridos e não avisados (PEONA) (Resolução Normativa RN 393/2015, RN 442/2018 e RN 476/2021)*: é calculada atuarialmente a partir da estimativa dos sinistros já ocorridos e ainda não avisados, com base em triângulos de *run-off* mensais, que consideram o desenvolvimento histórico dos sinistros avisados nos últimos 12 meses, dos futuros pagamentos de eventos relacionados com ocorrências anteriores à data-base de cálculo, para estabelecer uma projeção futura por período de ocorrência.

e) *Provisão para eventos ocorridos e não avisados para SUS (PEONA-SUS)*: é calculada a partir da estimativa do montante de eventos/sinistros originados no Sistema Único de Saúde (SUS), que tenham ocorrido e que não tenham sido avisados. O montante calculado é informado, mensalmente, no sítio institucional da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), sendo adotada, pela Companhia, a contabilização de 12/24 avos do montante, tal como permitido pela Resolução Normativa da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) nº 528/22.

f) *Provisão para remissão (Resolução Normativa RN 393/2015)*: é constituída para os beneficiários que ficarem isentos dos pagamentos das contraprestações em um determinado período conforme cobertura prevista em contrato.

g) Provisão de Insuficiência de Contraprestações (PIC (Resolução Normativa RN 442/2018)): para os seguros de saúde, tem como objetivo apurar a insuficiência de contraprestações/prêmios para a cobertura dos eventos/sinistros a ocorrer. A provisão é calculada a partir de metodologia definida no anexo VII da resolução normativa 393, para as operadoras que não possuem metodologia atuarial própria. Para o cálculo leva-se em consideração: (i) o FIC (Fator de Insuficiência de Contraprestações), obtido através da soma dos eventos indenizáveis, acrescidos das despesas administrativas totais e de comercialização com a dedução dos totais de multas administrativas, divididos pela soma de contraprestações efetivas; (ii) A base de cálculo da provisão será o somatório das contraprestações efetivas dos 12 meses, incluindo a competência do cálculo; (iii) todos os contratos médico-hospitalares na modalidade de preço preestabelecido, contemplando as segmentações individual, coletivo por adesão e coletivo empresarial.

4.5.16. Arrendamentos

No início de um contrato, a Companhia e suas controladas avaliam se um contrato é ou contém um arrendamento. A Companhia e suas controladas avaliam se os contratos celebrados são ou contém elementos de arrendamentos, e reconhece os direitos de uso dos ativos arrendados e passivo para fluxo futuro dos contratos celebrados, são eles aqueles que transmitem o direito de controlar e obter os benefícios sobre o uso de ativo identificado por um período em troca de contraprestação.

A Companhia e suas controladas reconhecem um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado por determinadas remensurações do passivo de arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros incremental calculada pela Companhia e suas controladas. A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao pedir emprestado, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo diferido de uso em ambiente econômico similar.

A Companhia e suas controladas são arrendatárias de diversos ativos, incluindo imóveis, equipamentos hospitalares e equipamentos de TI.

O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É remensurado quando há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa, há alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual, a Companhia e suas controladas alteram sua avaliação se exercerão uma opção de compra, extensão ou rescisão, há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência.

Quando o passivo de arrendamento é remensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso tiver sido reduzido a zero.

Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor

A Companhia e suas controladas aplicam a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo a seus arrendamentos de curto prazo de máquinas e equipamentos (ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra). Também aplica a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor a arrendamentos de equipamentos de escritório considerados de baixo valor. Os pagamentos de arrendamento de curto prazo e de arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento.

4.5.17. Obrigações com benefícios de longo prazo pós-emprego a funcionários

A Companhia concede a certos executivos o benefício de assistência à saúde pós-emprego. O custeio dos benefícios concedidos pelos planos de benefícios definidos é estabelecido separadamente para cada plano, utilizando o método do crédito unitário projetado.

Mensurações compreendendo ganhos e perdas atuariais, o efeito do limite dos ativos, excluindo os juros líquidos, e o retorno sobre ativos do plano, excluindo juros líquidos, são reconhecidos imediatamente no balanço patrimonial, com correspondentes débitos ou créditos retidos por meio de outros resultados abrangentes no período em que ocorra. As mensurações não são reclassificadas no resultado em períodos subsequentes.

Os custos de serviços passados são reconhecidos no resultado nas seguintes datas, a que ocorrer primeiro:

- A data de alteração do plano ou redução significativa da expectativa do tempo de serviços; e
- A data em que a Companhia reconhece os custos relacionados com reestruturação.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

Os juros líquidos são calculados aplicando-se a taxa de desconto ao ativo ou passivo do benefício definido líquido. A Companhia reconhece as seguintes variações nas obrigações de benefício definido líquido em despesas administrativas nas demonstrações Financeiras individuais e consolidadas do resultado.

Os participantes do plano de benefícios pós-emprego se restringem a certos executivos da Companhia e suas controladas.

4.5.18. Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

A Companhia e suas controladas reconhecem um passivo para pagamento de dividendos quando essa distribuição é autorizada e deixa de ser uma opção da empresa ou, ainda, quando previsto em Lei. Conforme legislação societária vigente, uma distribuição é autorizada quando aprovada pelos acionistas e o montante correspondente é diretamente reconhecido no patrimônio líquido. A legislação societária estabelece ainda o requerimento de pagamento de um dividendo mínimo obrigatório, após efetuados os ajustes ao lucro auferido no exercício e destinação das reservas também previstas no artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações.

A distribuição de dividendos para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras da Companhia ao final do exercício, com base no Estatuto social da Companhia. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que são aprovados pelos acionistas.

4.5.19. Teste de adequação de passivos (TAP)

A Companhia e suas controladas elaboram o Teste de Adequação de Passivos (TAP) para todos os contratos vigentes a cada data de balanço e que estão vigentes na data de execução do teste. Este teste é elaborado anualmente e revisado trimestralmente, considerando estimativas correntes de fluxos de caixa futuro, utilizando a data base referência de clientes ativos, sem novos entrantes. A metodologia projeta entradas e saídas de recursos financeiros, considerando os reajustes técnicos e financeiros, alteração de valor por mudança de faixa etária, variação nos custos assistenciais, despesas administrativas e comerciais, retornos dos investimentos e valor do dinheiro no tempo utilizando a taxa de desconto Estruturas a Termo das Taxas de Juros livres de risco (ETTJ).

O Teste de Adequação de Passivos realizados foi segregado para as carteiras de planos individuais, coletivos empresariais e coletivos por adesão.

O teste efetuado de adequação de passivos não demonstrou insuficiência.

Caso seja identificada qualquer insuficiência, a Companhia e suas controladas registram a perda imediatamente como uma despesa no resultado do exercício, primeiramente reduzindo os custos de aquisição até o limite de zero e depois constituindo provisões adicionais aos passivos já registrados na data do teste.

4.6 Alterações de novas normas que ainda não estão em vigor

Novas normas ou alterações de normas e interpretações serão aplicáveis quando referendadas pela ANS.

CPC 50 – Contratos de seguros

Com a emissão do CPC 50, em substituição ao CPC 11 – Contratos de Seguro, que estabelece os princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de contratos de seguros dentro do escopo da norma. Essas informações fornecem uma base para os usuários de demonstrações contábeis avaliarem o efeito que os contratos de seguros têm sobre a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da entidade.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

A Companhia e suas controladas estão avaliando a efetiva aplicabilidade da referida Norma, considerando a sua estratégia de negócios amparada na “verticalização” de suas operações, o que a torna, essencialmente prestadora de serviço de assistência à saúde.

Esta norma é vigente a partir 1º de janeiro de 2023 e a data de transição 1º de janeiro de 2022, sendo que os efeitos de transição impactam diretamente a rubrica de Lucros Acumulados no Patrimônio Líquido.

4.7 Reapresentação das demonstrações financeiras

Em 2024, a Companhia e suas controladas identificaram ajustes de exercícios anteriores, relacionados à retificação de erros no reconhecimento de ativos, passivos e transações contábeis que impactaram o lucro líquido de 2023. As referidas correções afetaram o ativo circulante, ativo não circulante, passivo circulante, passivo não circulante, patrimônio líquido, resultado bruto, despesas administrativas, resultado financeiro, impostos diferidos e resultado líquido. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro e 1º de janeiro de 2023, apresentadas para fins de comparação, foram ajustadas e estão sendo reapresentadas.

Os efeitos da reapresentação, bem como a natureza dos ajustes, são demonstrados a seguir:

(a) Decorrente de efeitos de atualização monetária, ativa e passiva, sobre saldos de depósitos judiciais, obrigações contratuais, provisões técnicas e provisões para contingências.
(b) Refere-se a regularização de saldo contábil de depósitos e bloqueios judiciais liberados anteriormente, porém sem a baixa contábil correspondente.
(c) Refere-se a regularização de saldos ativos e passivos para os quais não há expectativa de realização.
(d) Decorrente de regularização de passivos tributários diferidos e efeitos tributários sobre os demais ajustes descritos nesta nota explicativa.
(e) Refere-se ao resultado de equivalência sobre os ajustes de resultado

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

(I) Balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 (controladora e consolidado)

			Controladora
	31 de dezembro de 2023 (Publicado)	Ajustes	31 de dezembro de 2023 (Reapresentado)
Ativo			
Circulante	**3.156.171**	**(6.629)**	**3.149.542**
Disponível	145.791	-	145.791
Realizável	**3.010.380**	**(6.629)**	**3.003.751**
Aplicações financeiras	**2.249.191**	**-**	**2.249.191**
Aplicações garantidoras de provisões técnicas	998.205	-	998.205
Aplicações livres	1.250.986	-	1.250.986
Créditos de operações com planos de assisência à saúde	**360.479**	**-**	**360.479**
Contraprestações pecuniárias a receber	344.007	-	344.007
Participação de beneficiários em eventos/sinistros indenizáveis	-	-	-
Operadoras de planos de assistência à saúde	15.044	-	15.044
Outros créditos de operações com planos de assistência à saúde	1.428	-	1.428
Créditos de operações de assistência à saúde não relacionadas com planos de saúde da operadora	3.984	-	3.984
Despesas de comercialização	169.243	(361) (c)	168.882
Créditos tributários e previdenciários	108.890	(6.268) (d)	102.622
Bens e títulos a receber	110.657	-	110.657
Despesas antecipadas	7.936	-	7.936
Não circulante	**11.117.551**	**(21.751)**	**11.095.800**
Realizável a longo prazo	**3.161.237**	**(27.090)**	**3.134.147**
Aplicações financeiras	**157.318**	**-**	**157.318**
Aplicações livres	157.318	-	157.318
Títulos e créditos a receber	38.147	-	38.147
Despesas de comercialização diferidas	345.319	17.722 (c)	363.041
Ativo fiscal diferido	1.032.472	73.128 (d)	1.105.600
Depósitos judiciais e fiscais	1.134.546	(117.940) (a) / (b)	1.016.606
Outros créditos a receber a longo prazo	453.435	-	453.435
Investimentos	**3.244.250**	**5.339**	**3.249.589**
Participações societárias pelo método de equivalência patrimonial	**3.244.239**	**5.339**	**3.249.578**
Participações societárias em operadoras de plano de assistência à saúde	563.092	-	563.092
Participações societárias em rede assistencial	1.290.256	-	1.290.256
Participações societárias em outras sociedades	1.390.891	5.339 (e)	1.396.230
Outros investimentos	11	-	11
Imobilizado	**2.037.480**	**-**	**2.037.480**
Imóveis de uso próprio	**592.953**	**-**	**592.953**
Imóveis – hospitalares/odontológicos	586.141	-	586.141
Imóveis – não hospitalares/odontológicos	6.812	-	6.812
Imobilizado de uso próprio	**303.324**	**-**	**303.324**
Imobilizado – hospitalares/odontológicos	244.219	-	244.219
Imobilizado – não hospitalares/odontológicos	59.105	-	59.105
Imobilizações em curso	111.829	-	111.829
Outras imobilizações	195.914	-	195.914
Direito de uso de arrendamento	833.460	-	833.460
Intangível	2.674.584	-	2.674.584
Total do ativo	**14.273.722**	**(28.380)**	**14.245.342**

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

			Controladora
	31 de dezembro de 2023 (Publicado)	Ajustes	31 de dezembro de 2023 (Reapresentado)
Passivo			
Circulante	**2.678.413**	**-**	**2.678.413**
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	**1.532.218**	**-**	**1.532.218**
Provisão de contraprestações	**274.878**	**-**	**274.878**
Provisão de contraprestação não ganha (PPCNG)	274.181	-	274.181
Provisão para emissão	697	-	697
Provisão de eventos a liquidar para SUS	192.961	-	192.961
Provisão de eventos a liquidar para outros prestadores de serviços assistenciais	529.739	-	529.739
Provisão para eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	534.640	-	534.640
Débitos de operações de assistência à saúde	**28.581**	**-**	**28.581**
Contraprestações/prêmios a restituir	975	-	975
Receita antecipada de contraprestações/prêmios	12.308	-	12.308
Comercialização sobre operações	15.089	-	15.089
Operadoras de planos de assistência à saúde	209	-	209
Débitos com operações de assistência à saúde não relacionadas com plano de saúde da operadora	3.235	-	3.235
Provisões	**-**	**-**	**-**
Provisão para imposto de renda e contribuição social	-	-	-
Tributos e encargos sociais a recolher	164.667	-	164.667
Empréstimos e financiamentos a pagar	286.883	-	286.883
Débitos diversos	662.829	-	662.829
Não circulante	**3.741.822**	**(26.839)**	**3.714.983**
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	**869.416**	**-**	**869.416**
Provisão para remissão	712	-	712
Provisão de eventos a liquidar para SUS	868.704		868.704
Provisões	**1.264.872**	**(26.839)**	**1.238.033**
Provisões para tributos diferidos	663.905	(26.839) (d)	637.066
Provisões para ações judiciais	600.967	-	600.967
Tributos e encargos sociais a recolher	**78.948**	**-**	**78.948**
Parcelamento de tributos e contribuições	78.948	-	78.948
Empréstimos e financiamentos a pagar	242.064	-	242.064
Débitos diversos	1.286.522	-	1.286.522
Patrimônio líquido	**7.853.487**	**(1.541)**	**7.851.946**
Capital social	5.638.225	-	5.638.225
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC realizao em	617.400	-	617.400
Reservas:	**1.597.862**	**(1.541)**	**1.596.321**
Reserva de capital/reservas patrimoniais	46.928	-	46.928
Reserva legal	182.647	-	182.647
Reserva de lucros/sobras/retenções de suparávits	1.368.287	(1.541)	1.366.746
Não controlador:	**-**	**-**	**-**
Participação de não controladores	-	-	-
Total do passivo e patrimônio líquido	**14.273.722**	**(28.380)**	**14.245.342**

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

			Consolidado
	31 de dezembro de 2023 (Publicado)	Ajustes	31 de dezembro de 2023 (Reapresentado)
Ativo			
Circulante	**3.799.216**	**(6.629)**	**3.792.587**
Disponível	184.013	-	184.013
Realizável	**3.615.203**	**(6.629)**	**3.608.574**
Aplicações financeiras	**2.702.098**	**-**	**2.702.098**
Aplicações garantidoras de provisões técnicas	1.391.190	-	1.391.190
Aplicações livres	1.310.908	-	1.310.908
Créditos de operações com planos de assisência à saúde	**412.728**	**-**	**412.728**
Contraprestações pecuniárias a receber	390.631	-	390.631
Participação de beneficiários em eventos/sinistros indenizáveis	5.622	-	5.622
Operadoras de planos de assistência à saúde	15.047	-	15.047
Outros créditos de operações com planos de assistência à saúde	1.428	-	1.428
Créditos de operações de assistência à saúde não relacionadas com planos de saúde da operadora	11.719	-	11.719
Despesas de comercialização	178.301	(361) (c)	177.940
Créditos tributários e previdenciários	155.689	(6.268) (d)	149.421
Bens e títulos a receber	146.698	-	146.698
Despesas antecipadas	7.970	-	7.970
Não circulante	**11.073.333**	**(17.199)**	**11.056.134**
Realizável a longo prazo	**3.882.912**	**(17.199)**	**3.865.713**
Aplicações financeiras	**157.319**	**-**	**157.319**
Aplicações livres	157.319	-	157.319
Títulos e créditos a receber	43.720	-	43.720
Despesas de comercialização diferidas	345.319	17.722 (c)	363.041
Ativo fiscal diferido	1.140.271	75.186 (d)	1.215.457
Depósitos judiciais e fiscais	1.235.299	(90.466) (a) / (b)	1.144.833
Outros créditos a receber a longo prazo	960.984	(19.641) (a) / (b) / (c)	941.343
Investimentos	**1.278**	**-**	**1.278**
Participações societárias pelo método de equivalência patrimonial	**5**	**-**	**5**
Participações societárias em operadoras de plano de assistência à saúde	-	-	-
Participações societárias em rede assistencial	-	-	-
Participações societárias em outras sociedades	5	-	5
Outros investimentos	1.273	-	1.273
Imobilizado	**2.537.748**	**-**	**2.537.748**
Imóveis de uso próprio	**717.531**	**-**	**717.531**
Imóveis – hospitalares/odontológicos	692.468	-	692.468
Imóveis – não hospitalares/odontológicos	25.063	-	25.063
Imobilizado de uso próprio	**371.558**	**-**	**371.558**
Imobilizado – hospitalares/odontológicos	273.614	-	273.614
Imobilizado – não hospitalares/odontológicos	97.944	-	97.944
Imobilizações em curso	158.965	-	158.965
Outras imobilizações	379.129	-	379.129
Direito de uso de arrendamento	910.565	-	910.565
Intangível	4.651.395	-	4.651.395
Total do ativo	**14.872.549**	**(23.828)**	**14.848.721**

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

	Consolidado		
	31 de dezembro de 2023 (Publicado)	Ajustes	31 de dezembro de 2023 (Reapresentado)
Passivo			
Circulante	**3.176.792**	**-**	**3.176.792**
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	**1.901.720**	**-**	**1.901.720**
Provisão de contraprestações	**318.277**	**-**	**318.277**
Provisão de contraprestação não ganha (PPCNG)	317.554	-	317.554
Provisão para emissão	723	-	723
Provisão de eventos a liquidar para SUS	281.401	-	281.401
Provisão de eventos a liquidar para outros prestadores de serviços assistenciais	613.942	-	613.942
Provisão para eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	688.100	-	688.100
Débitos de operações de assistência à saúde	**30.781**	**-**	**30.781**
Contraprestações/prêmios a restituir	975	-	975
Receita antecipada de contraprestações/prêmios	12.674	-	12.674
Comercialização sobre operações	16.281	-	16.281
Operadoras de planos de assistência à saúde	851	-	851
Débitos com operações de assistência à saúde não relacionadas com plano de saúde da operadora	4.861	-	4.861
Provisões	**5.879**	**-**	**5.879**
Provisão para imposto de renda e contribuição social	5.879	-	5.879
Tributos e encargos sociais a recolher	193.533	-	193.533
Empréstimos e financiamentos a pagar	286.883	-	286.883
Débitos diversos	753.135	-	753.135
Não circulante	**3.842.549**	**(22.289)**	**3.820.260**
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	**907.801**	**3.026**	**910.827**
Provisão para remissão	1.167	-	1.167
Provisão de eventos a liquidar para SUS	906.634	3.026 (a)	909.660
Provisões	**1.405.278**	**(25.315)**	**1.379.963**
Provisões para tributos diferidos	665.197	(25.315) (d)	639.882
Provisões para ações judiciais	740.081	-	740.081
Tributos e encargos sociais a recolher	**94.862**	**-**	**94.862**
Parcelamento de tributos e contribuições	94.862	-	94.862
Empréstimos e financiamentos a pagar	242.064	-	242.064
Débitos diversos	1.192.544	-	1.192.544
Patrimônio líquido	**7.853.208**	**(1.539)**	**7.851.669**
Capital social	5.638.225	-	5.638.225
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC realizao em	617.400	-	617.400
Reservas:	**1.597.862**	**(1.541)**	**1.596.321**
Reserva de capital/reservas patrimoniais	46.928	-	46.928
Reserva legal	182.647	-	182.647
Reserva de lucros/sobras/retenções de suparávits	1.368.287	(1.541)	1.366.746
Não controlador:	**(279)**	**2**	**(277)**
Participação de não controladores	(279)	2	(277)
Total do passivo e patrimônio líquido	**14.872.549**	**(23.828)**	**14.848.721**

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

(II) Demonstração do resultado em 31 de dezembro de 2023 (controladora e consolidado)

			Controladora
	31 de dezembro de 2023 (Publicado)	Ajustes	31 de dezembro de 2023 (Reapresentado)
Contraprestações efetivas de plano de assistência à saúde	**12.007.507**	**-**	**12.007.507**
Receitas com operações de assistência à saúde	**12.400.370**	**-**	**12.400.370**
Contraprestações líquidas	12.362.405	-	12.362.405
Variação das provisões técnicas de operações de assistência à saúde	37.965	-	37.965
(-) Tributos diretos de operações com planos de assistência à saúde da Operadora	(392.863)	-	(392.863)
Eventos indenizáveis líquidos	**(9.491.410)**	**-**	**(9.491.410)**
Eventos conhecidos ou avisados	(9.530.509)	-	(9.530.509)
Variação da provisão de eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	39.099	-	39.099
Resultado das operações com planos de assistência à saúde	**2.516.097**	**-**	**2.516.097**
Outras receitas operacionais de planos de assistência à saúde	22.434	-	22.434
Receitas de assistência à saúde não relacionadas com planos de saúde da operadora	**645.730**	**-**	**645.730**
Receitas com operações de assistência médico-hospitalar	602.303	-	602.303
Receitas com operações de assistência odontológica		-	-
Outras receitas operacionais	43.427	-	43.427
(-) Tributos diretos de outras atividades de assistência à saúde	(41.135)	-	(41.135)
Outras despesas operacionais com planos de assistência à saúde	**(211.504)**	**-**	**(211.504)**
Outras despesas de operações de planos de assistência à saúde	(142.269)	-	(142.269)
(-) Recuperação de outras despesas operacionais de assistência à saúde		-	-
Provisão para perdas sobre créditos	(69.235)	-	(69.235)
Outras despesas operacionais de assistência à saúde não relacionadas com plano de saúde da operadora	(456.062)	-	(456.062)
Resultado bruto	**2.475.560**	**-**	**2.475.560**
Despesas de comercialização	(689.390)	17.361 (c)	(672.029)
Despesas administrativas	(1.066.713)	(10.658) (b)	(1.077.371)
Resultado financeiro líquido			
Receitas financeiras	480.011	(7.427) (a)	472.584
Despesas financeiras	(433.679)	-	(433.679)
	46.332	**(7.427)**	**38.905**
Resultado patrimonial			
Receita patrimonial	858.499	-	858.499
Despesa patrimonial	(966.503)	(2.873) (e)	(969.376)
	(108.004)	**(2.873)**	**(110.877)**
Resultado antes dos impostos e participações	**657.785**	**(3.597)**	**654.188**
Imposto de renda	(104.237)	-	(104.237)
Contribuição social	(35.067)	-	(35.067)
Impostos diferidos	(80.628)	2.521 (d)	(78.107)
	(219.932)	**2.521**	**(217.411)**
Resultado líquido	**437.853**	**(1.076)**	**436.777**
Atribuível aos acionistas:			
Controladores	437.853	(1.076)	436.777
Não controladores	-	-	-

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

	Consolidado		
	31 de dezembro de 2023 (Publicado)	Ajustes	31 de dezembro de 2023 (Reapresentado)
Contraprestações efetivas de plano de assistência à saúde	**13.320.842**	**-**	**13.320.842**
Receitas com operações de assistência à saúde	**13.748.809**	**-**	**13.748.809**
Contraprestações líquidas	13.721.582	-	13.721.582
Variação das provisões técnicas de operações de assistência à saúde	27.227	-	27.227
(-) Tributos diretos de operações com planos de assistência à saúde da Operadora	(427.967)	-	(427.967)
Eventos indenizáveis líquidos	**(10.379.322)**	**-**	**(10.379.322)**
Eventos conhecidos ou avisados	(10.416.882)	-	(10.416.882)
Variação da provisão de eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	37.560	-	37.560
Resultado das operações com planos de assistência à saúde	**2.941.520**	**-**	**2.941.520**
Outras receitas operacionais de planos de assistência à saúde	28.348	-	28.348
Receitas de assistência à saúde não relacionadas com planos de saúde da operadora	**870.641**	**-**	**870.641**
Receitas com operações de assistência médico-hospitalar	800.483	-	800.483
Receitas com operações de assistência odontológica		-	-
Outras receitas operacionais	70.158	-	70.158
(-) Tributos diretos de outras atividades de assistência à saúde	(77.706)	-	(77.706)
Outras despesas operacionais com planos de assistência à saúde	**(330.815)**	**-**	**(330.815)**
Outras despesas de operações de planos de assistência à saúde	(259.938)	-	(259.938)
(-) Recuperação de outras despesas operacionais de assistência à saúde		-	-
Provisão para perdas sobre créditos	(70.877)	-	(70.877)
Outras despesas operacionais de assistência à saúde não relacionadas com plano de saúde da operadora	(957.482)	-	(957.482)
Resultado bruto	**2.474.506**	**-**	**2.474.506**
Despesas de comercialização	(777.678)	17.361 (c)	(760.317)
Despesas administrativas	(1.225.055)	(16.349) (b)	(1.241.404)
Resultado financeiro líquido			
Receitas financeiras	540.992	(1.880) (a)	539.112
Despesas financeiras	(455.775)	(2.300)	(458.075)
	85.217	**(4.180)**	**81.037**
Resultado patrimonial			
Receita patrimonial	782.933	-	782.933
Despesa patrimonial	(690.526)	-	(690.526)
	92.407	**-**	**92.407**
Resultado antes dos impostos e participações	**649.397**	**(3.168)**	**646.229**
Imposto de renda	(114.629)	-	(114.629)
Contribuição social	(38.854)	-	(38.854)
Impostos diferidos	(58.896)	2.087 (d)	(56.809)
	(212.379)	**2.087**	**(210.292)**
Resultado líquido	**437.018**	**(1.081)**	**435.937**
Atribuível aos acionistas:			
Controladores	437.853	(1.076)	436.777
Não controladores	(835)	(5)	(840)

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

(III) Balanço patrimonial em 01 de janeiro de 2023 (controladora e consolidado)

				Controladora
	01 de janeiro de 2023 (Publicado)	Ajustes		01 de janeiro de 2023 (Reapresentado)
Ativo				
Circulante	**1.960.984**	**(6.268)**		**1.954.716**
Disponível	65.307	-		65.307
Realizável	**1.895.677**	**(6.268)**		**1.889.409**
Aplicações financeiras	**802.828**	**-**		**802.828**
Aplicações garantidoras de provisões técnicas	793.195	-		793.195
Aplicações livres	9.633	-		9.633
Créditos de operações com planos de assisência à saúde	**385.179**	**-**		**385.179**
Contraprestações pecuniárias a receber	383.626	-		383.626
Participação de beneficiários em eventos/sinistros indenizáveis	285	-		285
Operadoras de planos de assistência à saúde	379	-		379
Outros créditos de operações com planos de assistência à saúde	889	-		889
Créditos de operações de assistência à saúde não relacionadas com planos de saúde da operadora	199.282	-		199.282
Despesas de comercialização	213.703	-		213.703
Créditos tributários e previdenciários	84.328	(6.268)	(d)	78.060
Bens e títulos a receber	206.488	-		206.488
Despesas antecipadas	3.869	-		3.869
Não circulante	**10.421.371**	**(18.526)**		**10.402.845**
Realizável a longo prazo	**2.809.283**	**(26.728)**		**2.782.555**
Aplicações financeiras	**116.468**	**-**		**116.468**
Aplicações livres	116.468	-		116.468
Títulos e créditos a receber	27.773	-		27.773
Despesas de comercialização diferidas	294.046	-		294.046
Ativo fiscal diferido	963.300	73.128	(d)	1.036.428
Depósitos judiciais e fiscais	976.637	(99.856)	(a) / (b)	876.781
Outros créditos a receber a longo prazo	431.059	-		431.059
Investimentos	**2.753.044**	**8.202**		**2.761.246**
Participações societárias pelo método de equivalência patrimonial	**2.753.033**	**8.202**		**2.761.235**
Participações societárias em operadoras de plano de assistência à saúde	860.914	-		860.914
Participações societárias em rede assistencial	642.739	-		642.739
Participações societárias em outras sociedades	1.249.380	8.202	(e)	1.257.582
Outros investimentos	11	-		11
Imobilizado	**2.378.769**	**-**		**2.378.769**
Imóveis de uso próprio	**1.229.952**	**-**		**1.229.952**
Imóveis – hospitalares/odontológicos	1.112.288	-		1.112.288
Imóveis – não hospitalares/odontológicos	117.664	-		117.664
Imobilizado de uso próprio	**327.430**	**-**		**327.430**
Imobilizado – hospitalares/odontológicos	260.295	-		260.295
Imobilizado – não hospitalares/odontológicos	67.135	-		67.135
Imobilizações em curso	181.997	-		181.997
Outras imobilizações	163.938	-		163.938
Direito de uso de arrendamento	475.452	-		475.452
Intangível	2.480.275	-		2.480.275
Total do ativo	**12.382.355**	**(24.794)**		**12.357.561**

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

			Controladora
	01 de janeiro de 2023 (Publicado)	Ajustes	01 de janeiro de 2023 (Reapresentado)
Passivo			
Circulante	**2.701.812**	**-**	**2.701.812**
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	**1.516.677**	**-**	**1.516.677**
Provisão de contraprestações	**268.885**	**-**	**268.885**
Provisão de contraprestação não ganha (PPCNG)	267.893	-	267.893
Provisão para emissão	992	-	992
Provisão de eventos a liquidar para SUS	162.852	-	162.852
Provisão de eventos a liquidar para outros prestadores de serviços assistenciais	511.201	-	511.201
Provisão para eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	573.739	-	573.739
Débitos de operações de assistência à saúde	**33.242**	**-**	**33.242**
Contraprestações/prêmios a restituir	969		969
Receita antecipada de contraprestações/prêmios	19.572	-	19.572
Comercialização sobre operações	11.248	-	11.248
Operadoras de planos de assistência à saúde	1.453	-	1.453
Débitos com operações de assistência à saúde não relacionadas com plano de saúde da operadora	2.797	-	2.797
Provisões	**1.780**	**-**	**1.780**
Provisão para imposto de renda e contribuição social	1.780	-	1.780
Tributos e encargos sociais a recolher	117.443	-	117.443
Empréstimos e financiamentos a pagar	375.430	-	375.430
Débitos diversos	654.443	-	654.443
Não circulante	**3.318.620**	**(24.318)**	**3.294.302**
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	**816.496**	**-**	**816.496**
Provisão para remissão	769	-	769
Provisão de eventos a liquidar para SUS	815.727		815.727
Provisões	**1.173.504**	**(24.318)**	**1.149.186**
Provisões para tributos diferidos	514.105	(24.318) (d)	489.787
Provisões para ações judiciais	659.399	-	659.399
Tributos e encargos sociais a recolher	**31.577**	**-**	**31.577**
Parcelamento de tributos e contribuições	31.577	-	31.577
Empréstimos e financiamentos a pagar	516.150	-	516.150
Débitos diversos	780.893	-	780.893
Patrimônio líquido	**6.361.923**	**(476)**	**6.361.447**
Capital social	4.818.225	-	4.818.225
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC realizao em	80.000	-	80.000
Reservas:	**1.463.698**	**(476)**	**1.463.222**
Reserva de capital/reservas patrimoniais	46.928	-	46.928
Reserva legal	160.754	-	160.754
Reserva de lucros/sobras/retenções de suparávits	1.256.016	(476)	1.255.540
Não controlador:	**-**	**-**	**-**
Participação de não controladores	-		-
Total do passivo e patrimônio líquido	**12.382.355**	**(24.794)**	**12.357.561**

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

			Consolidado
	01 de janeiro de 2023 (Publicado)	Ajustes	01 de janeiro de 2023 (Reapresentado)
Ativo			
Circulante	**2.478.190**	**(6.268)**	**2.471.922**
Disponível	93.762		93.762
Realizável	**2.384.428**	**(6.268)**	**2.378.160**
Aplicações financeiras	**1.081.767**	**-**	**1.081.767**
Aplicações garantidoras de provisões técnicas	1.053.057	-	1.053.057
Aplicações livres	28.710	-	28.710
Créditos de operações com planos de assistência à saúde	**457.754**	**-**	**457.754**
Contraprestações pecuniárias a receber	454.241	-	454.241
Participação de beneficiários em eventos/sinistros indenizáveis	1.868	-	1.868
Operadoras de planos de assistência à saúde	746	-	746
Outros créditos de operações com planos de assistência à saúde	899	-	899
Créditos de operações de assistência à saúde não relacionadas com planos de saúde da operadora	247.745	-	247.745
Despesas de comercialização	240.078	-	240.078
Créditos tributários e previdenciários	117.496	(6.268) (d)	111.228
Bens e títulos a receber	235.555	-	235.555
Despesas antecipadas	4.033	-	4.033
Não circulante	**10.575.481**	**(14.391)**	**10.561.090**
Realizável a longo prazo	**2.975.267**	**(14.391)**	**2.960.876**
Aplicações financeiras	**116.468**	**-**	**116.468**
Aplicações livres	116.468	-	116.468
Títulos e créditos a receber	27.976	-	27.976
Despesas de comercialização diferidas	294.046	-	294.046
Ativo fiscal diferido	1.048.235	75.186 (d)	1.123.421
Depósitos judiciais e fiscais	1.046.957	(77.895) (a) / (b)	969.062
Outros créditos a receber a longo prazo	441.585	(11.682) (a) / (b) / (c)	429.903
Investimentos	**1.278**	**-**	**1.278**
Participações societárias pelo método de equivalência patrimonial	**5**	**-**	**5**
Participações societárias em operadoras de plano de assistência à saúde	-	-	-
Participações societárias em rede assistencial	-	-	-
Participações societárias em outras sociedades	5	-	5
Outros investimentos	1.273	-	1.273
Imobilizado	**2.874.157**	**-**	**2.874.157**
Imóveis de uso próprio	**1.323.011**	**-**	**1.323.011**
Imóveis – hospitalares/odontológicos	1.188.781	-	1.188.781
Imóveis – não hospitalares/odontológicos	134.230	-	134.230
Imobilizado de uso próprio	**383.256**	**-**	**383.256**
Imobilizado – hospitalares/odontológicos	311.446	-	311.446
Imobilizado – não hospitalares/odontológicos	71.810	-	71.810
Imobilizações em curso	269.749	-	269.749
Outras imobilizações	355.577	-	355.577
Direito de uso de arrendamento	542.564	-	542.564
Intangível	4.724.779	-	4.724.779
Total do ativo	**13.053.671**	**(20.659)**	**13.033.012**

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

	Consolidado			
	01 de janeiro de 2023 (Publicado)	Ajustes		01 de janeiro de 2023 (Reapresentado)
Passivo				
Circulante	**3.184.232**	**-**		**3.184.232**
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	**1.834.696**	**-**		**1.834.696**
Provisão de contraprestações	**295.982**	**-**		**295.982**
Provisão de contraprestação não ganha (PPCNG)	294.959	-		294.959
Provisão para emissão	1.023	-		1.023
Provisão de eventos a liquidar para SUS	231.256	-		231.256
Provisão de eventos a liquidar para outros prestadores de serviços assistenciais	581.798	-		581.798
Provisão para eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	725.660	-		725.660
Débitos de operações de assistência à saúde	**38.677**	**-**		**38.677**
Contraprestações/prêmios a restituir	978	-		978
Receita antecipada de contraprestações/prêmios	22.114	-		22.114
Comercialização sobre operações	13.964	-		13.964
Operadoras de planos de assistência à saúde	1.621	-		1.621
Débitos com operações de assistência à saúde não relacionadas com plano de saúde da operadora	4.676	-		4.676
Provisões	**7.615**	**-**		**7.615**
Provisão para imposto de renda e contribuição social	7.615	-		7.615
Tributos e encargos sociais a recolher	142.125	-		142.125
Empréstimos e financiamentos a pagar	375.902	-		375.902
Débitos diversos	780.541	-		780.541
Não circulante	**3.506.611**	**(20.202)**		**3.486.409**
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	**844.308**	**3.026**		**847.334**
Provisão para remissão	1.246	-		1.246
Provisão de eventos a liquidar para SUS	843.062	3.026	(a)	846.088
Provisões	**1.307.888**	**(23.228)**		**1.284.660**
Provisões para tributos diferidos	514.265	(23.228)	(d)	491.037
Provisões para ações judiciais	793.623	-		793.623
Tributos e encargos sociais a recolher	**57.153**	**-**		**57.153**
Parcelamento de tributos e contribuições	57.153	-		57.153
Empréstimos e financiamentos a pagar	516.150	-		516.150
Débitos diversos	781.112	-		781.112
Patrimônio líquido	**6.362.828**	**(457)**		**6.362.371**
Capital social	4.818.225	-		4.818.225
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC realizao em	80.000	-		80.000
Reservas:	**1.463.698**	**(475)**		**1.463.223**
Reserva de capital/reservas patrimoniais	46.928	-		46.928
Reserva legal	160.754	-		160.754
Reserva de lucros/sobras/retenções de suparávits	1.256.016	(475)		1.255.541
Não controlador:	**905**	**18**		**923**
Participação de não controladores	905	18		923
Total do passivo e patrimônio líquido	**13.053.671**	**(20.659)**		**13.033.012**

5. Aplicações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024, os instrumentos financeiros representados por aplicações financeiras estavam assim apresentados:

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

	Remuneração média mensal	Vencimento	Controladora 31 de dezembro de 2024	Controladora 31 de dezembro de 2023	Consolidado 31 de dezembro de 2024	Consolidado 31 de dezembro de 2023
Títulos públicos (i)						
Certificados de Depósitos Bancários (CDB) (ii)	98,5% do CDI	Abr/2024 a Abr/2026	175.989	158.344	176.107	158.348
Compromissada	90,0% do CDI	30 dias	-	-	904	-
Letra Financeira do Tesouro (LFT) (iv)	-	-	-	217.360	-	217.630
Nota do Tesouro Nacional B (NTN-B) – ativos garantidores	112,42% do IPCA	Ago/2024	-	143.101	-	143.101
Subtotal – Títulos públicos			**175.989**	**518.805**	**177.011**	**519.079**
Fundos de investimentos (iii)						
Renda fixa – ativos garantidores	118,95% do CDI	Sem vencimento	1.186.128	637.744	.1.817.481	1.025.776
Renda fixa – exclusivos	114,12% do CDI	Sem vencimento	2.081.787	1.249.960	3.414.198	1.314.562
Renda fixa – não exclusivos	105,81% do CDI	Sem vencimento	72.225	-	72.282	-
Subtotal – Fundos de investimentos			**3.340.140**	**1.887.704**	**5.303.961**	**2.340.338**
Total			**3.516.128**	**2.406.509**	**5.480.971**	**2.859.417**
Circulante			**3.344.311**	**2.249.191**	**5.127.350**	**2.702.098**
Não circulante			**171.818**	**157.318**	**353.622**	**157.319**

(i) Os títulos públicos federais foram contabilizados pelo custo de aquisição, acrescido dos rendimentos auferidos e ajustados ao valor justo com base nas tabelas de referência do mercado secundário da Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais – ANBIMA

(ii) A Companhia adota como política realizar aplicações em títulos majoritariamente pós-fixados de emissão de instituições financeiras em Certificados de Depósito Bancário – CDBs.

(iii) Os fundos são administrados pelo Banco Bradesco S.A., Banco do Brasil S.A., Banco Itaú, Banco Safra S.A., Banco Santander (Brasil) S.A., Caixa Econômica Federal e XP Investimentos. Saldo decorrente de operação de Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (FIDC), que tem por objetivo apoiar no capital de giro dos fornecedores e prestadores de serviços da Companhia, através da antecipação dos seus recebíveis com as empresas do Grupo.

(iv) As Letras Financeiras do Tesouro (LTF) que tinham vencimento em setembro de 2025, foram antecipadas e liquidadas no primeiro trimestre de 2024.

O valor justo das aplicações financeiras é muito próximo ao valor contábil em 31 de dezembro de 2024.

As aplicações têm remuneração diária vinculada às taxas CDI e Selic, com vencimentos variáveis até abril de 2026.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

As aplicações estão classificadas na categoria "Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado". Independentemente do vencimento, a Companhia contabiliza as aplicações financeiras no ativo circulante (com exceção da aplicação vinculada à obrigação contratual que é registrada no ativo não circulante).

Do total do saldo da aplicação financeira e consideradas restritas pela Companhia, R$ 353.622 referem-se a *escrow* originada pelas seguintes aquisições:

	Controladora e Consolidado	
	31 de dezembro de	
	2024	**2023**
Unimed ABC	-	1.026
Grupo NDI MG	144.016	131.540
Lifecenter	27.803	25.778
Clinipam	181.803	-
Total	**353.622**	**158.344**

a) Movimentação das aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de		31 de dezembro de	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Saldo no início do exercício	**2.406.509**	**919.296**	**2.859.416**	**1.198.235**
Novos investimentos (i)	-	-	351.712	-
Aplicações	11.098.858	11.331.883	13.329.912	12.227.757
Resgates	(10.309.959)	(10.129.685)	(11.492.281)	(10.893.967)
Resultado financeiro	320.917	283.664	432.410	326.080
Despesa com variação cambial	-	-	-	(41)
Ajuste a valor de mercado	(197)	1.351	(199)	1.352
Saldo no final do exercício	**3.516.128**	**2.406.509**	**5.480.971**	**2.859.417.**

(i) Com a incorporação da BCBF Participações S.A. em 28 de março de 2024, as empresas controladas direta e indiretamente pela BCBF passaram a ser consolidadas pela Companhia.

b) Determinação do valor justo

Os títulos de renda fixa públicos tiveram seus valores justos obtidos a partir das tabelas de referência divulgadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e de Capitais (ANBIMA). Os títulos de renda fixa privados tiveram suas cotações divulgadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais (ANBIMA).

Os critérios de precificação dos instrumentos financeiros são definidos pelo administrador e pelo custodiante, sendo utilizadas curvas e taxas divulgadas pela ANBIMA e B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão para cálculos constantes no manual de precificação da instituição, em conformidade com o código de autorregulação da Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais (ANBIMA).

As aplicações financeiras vinculadas são custodiadas, registradas e negociadas na SELIC - Sistema Especial de Liquidação e Custódia e CETIP - Câmara de Custódia e Liquidação.

6. Créditos de operações com planos de assistência à saúde

O saldo de contas a receber de clientes refere-se às operações com plano de saúde e de serviços relacionados à assistência à saúde, gerado pelas operações da Companha e suas controladas em 31 de dezembro de 2024, conforme segue:

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de		31 de dezembro de	
	2024	2023	2024	2023
Contraprestação pecuniárias a receber - individual	66.372	51.996	134.937	79.427
Contraprestação pecuniárias a receber - coletivo	480.895	420.736	621.963.	465.801
Participação de beneficiários em eventos/sinistros indenizáveis – individual	-	-	1.165	6.673
Participação de beneficiários em eventos/sinistros indenizáveis – coletivo	24.316	94	42.552	378
Outros créditos de operações com planos de assistência à saúde	8.062	5.848	8.062	5.849
Subtotal	**579.645**	**478.674**	**808.679**	**558.128**
(-) Provisão para perdas sobre crédito	(207.294)	(118.195)	(347.476)	(145.400)
Total	**372.351**	**360.479**	**461.203**	**412.728**

A composição dos valores a receber por idade de vencimento é conforme segue:

	Controladora					
	31 de dezembro de					
	2024			2023		
	Saldo	Provisão para perdas sobre créditos (PPSC)	Saldo líquido	Saldo	Provisão para perdas sobre créditos (PPSC)	Saldo líquido
A vencer:						
De 1 a 30 dias	186.498	(36.314)	150.184	268.493	(20.192)	248.301
Acima de 30 dias	1.325	(930)	395	11.447	(3)	11.444
Subtotal	**187.823**	**(37.244)**	**150.579**	**279.940**	**(20.195)**	**259.745**
Vencidos:						
De 1 a 30 dias	231.622	(23.717)	207.905	81.243	(12.153)	69.090
De 30 a 90 dias	62.505	(47.319)	15.186	49.484	(17.933)	31.551
Acima de 90 dias	97.695	(99.014)	(1.319)	68.007	(67.914)	93
Subtotal	**391.822**	**(170.050)**	**221.772**	**198.734**	**(98.000)**	**100.734**
Total	**579.645**	**(207.294)**	**372.351**	**478.674**	**(118.195)**	**360.479**

	Consolidado					
	31 de dezembro de					
	2024			2023		
	Saldo	Provisão para perdas sobre créditos (PPSC)	Saldo líquido	Saldo	Provisão para perdas sobre créditos (PPSC)	Saldo líquido
A vencer:						
De 1 a 30 dias	259.828	(50.851)	208.977	296.241	(21.108)	275.133
Acima de 30 dias	1.419	(936)	483	11.671	(31)	11.640
Subtotal	**261.247**	**(51.787)**	**209.460**	**307.912**	**(21.139)**	**286.773**
Vencidos:						
De 1 a 30 dias	266.212	(34.537)	231.675	105.161	(19.125)	86.036
De 30 a 90 dias	86.883	(65.311)	21.572	63.785	(23.959)	39.826
Acima de 90 dias	194.337	(195.841)	(1.504)	81.270	(81.177)	93
Subtotal	**547.432**	**(295.689)**	**251.743**	**250.216**	**(124.261)**	**125.955**
Total	**808.679**	**(347.476)**	**461.203**	**558.128**	**(145.400)**	**412.728**

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

A movimentação do contas a receber é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de		31 de dezembro	
	2024	2023	2024	2023
Saldo no início do exercício	**360.479**	**385.179**	**412.728**	**457.754**
Novos investimentos (i)	-	-	56.865	-
Contraprestações líquidas	13.782.923	12.362.405	16.269.694	13.721.582
Recebimentos	(13.565.951)	(12.176.247)	(15.985.200)	(13.468.744)
Constituição de perda de recuperabilidade s/ créditos	(88.484)	(69.235)	(113.920)	(70.877)
Perda efetiva com créditos	(116.616)	(141.623)	(178.964)	(226.987)
Saldo no final do exercício	**372.351**	**360.479**	**461.203**	**412.728**

(i) Com a incorporação da BCBF Participações S.A. em 28 de março de 2024, as empresas controladas direta e indiretamente pela BCBF passaram a ser consolidadas pela Companhia.

Movimentação das provisões para perdas sobre crédito é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de		31 de dezembro de	
	2024	2023	2024	2023
Saldo no início do exercício	**(118.195)**	**(48.341)**	**(145.398)**	**(74.195)**
Novos investimentos (i)	-	-	(87.555)	-
Reclassificação	(615)	(621)	(615)	(358)
Constituições	(1.845.941)	(1.240.038)	(2.680.302)	(1.254.721)
Reversões	1.757.457	1.170.805	2.566.384	1.183.844
Perda efetiva com créditos	-	-	12	30
Saldo no final do exercício	**(207.294)**	**(118.195)**	**(247.476)**	**(145.400)**

(i) Com a incorporação da BCBF Participações S.A. em 28 de março de 2024, as empresas controladas direta e indiretamente pela BCBF passaram a ser consolidadas pela Companhia.

7. Despesas de comercialização diferidas

As despesas de comercialização são diferidas e amortizadas de acordo com o prazo de vigência dos contratos ou com a expectativa conforme Nota Técnica Atuarial (NTA) e são refletidas no saldo da conta “Despesas de comercialização diferidas” no ativo circulante e não circulante.

	Controladora		Consolidado	
		31 de dezembro de		31 de dezembro de
	2024	2023	2024	2023
		(Reapresentado)		(Reapresentado)
Saldo inicial do exercício	**513.923**	**507.749**	**540.981**	**534.124**
Novos investimentos (i)	-	-	30.699	-
Constituições	269.974	336.754	288.537	365.553
(-) Amortização	(293.411)	(312.580)	(321.238)	(358.696)
Saldo final do exercício	**508.456**	**531.923**	**538.979**	**540.981**
Circulante	**155.605**	**168.882**	**175.668**	**177.940**
Não circulante	**352.851**	**363.041**	**363.311**	**363.041**

(i) Com a incorporação da BCBF Participações S.A. em 28 de março de 2024, as empresas controladas direta e indiretamente pela BCBF passaram a ser consolidadas pela Companhia.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

8. Créditos tributários e previdenciários

Os créditos tributários e previdenciários estão compostos da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de		31 de dezembro de	
	2024	2023 (Reapresentado)	2024	2023 (Reapresentado)
Imposto de renda (IR) (i)	181.336	56.517	261.160	85.363
Contribuição social sobre o lucro (CSLL) (i)	40.882	8.358	57.188	15.740
Imposto de renda retido na fonte (IRRF)	5.076	1.491	6.916	9.827
Crédito de previdência social	920	8.637	945	8.637
Créditos de PIS e COFINS	16.847	13.128	17.886	14.935
Crédito de Imposto sobre Serviço (ISS)	11.387	14.491	11.969	14.919
Outros	512	-	1.141	-
Total	**256.960**	**102.622**	**357.205**	**149.421**

(i) A Companhia adota como procedimento o recolhimento mensal antecipado do valor devido do Imposto de Renda e da Contribuição Social sobre o Lucro, e efetua o ajuste anual dos valores devidos no encerramento do exercício, quando realizará o encontro de contas dos impostos antecipados com os impostos a recolher.

9. Bens e títulos a receber

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de		31 de dezembro de	
	2024	2023	2024	2023
Estoques (a)	137.108	83.751	193.725	101.837
Adiantamento a funcionários	18.559	12.162	21.946	15.365
Adiantamento de comissões	19.692	-	19.698	25
Adiantamento a fornecedores	14.478	8.053	24.831	12.606
Dividendos a receber	2.177	-	-	-
Outros títulos a receber	23.997	6.691	47.495	16.865
Total	**216.011**	**110.657**	**307.695**	**146.698**

(a) Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de		31 de dezembro de	
	2024	2023	2024	2023
Material cirúrgico	46.629	36.801	70.154	44.086
Medicamentos	66.263	41.164	88.310	47.867
Material de escritório	3.042	1.581	5.212	2.681
Material gráfico	-	646	3	646
Material de limpeza	2.215	1.059	4.056	1.704
Material para Nutrição e Dietética (SND)	667	1.179	739	1.179
Material de radiologia	189	897	244	1.094
Material de cozinha	-	122	-	122
Uniformes	-	-	-	1.328
Material de laboratório	7.473	4.597	7.859	4.662
Material de consumo	1.118		2.179	
Outros	15.574	1.329	21.991	2.123
(-) Compensação	(6.062)	-	(7.022)	(31)
(-) Provisão para perdas	-	(5.624)	-	(5.624)
Total	**137.108**	**83.751**	**193.725**	**101.837**

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

10. Títulos e créditos a receber

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de		31 de dezembro de	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Contas a receber de planos de saúde (i)	6.156	11.225	6.828	11.225
Bloqueio judicial (ii)	64.365	30.245	75.574	35.866
Outros títulos	5.881	-	9.180	-
Subtotal	**76.402**	**41.470**	**91.582**	**47.091**
(-) Provisão para perda	(3.323)	(3.323)	(3.323)	(3.371)
Total	**73.079**	**38.147**	**88.259**	**43.720**
Circulante	**-**	**-**	**-**	**-**
Não circulante	**73.079**	**38.147**	**88.259**	**43.720**

(i) Refere-se a valores a receber de beneficiários dos nossos planos de saúde que estão discutindo judicialmente cláusulas contratuais e efetuaram depósitos judiciais.

(ii) A variação nos depósitos cíveis, tem, como causa principal, a crescente judicialização que afeta o setor de saúde suplementar. Em tal cenário, são proferidas decisões ainda sujeitas a recursos, o que acaba por gerar bloqueios judiciais."

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

11. Ativo fiscal diferido

a) Movimentação

	Controladora				
	31 de dezembro de 2022	Reconhecido na demonstração do resultado	31 de dezembro de 2023	Reconhecido na demonstração do resultado	31 de dezembro de 2024
	(Reapresentado)		(Reapresentado)		
Créditos tributários ativos sobre diferenças temporárias originárias de:					
Provisões para ações judiciais	120.507	19.011	139.518	33.146	172.664
Perda de recuperabilidade sobre créditos	170.496	40.765	211.261	20.355	231.616
Provisão de eventos do SUS	189.761	17.875	207.636	(218.334)	(10.698)
Crédito fiscal sobre diferença adoção inicial arrendamentos CPC 6 (R2)	23.513	72.537	96.050	6.389	102.439
Crédito fiscal de ágio apurado na incorporação (*)	74.632	(30.883)	43.749	(30.882)	12.867
Provisão infrações ANS	9.441	(1.222)	8.219	(4.871)	3.348
Outras adições/(exclusões)	50.330	1.496	51.826	10.914	62.740
Prejuízo fiscal/base negativa	397.748	(50.407)	347.341	(31.591)	315.750
Imposto diferido ativo	**1.036.428**	**69.172**	**1.105.600**	**(241.874)**	**890.726**
Débitos tributários passivos sobre diferenças temporárias originárias de:					
Correção monetária de depósito judiciais	(43.897)	(28.475)	(72.372)	38.625	(33.747)
Amortização do intangível para fins fiscais	(2.168)	-	(2.168)	-	(2.168)
Depreciações e amortizações	(29.639)	5.512	(24.127)	(11.005)	(35.132)
Passivo fiscal diferido sobre ágio apurado na incorporação	(400.628)	(124.316)	(524.944)	(109.732)	(634.676)
Outros	13.455	-	13.455	3.822	(9.633)
Imposto diferido passivo	**(489.787)**	**(147.279)**	**(637.066)**	**(51.451)**	**(715.356)**
Total do imposto diferido líquido	**542.781**	**(78.107)**	**464.674**	**(293.165)**	**175.370**

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

	Consolidado					
	31 de dezembro de 2022	Reconhecido na demonstração do resultado	31 de dezembro de 2023	Reconhecido na demonstração do resultado	Novos investimentos (i)	31 de dezembro de 2024
	(Reapresentado)		(Reapresentado)			
Créditos tributários ativos sobre diferenças temporárias originárias de:						
Provisões para ações judiciais	131.551	16.460	148.011	41.928	34.685	224.624
Perda de recuperabilidade sobre créditos	104.885	66.390	171.275	58.230	59.585	289.090
Provisão de eventos do SUS	276.986	35.615	312.583	(256.990)	44.512	100.105
Crédito fiscal sobre diferença adoção inicial arrendamentos CPC 6 (R2)	26.803	71.295	98.098	8.504	9.391	115.993
Crédito fiscal de ágio apurado na incorporação (*)	74.632	(30.883)	43.749	(30.883)	-	12.866
Provisão infrações ANS	10.578	(2.516)	8.062	(89.023)	426	5.485
Outras adições/(exclusões)	129.664	(4.494)	125.170	(21.341)	13.930	145.636
Prejuízo fiscal/base negativa	439.664	(59.831)	379.833	18.991	96.468	495.292
Imposto diferido ativo	**1.123.421**	**92.036**	**1.215.457**	**(164.367)**	**258.997**	**1.310.087**
Débitos tributários passivos sobre diferenças temporárias originárias de:						
Correção monetária de depósito judiciais	(48.865)	(28.995)	(77.860)	43.664	(1.970)	(36.166)
Amortização do intangível para fins fiscais	(2.168)	-	(2.168)	-	-	(2.168)
Depreciações e amortizações	(29.639)	4.466	(25.173)	(11.114)	150	(36.137)
Passivo fiscal diferido sobre ágio apurado na aquisição de empresa	-	-	-	402	(25.737)	(25.334)
Passivo fiscal diferido sobre ágio apurado na incorporação	(400.629)	(124.316)	(524.945)	(166.026)	(143.799)	(834.770)
Outros	(9.736)	-	(9.736)	-	(1.486)	(11.222)
Imposto diferido passivo	**(491.037)**	**(148.845)**	**(639.882)**	**(133.073)**	**(172.842)**	**(945.797)**
Total do imposto diferido líquido	**632.384**	**(56.809)**	**575.575**	**(297.440)**	**86.155**	**364.290**

(i) Com a incorporação da BCBF Participações S.A. em 28 de março de 2024, as empresas controladas direta e indiretamente pela BCBF passaram a ser consolidadas pela Companhia.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

(*) Crédito fiscal referente a incorporação das empresas Bain Capital Brazil Participações Ltda., em 30 de novembro de 2014, o qual deverá ser consumido até maio de 2025, com base na estimativa de lucros futuros apurados em laudo de avaliação realizado por empresa independente.

b) Expectativa de realização dos tributos diferidos

Abaixo são apresentados os prazos de expectativa para as realizações dos tributos diferidos líquidos da Companhia e suas controladas, baseados em projeções que podem sofrer alterações no futuro. O período de liquidação ou realização de tais diferenças é impreciso e está vinculado a diversos fatores que não estão sob o controle da Administração.

	31 de dezembro de 2024	
	Controladora	**Consolidado**
2025	22.083	19.342
2026	105.955	158.223
2027	157.248	238.682
2028	264.933	407.599
A partir de 2029	340.507	486.241
	890.726	**1.310.087**

Em 31 de dezembro de 2024, as controladas da Companhia haviam realizado, para fins fiscais, amortização de ágio no montante de R$ 3.930.830, gerando aproveitamento de créditos fiscais no valor R$ 1.337.084 desde a constituição, equivalente a 64,80% do valor total do crédito fiscal, estando em conformidade com o estudo técnico e com o plano de negócios e projeções da Administração.

A Companhia e suas controladas possuem prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social na apuração do lucro tributável que representam um direito sem prazo para prescrição, nos termos da legislação vigente. Após a realização das combinações de negócios ocorridas a partir de 2019, a Companhia e suas controladas realizaram seu planejamento estratégico de reestruturação societária de forma a suportar a realização dos referidos tributos.

c) Conciliação da alíquota efetiva do imposto de renda e contribuição social reconhecidos no resultado

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de		31 de dezembro de	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Resultado antes dos impostos	**1.217.795**	**654.187**	**1.254.711**	**646.229**
À alíquota fiscal de 34%	**(414.050)**	**(222.424)**	**(426.602)**	**(219.718)**
Equivalência patrimonial	(1.135)	(59.225)	2.804	-
Remuneração variável dos administradores	(277)	(6.177)	(277)	(6.176)
Despesas indedutíveis	(32.883)	(14.027)	(52.348)	(38.707)
Depreciação e amortização	3.108	-	-	-
Prejuízo fiscal sem constituição de imposto diferido	-	-	(15.824)	(32.955)
Juros sobre o capital próprio	90.200	85,000	90.200	85.000
Outras exclusões (adições) permanentes	(12.466)	(558)	(708)	2.264
Despesa de imposto de renda e contribuição social apresentada na demonstração do resultado	**(367.503)**	**(217.411)**	**(404.438)**	**(210.292)**
Despesa de imposto de renda e contribuição social – correntes	(74.338)	(139.304)	(106.998)	(153.483)
Despesa de imposto de renda e contribuição social – diferidos	(293.165)	(78.107)	(297.440)	(56.809)
Alíquota	**30%**	**-33%**	**32%**	**-33%**

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

12. Outros créditos a receber de longo prazo

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de		31 de dezembro de	
	2024	2023	2024	2023
Depósitos caução	-	842		842
Partes relacionadas (a)	-	447.555		447.555
Outros créditos	13.733	4.266	17.322	(7.826)
Instrumentos financeiros derivativos	19.152	772	19.152	772
Debentures a receber (b)	-	-	505.020	500.000
Notas comerciais (c)	-	-	712.541	-
	32.885	**453.435**	**1.254.043**	**941.343**

a) Em 1 de outubro de 2024, houve a incorporação da controladora Notre Dame Intermédica Participações S.Â. pela Companhia e o saldo a receber e a pagar entre as duas companhias foram baixados.

b) Em 29 de dezembro de 2023, foi celebrado a 6ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única e de colocação privada da Hapvida Participações e Investimentos S.A, sendo subscritas e integralizadas exclusivamente pela controlada Casa de Saúde e Maternidade Santa Martha S.A., 500 (quinhentas mil debêntures) no montante de R$ 500.000 (quinhentos milhões de reais), no valor nominal de R$ 1 (um mil reais) cada.

As debêntures terão vencimento em 29 de janeiro de 2030 e não são objetos de atualização monetária ou correção por qualquer índice. Os juros remuneratórios são prefixados em 1,0% (um por cento) ao ano.

c) Notas comerciais

No exercício findo em 31 de outubro de 2024, a controladora indireta Hapvida Participações e Investimentos S.A. aprovou as seguintes emissões de notas comerciais escriturais junto à controlada Casa de Saúde e Maternidade Santa Martha S.A. conforme detalhado a seguir:

Em 28 de junho de 2024, foi realizada a 1ª emissão de notas comerciais escriturais de 330.000 notas no valor de R$ 330.000, com valor nominal unitário de R$ 1 (um mil reais) cada, totalmente subscrita e integralizada. O prazo de pagamento desta emissão é 28 de junho de 2034 e tem juros remuneratórios prefixados em 1,0% (um por cento) ao ano.

Em 10 de setembro de 2024, foi realizada a 2ª emissão de notas comerciais escriturais de 380.000 notas, no valor de R$ 380.000, com valor nominal unitário de R$ 1 (um mil reais) cada, sendo R$ 300.000 subscrita e integralizada em 19 de setembro de 2024 e R$ 80.000 subscrita e integralizada 19 de dezembro de 2024. O prazo de pagamento desta emissão é 19 de setembro de 2034 e 19 de dezembro de 2034, respectivamente, e tem juros remuneratórios prefixados em 1,0% (um por cento) ao ano.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

13. Investimentos

a) Composição – investimento em controladas

	Controladora	
	31 de dezembro de	
	2024	**2023**
Participações societárias – Operadora de planos de assistência à Saúde		
São Lucas Saúde S.A.	386.515	378.428
Climepe Total Ltda.	3.026	3.656
Bio Saúde Serviços Médicos Ltda.	195.844	180.881
Clinipam Assistencia Médica	4.160.425	-
Serpram – Serviços de Prestação de Assistência Médico-Hospitalar S.A.	98	127
Subtotal	**4.745.908**	**563.092**
Participações societárias em rede assistêncial		
Hospital e Maternidade Santa Mônica S.A.	114.043	100.936
INCORD – Inst. Neurologia do Coração de Divinópolis Ltda.	5.838	5.274
Bioimagem – Diagnóstico por Imagem e Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	32.914	31.590
SMV Serviços Médicos Ltda	117.695	115.166
Lifecenter Sistema de Saúde S.A.	215.654	216.303
Hospital Varginha S.A.	35.874	36.177
IMESA – Instituto de Medicina Especializada Alfenas S.A.	43.125	41.393
Casa de Saúde e Maternidade Santa Martha S.A.	1.408.540	679.872
Hospital do Coração Duque de Caxias Ltda.	74.512	63.481
São Lucas Serviços Médicos Ltda.	155	108
Hospital São Lucas S.A.	50	(44)
Hospital e Maternidade Maringá S.A.	875.572	-
Subtotal	**2.923.972**	**1.290.256**
Participações em outras sociedades		
Notre Dame Intermédica Minas Gerais Ltda.	1.406.754	1.396.230
NeuralMed LLC	5.000	-
Subtotal	**1.411.754**	**1.396.230**
Outros investimentos	672	11
Total	**9.082.306**	**3.249.589**

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

b) Movimentação do investimento

Participações societárias – Operadoras de planos de assistência à saúde

	São Lucas Saúde S.A.	Climepe Total Ltda.	Clinipam - Clínica Médica Paranaense de Assistência Médica Ltda.	Bio Saúde Serviços Médicos Ltda.	Serpram - Serviços de Prestação de Assistência Médico-Hospitalar S.A.	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2023	**372.393**	**158.918**	**-**	**100.189**	**115.604**	**747.104**
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC)	-	-	-	93.000	-	93.000
Transferência (i)	-	(118.974)	-	-	(115.542)	(234.516)
Alteração na participação societária de controladas	(207)	-	-	-	-	(207)
	372.186	**39.944**	**-**	**193.189**	**62**	**605.381**
Equivalência patrimonial	**6.242**	**(36.288)**	**-**	**(12.308)**	**65**	**(42.289)**
Equivalência patrimonial do exercício	18.308	-	-	(6.190)	-	12.118
Amortização de mais valia	(12.066)	(36.288)	-	(6.118)	65	(54.407)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**378.428**	**3.656**	**-**	**180.881**	**127**	**563.092**
Novos investimentos (ii)	-	-	3.136.070	-	-	3.136.070
Aumento de capital	-	-	1.040.000	-	-	1.040.000
Alteração na participação societária de controladas	(1.285)	-	(108)	-	-	(1.393)
Ajuste investimento (iii)	-	-	(43.019)	-	-	(43.019)
Efeito reflexo - ajuste de exercícios anteriores	-	-	(13.145)	-	-	(13.145)
Distribuição de dividendos	(2.054)	-	-	-	-	(2.054)
Reversão de dividendos distribuídos	-	-	-	-	-	-
	375.089	**3.656**	**4.119.798**	**180.881**	**127**	**4.679.551**
Equivalência patrimonial	**11.426**	**(630)**	**40.627**	**14.963**	**(29)**	**66.357**
Equivalência patrimonial do exercício	21.622	-	40.627	20.140	-	82.389
Amortização de mais valia	(10.196)	(630)		(5.177)	(29)	(16.032)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**386.515**	**3.026**	**4.160.425**	**195.844**	**98**	**4.745.908**

(i) Reclassificação para o ativo intangível do saldo de *goodwill* e mais valia de carteira referente as empresas que foram incorporadas em 2022.
(ii) Incorporação da BCBF Participações S.A. em 28 de março de 2024 (nota 2.3).

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

(iii) Ajuste de investimento para adequação do saldo de acordo com as regras da ANS. A BCBF, por não ser uma operadora de plano de saúde, não era regulada pela ANS, portanto os investimentos registrados levavam em consideração as normas contábeis em IFRS.

Participações societárias em rede assistencial

	Hospital e Maternidade Santa Mônica S.A.	INCORD - Inst. Neurologia do Coração de Divinópolis Ltda.	Bioimagem - Diagnóstico por Imagem e Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	SMV Serviços Médicos Ltda.	Lifecenter Sistema de Saúde S.A.	Hospital Varginha S.A.	IMESA - Instituto de Medicina Especializada Alfenas S.A.	Casa de Saúde e Maternidade Santa Martha S.A.	Hospital do Coração Duque de Caxias Ltda.	São Lucas Serviços Médicos Ltda.	Hospital São Lucas S.A.	Hospital e Maternidade Maringá S.A.	Total
Saldo em 1 de janeiro de 2023 (publicado)	**95.096**	**4.325**	**27.019**	**-**	**218.019**	**33.247**	**38.620**	**171.513**	**54.900**	**-**	**-**	**-**	**642.739**
Aumento de capital	15.000	1.000	2.750	1.420	-	6.000	4.000	6.500	19.500	-	-	-	56.170
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC)	25.000	-	-	-	-	3.000	11.300	530.000	4.000	-	-	-	573.300
Alteração na participação societária de controladas	596	-	-	(590)	-	1.019	(500)	-	-	204	40	-	769
Distribuição de dividendos	-	-	-	(77)	-	-	-	-	-	-	-	-	(77)
Transferência	-	-	-	113.810	-	-	-	-	-	-	-	-	113.810
	135.692	**5.325**	**29.769**	**114.563**	**218.019**	**43.266**	**53.420**	**708.013**	**78.400**	**204**	**40**	**-**	**1.386.711**
Equivalência patrimonial	**(34.756)**	**(51)**	**1.821**	**603**	**(1.716)**	**(7.089)**	**(12.027)**	**(28.141)**	**(14.919)**	**(96)**	**(84)**	**-**	**(96.455)**
Equivalência patrimonial do exercício	(33.228)	(27)	1.862	628	-	(6.257)	(11.527)	(26.092)	(13.538)	(96)	(84)	-	(88.359)
Amortização de mais valia	(1.528)	(24)	(41)	(25)	(1.716)	(832)	(500)	(2.049)	(1.381)	-	-	-	(8.096)
Saldo em 31 de dezembro de 2023 (reapresentado)	**100.936**	**5.274**	**31.590**	**115.166**	**216.303**	**36.177**	**41.393**	**679.872**	**63.481**	**108**	**(44)**	**-**	**1.290.256**
Novos investimentos (i)						-	-	-	-	-	-	939.674	939.674
Aumento de capital	31.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31.500
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC)	-	1.400	6.200	-	-	5.800	6.000	716.000	11.000	-	-	2.000	748.400
Alteração na participação societária de controladas	(1.674)	12	(279)	1.405	-	(3)	(26)	-	-	-	78	-	(487)
Distribuição de dividendos	-	-	-	(118)	-	-	-	-	-	(4)	-	-	(122)
Ajuste investimento (ii)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(14.383)	(14.383)
Efeito reflexoo - ajustes de exercícios anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.507	7.507
Reversão de dividendos distribuídos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.969	1.969
	130.762	**6.686**	**37.511**	**116.453**	**216.303**	**41.974**	**47.367**	**1.395.872**	**74.481**	**104**	**34**	**936.767**	**3.004.314**
Equivalência patrimonial	**(16.719)**	**(848)**	**(4.597)**	**1.242**	**(649)**	**(6.100)**	**(4.242)**	**12.668**	**31**	**51**	**16**	**(39.124)**	**(58.271)**
Equivalência patrimonial do exercício	(14.814)	(824)	(4.430)	1.247	-	(5.761)	(3.746)	14.539	913	51	16	(37.870)	(50.679)
Amortização de mais valia	(1.905)	(24)	(167)	(5)	(649)	(339)	(496)	(1.871)	(882)	-		(1.254)	(7.592)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**114.043**	**5.838**	**32.914**	**117.695**	**215.654**	**35.874**	**43.125**	**1.408.540**	**74.512**	**155**	**50**	**897.643**	**2.946.043**

(i) Incorporação da BCBF Participações S.A. em 28 de março de 2024 (nota 2.3).
(ii) Ajuste de investimento para adequação do saldo de acordo com as regras da ANS. A BCBF, por não ser uma operadora de plano de saúde, não era regulada pela ANS, portanto os investimentos registrados levavam em consideração as normas contábeis em IFRS.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

Participações em outras sociedades

	NotreDame Intermédica Minas Gerais Ltda.	NeuralMed LLC	Hapvida Call Center e Tecnologia Ltda.	Total
Saldo em 1 de janeiro de 2023 (reapresentado)	**1.257.582**	**-**	**-**	**1.257.582**
Aumento de capital	64.000	-	-	64.000
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC)	149.184	-	-	149.184
Alteração na participação societária de controladas	(251)	-	-	(251)
	1.470.515	**-**	**-**	**1.470.515**
Equivalência patrimonial	**(74.285)**	**-**	**-**	**(74.285)**
Equivalência patrimonial do exercício	(58.260)	-	-	(58.260)
Amortização de mais valia	(16.025)	-	-	(16.025)
Saldo em 31 de dezembro de 2023 (reapresentado)	**1.396.230**	**-**	**-**	**1.396.230**
Novos investimentos (i)	-	5.000	(34.753)	(29.753)
Aumento de capital	70.600	-	-	70.600
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC)	-	-	-	-
Alteração na participação societária de controladas	(76)	-	-	(76)
Alienação de investimento (ii)	-	-	27.033	27.033
	1.466.754	**5.000**	**(7.720)**	**1.464.034**
Equivalência patrimonial	**(19.146)**	**-**	**7.720**	**(11.426)**
Equivalência patrimonial do exercício	(5.953)	-	7.720	1.767
Amortização de mais valia	(13.193)	-	-	(13.193)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**1.447.608**	**5.000**	**-**	**1.452.608**

(i) Incorporação da BCBF Participações S.A. em 28 de março de 2024 (nota 2.3).

(ii) Com a incorporação da BCBF Participação S.A., a Companhia reconheceu o investimento da Hapvida Call Center e Tecnologia Ltda. Em 01 de outubro de 2024, a Companhia assinou um instrumento particular de compra e venda de quotas com a Hapvida Assistência Médica S.A. A Companhia cedeu, a título oneroso, 25.000 quotas representativos do capital social da Hapvida Call Center. O preço acordado entre as partes foi de R$ 1,00 (um real), tendo em vista que o patrimônio liquido da Hapvida Call Center é negativo.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

c) O sumário do balanço patrimonial e da demonstração do resultado das controladas estão apresentadas a seguir:

				31 de dezembro de 2024	
Controladas	**Partic. Societária**	**Ativo**	**Passivo**	**Patrimônio Líquido**	**Resultado do período**
Operadoras de Planos de Saúde					
São Lucas Saúde S.A.	100,00%	161.656	54.351	107.305	21.622
Bio Saúde Serviços Médicos Ltda.	99,99%	4.801.631	640.790	4.160.841	40.627
Clinipam – Clínica Médica Paranaense de Assistência Médica Ltda.	100,00%	152.857	132.718	20.139	(69.466)
Rede Assistêncial					
Hospital e Maternidade Santa Mônica S.A.	99,96%	110.059	9.258	100.801	(15.348)
INCORD – Instituto de Neurologia e de Coração de Divinópolis Ltda.	46,13%	2.931	331	2.600	(1.034)
Bioimagem Diagnósticos por Imagem e Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	84,60%	11.885	1.483	10.402	(5.457)
SMV Serviços Médicos Ltda.	46,13%	18.793	10.090	8.703	2.702
Hospital Varginha S.A.	100,00%	-	-	-	-
IMESA – Instituto de Medicina Especializada Alfenas S.A.	99,91%	8.809	1.656	7.153	(5.766)
Casa de Saúde e Maternidade Santa Martha S.A.	99,88%	12.450	2.512	9.938	(3.752)
Hospital do Coração Duque de Caxias Ltda.	100,00%	1.268.381	13.641	1.254.740	14.539
São Lucas Serviços Médicos Ltda.	100,00%	36.349	33.809	2.540	913
Hospital São Lucas S.A.	99,99%	1.889	1.734	155	52
Hospital e Maternidade Maringá S.A.	0,15%	64.404	32.035	32.369	(5.205)
Outras sociedades					
Notre Dame Intermédica Minas Gerais Ltda.	100,00%	403.935	32.102	371.833	(46.402)

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

14. Imobilizado

a) Composição

		Controladora			
				Saldo Líquido	
				31 de dezembro de	
	Taxa média anual de depreciação	Custo	Depreciação acumulada	2024	2023
Imóveis de uso próprio					
Hospitalares/Odontológicos					
Imóveis	1,67%	625.471	(130.573)	494.898	438.128
Terrenos	-	166.227	-	166.227	148.013
		791.698	**(130.573)**	**661.125**	**586.141**
Não Hospitalares/Odontológicos					
Imóveis	1,67%	2.701	(536)	2.165	2.505
Terrenos	-	731	-	731	4.307
		3.432	**(536)**	**2.896**	**6.812**
		795.130	**(131.109)**	**664.021**	**592.953**
Imobilizado de uso próprio					
Hospitalares/Odontológicos					
Equipamentos de informática	6,67%	-	-	-	7.829
Instalações	10,00%	414.085	(190.567)	223.518	20.426
Máquinas e equipamentos	3,57%	483.012	(291.121)	191.891	178.466
Móveis e utensílios	10,00%	38.900	(23.014)	15.886	37.351
Veículos	10,00%	119	(119)	-	147
		936.116	**(504.821)**	**431.295**	**244.219**
Não *Hospitalares/Odontológicos*					
Equipamentos de informática	6,67%	138.356	(110.254)	28.102	25.839
Instalações	10,00%	38.423	(9.791)	28.632	9.850
Máquinas e equipamentos	3,57%	61.689	(30.441)	31.248	14.316
Móveis e utensílios	10,00%	84.849	(47.975)	36.874	9.076
Veículos	10,00%	5.414	(5.294)	120	24
		328.731	**(203.755)**	**124.976**	**59.105**
		1.264.847	**(708.576)**	**556.271**	**303.324**
Imobilizações em curso					
Imobilizado em andamento	-	210.555	-	210.555	111.829
		210.555	**-**	**210.555**	**111.829**
Outras imobilizações					
Imobilizado em andamento	-	38.827	-	38.827	7.634
Instalações	10,00%	3.223	(559)	2.664	188.278
Móveis e utensílios	10,00%	-	-	-	2
		42.050	**(559)**	**41.491**	**195.914**
Direito de uso de arrendamento					
Direito de uso de arrendamento	8,60%	1.226.205	(312.943)	913.262	833.460
		1.226.205	**(312.943)**	**913.262**	**844.460**
Total		**3.538.787**	**(1.153.187)**	**2.385.600**	**2.037.480**

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

		Consolidado			
				Saldo Líquido	
				31 de dezembro de	
	Taxa média anual de depreciação	Custo	Depreciação acumulada	2024	2023
Imóveis de uso próprio					
Hospitalares/Odontológicos					
Imóveis	1,67%	774.556	(166.229)	608.327	533.630
Terrenos	-	223.367	-	223.367	158.838
		997.923	**(166.229)**	**831.694**	**692.468**
Não Hospitalares/Odontológicos					
Imóveis	1,67%	140.082	(33.039)	107.043	16.449
Terrenos	-	29.890	-	29.890	8.614
		169.972	**(33.039)**	**136.933**	**25.063**
		1.167.895	**(199.268)**	**968.627**	**717.531**
Imobilizado de uso próprio					
Hospitalares/Odontológicos					
Equipamentos de informática	6,67%	2.854	(2.089)	765	14.863
Instalações	10,00%	672.929	(245.333)	427.596	21.280
Máquinas e equipamentos	3,57%	583.394	(335.312)	248.082	191.590
Móveis e utensílios	10,00%	60.628	(34.686)	25.942	45.647
Veículos	10,00%	1.282	(1.226)	56	234
		1.321.087	**(618.646)**	**702.441**	**273.614**
Não *Hospitalares/Odontológicos*					
Equipamentos de informática	6,67%	191.283	(139.733)	51.550	26.361
Instalações	10,00%	46.149	(10.045)	36.104	9.983
Máquinas e equipamentos	3,57%	166.808	(92.935)	73.873	52.303
Móveis e utensílios	10,00%	102.486	(56.187)	46.299	9.297
Veículos	10,00%	6.123	(5.943)	180	-
		512.849	**(304.843)**	**208.006**	**97.944**
		1.833.936	**(923.489)**	**910.447**	**371.558**
Imobilizações em curso					
Imobilizado em andamento	-	251.540	-	251.540	158.965
Instalações	10,00%	-	-	-	-
		251.540	**-**	**251.540**	**158.965**
Outras imobilizações					
Terrenos	-	46.768	-	46.768	-
Equipamentos de informática	6,67%	1.174	(74)	1.100	-
Imobilizado em andamento	-	39.407	-	39.407	53.510
Imóveis	1,67%	102.042	(23.213)	78.829	74.885
Instalações	10,00%	(21.333)	444	(20.889)	204.527
Máquinas e equipamentos	3,57%	57.665	(25.805)	31.860	44.556
Móveis e utensílios	10,00%	8.915	(4.699)	4.216	1.651
Veículos	10,00%	1.683	(1.808)	(125)	-
		236.321	**(55.155)**	**181.166**	**379.129**
Direito de uso de arrendamento					
Direito de uso de arrendamento	8,60%	1.628.491	(431.794)	1.196.697	910.565
		1.628.491	**(431.794)**	**1.196.697**	**910.565**
Total		**5.118.183**	**(1.609.706)**	**3.508.477**	**2.537.748**

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

							Controladora	
	31 de dezembro de 2023	Adições	Baixas	Transferências	Depreciação	Remensuração	Incorporação (i)	31 de dezembro de 2024
Imóveis de uso próprio								
Hospitalares/Odontológicos								
Imóveis	438.128	5.419	5.469	59.292	(24.177)	-	10.767	494.898
Terrenos	148.013	2.079	4.849	(27.896)	-	-	39.182	166.227
	586.141	**7.498**	**10.318**	**31.396**	**(24.177)**	**-**	**49.949**	**661.125**
Não Hospitalares/Odontológicos								
Imóveis	2.505	-	(124)	(124)	(92)	-	-	2.165
Terrenos	4.307	-	-	(3.576)	-	-	-	731
	6.812	**-**	**(124)**	**(3.700)**	**(92)**	**-**	**-**	**2.896**
	592.953	**7.498**	**10.194**	**27.696**	**(24.269)**	**-**	**49.949**	**664.021**
Imobilizado de uso próprio								
Hospitalares/Odontológicos								
Equipamentos de informática	7.829	-	(16)	(4.485)	(3.331)	-	3	-
Instalações	20.426	-	(74)	205.765	(2.599)	-	-	223.518
Máquinas e equipamentos	178.466	6.200	(74)	38.409	(31.503)	-	393	191.891
Móveis e utensílios	37.351	269	(42)	(16.015)	(5.871)	-	194	15.886
Veículos	147	-	-	(115)	(32)	-	-	-
	244.219	**6.469**	**(206)**	**223.559**	**(43.336)**	**-**	**590**	**431.295**
Não *Hospitalares/Odontológicos*								
Equipamentos de informática	25.839	461	-	16.542	(14.740)	-	-	28.102
Instalações	9.850	-	-	18.783	(1)	-	-	28.632
Máquinas e equipamentos	14.316	49.958	(7)	(29.748)	(3.271)	-	-	31.248
Móveis e utensílios	9.076	3.963	(9)	26.895	(3.051)	-	-	36.874
Veículos	24	-	-	107	(11)	-	-	120
	59.105	**54.382**	**(16)**	**32.579**	**(21.074)**	**-**	**-**	**124.976**
	303.324	**60.851**	**(222)**	**256.138**	**(64.410)**	**-**	**590**	**556.271**
Imobilizações em curso								
Imobilizado em andamento	111.829	77.444	201	21.081	-	-	-	210.555
	111.829	**77.444**	**201**	**21.081**	**-**	**-**	**-**	**210.555**
Outras imobilizações								
Imobilizado em andamento	7.634	164.992	-	(133.799)	-	-	-	38.827
Instalações	188.278	2.971	(6.631)	(171.114)	(10.840)	-	-	2.664
Móveis e utensílios	2	-	-	(2)	-	-	-	-
	195.914	**167.963**	**(6.631)**	**(304.915)**	**(10.840)**	**-**	**-**	**41.491**
Direito de uso de arrendamento								
Direito de uso de arrendamento	833.460	145.523	(9.702)	-	(89.867)	33.848	-	913.262
	833.460	**145.523**	**(9.702)**	**-**	**(89.867)**	**33.848**	**-**	**913.262**
Total	**2.037.480**	**459.279**	**(6.160)**	**-**	**(189.386)**	**33.848**	**50.539**	**2.385.600**

(i) Refere-se as mais valias de ativos de investimentos da BCBF que já haviam sido incorporados pela Companhia em anos anteriores.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

									Consolidado
	31 de dezembro de 2023	Adições	Baixas	Transferências	Depreciação	Remensuração	Incorporação (i)	Novos investimentos (ii)	31 de dezembro de 2024
Imóveis de uso próprio									
Hospitalares/Odontológicos									
Imóveis	533.630	5.419	5.469	54.984	(30.170)	-	10.767	28.228	608.327
Terrenos	158.838	2.079	4.849	(31.239)	-	-	39.182	49.658	223.367
	692.468	**7.498**	**10.318**	**23.745**	**(30.170)**	**-**	**49.949**	**77.886**	**831.694**
Não Hospitalares/Odontológicos									
Imóveis	16.449	-	(428)	4.183	(4.290)	-	-	91.129	107.043
Terrenos	8.614	-	-	(232)	-	-	-	21.508	29.890
	25.063	**-**	**(428)**	**3.951**	**(4.290)**	**-**	**-**	**112.637**	**136.933**
	717.531	**7.498**	**9.890**	**27.696**	**(34.460)**	**-**	**49.949**	**190.523**	**968.627**
Imobilizado de uso próprio									
Hospitalares/Odontológicos									
Equipamentos de informática	14.863	590	(16)	(27.273)	(3.702)	-	3	16.300	765
Instalações	21.280	-	(71)	410.396	(8.824)	-	-	4.815	427.596
Máquinas e equipamentos	191.590	16.556	(93)	26.192	(37.988)	-	393	51.432	248.082
Móveis e utensílios	45.647	598	(43)	(24.735)	(6.806)	-	194	11.087	25.942
Veículos	234	-	-	(1.035)	(51)	-	-	908	56
	273.614	**17.744**	**(223)**	**383.545**	**(57.371)**	**-**	**590**	**84.542**	**702.441**
Não *Hospitalares/Odontológicos*									
Equipamentos de informática	26.361	468	-	45.401	(21.108)	-	-	428	51.550
Instalações	9.983	-	-	26.003	(99)	-	-	217	36.104
Máquinas e equipamentos	52.303	50.325	(8)	(20.584)	(11.055)	-	-	2.892	73.873
Móveis e utensílios	9.297	4.658	(9)	33.192	(4.352)	-	-	3.513	46.299
Veículos	-	-	-	200	(20)	-	-	-	180
	97.944	**55.451**	**(17)**	**84.212**	**(36.634)**	**-**	**-**	**7.050**	**208.006**
	371.558	**73.195**	**(240)**	**467.757**	**(94.005)**	**-**	**590**	**91.592**	**910.447**
Imobilizações em curso									
Imobilizado em andamento	158.965	102.490	202	(24.634)	-	-	-	14.517	251.540
Instalações	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	158.965	**102.490**	**202**	**(24.634)**	**-**	**-**	**-**	**14.517**	**251.540**
Outras imobilizações									
Terrenos	-	-	-	27.196	-	-	-	19.572	46.768
Equipamentos de informática	-	180	-	266	(1)	-	-	655	1.100
Imobilizado em andamento	53.510	165.572	-	(181.867)	-	-	-	2.192	39.407
Imóveis	74.885	-	-	(12.250)	(4.458)	-	-	20.652	78.829
Instalações	204.527	4.714	(6.631)	(289.420)	(10.136)	-	-	76.057	(20.889)
Máquinas e equipamentos	44.556	-	-	(15.869)	(4.884)	-	-	8.057	31.860
Móveis e utensílios	1.651	-	-	994	(921)	-	-	2.492	4.216
Veículos	-	-	-	131	(589)	-	-	333	(125)
	379.129	**170.466**	**(6.631)**	**(470.819)**	**(20.989)**	**-**	**-**	**130.010**	**181.166**
Direito de uso de arrendamento									
Direito de uso de arrendamento	910.565	165.232	(13.704)	-	(116.638)	58.386	-	192.856	1.196.697
	910.565	**165.232**	**(13.704)**	**-**	**(116.638)**	**58.386**	**-**	**192.856**	**1.196.697**
Total	**2.537.748**	**518.881**	**(10.483)**	**-**	**(266.092)**	**58.386**	**50.539**	**619.498**	**3.508.477**

(i) Refere-se as mais valias de ativos de investimentos da BCBF que já haviam sido incorporados pela Companhia no passado.

(ii) Com a incorporação da BCBF Participações S.A. em 28 de março de 2024, as empresas controladas direta e indiretamente pela BCBF passaram a ser consolidadas pela Companhia.

Os ativos imobilizados estão sujeitos a análises periódicas, no mínimo anuais, sobre o teste para redução do valor recuperável ("*impairment*"). Em 30 de setembro de 2024 não houve indicadores de *impairment* sobre o imobilizado.

O montante de depreciação apurada no período é registrado no resultado nas rubricas "Eventos indenizáveis líquidos" e "Despesas administrativas", conforme notas explicativas 25 e 30, respectivamente.

Durante o período, a Companhia adquiriu ativos imobilizados ao custo total de R$ 459.279, sendo R$ 145.523 referente a direito de uso e R$ 313.756 de outros ativos, dos quais R$ 261.701 foram aquisições com pagamentos no período e R$ 52.054 estão provisionados na rubrica "Fornecedores".

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

Durante o período, a Companhia e suas Controladas adquiriram ativos imobilizados ao custo total de R$ 518.881, sendo R$ 165.232 referente a direito de uso e R$ 353.649 de outros ativos, dos quais R$ 293.588 foram aquisições com pagamentos no período e R$ 60.061 estão provisionados na rubrica “Fornecedores”.

15. Intangível

a) Composição

		Controladora			
				Saldo líquido	
				31 de dezembro de	
	Taxa média anual de amortização	Custo	Amortização	2024	2023
Aquisição de carteira de plano de saúde (a)	2 a 13 anos	479.519	(291.449)	188.070	223.965
Sistema de computadores	20% a.a	238.624	(132.027)	106.597	120.126
Ágio (b)	Indefinida	2.926.014	-	2.926.014	2.314.976
Ativos intangíveis	7 anos	180.098	(44.936)	135.162	1.606
Outros ativos intangíveis	Indefinida	50.027	(11.189)	38.838	13.911
		3.874.282	**(479.601)**	**3.394.681**	**2.674.584**

		Consolidado			
				Saldo líquido	
				31 de dezembro de	
	Taxa média anual de amortização	Custo	Amortização	2024	2023
Aquisição de carteira de plano de saúde (a)	2 a 13 anos	1.356.503	(653.887)	702.616	**488.015**
Sistema de computadores	20 a.a	289.850	(172.849)	117.001	**122.022**
Ágio (b)	Indefinida	8.099.393	-	8.099.3993	**4.025.824**
Ativos intangíveis	7 anos	180.114	(44.936)	135.178	**2.143**
Outros ativos intangíveis	Indefinida	52.921	(13.008)	39.913	**13.391**
		9.978.781	**(884.680)**	**9.094.101**	**4.651.395**

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

b) Movimentação

	Controladora					
	Aquisição carteira de plano de saúde (a)	**Sistema de computadores**	**Ágio (b)**	**Ativos intangíveis**	**Outros ativos intangíveis**	**Total**
Saldo em 31 de dezembro de 2022	**210.240**	**49.034**	**2.142.674**	**2.145**	**76.182**	**2.480.275**
Reclassificações (*)	54.775	-	172.302	-	-	227.077
Adições	-	19.713	-	-	9.824	29.537
Transferência	-	72.634	-	(539)	(72.095)	-
Amortização	(41.050)	(21.255)	-	-	-	(62.305)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**223.965**	**120.126**	**2.314.976**	**1.606**	**13.911**	**2.674.584**
Incorporação (i)	-	-	611.038	133.556	-	744.594
Adições	-	-	-	-	47.765	47.795
Transferência	-	22.838	-	-	(22.838)	-
Amortização	(35.895)	(36.367)	-	-	-	(72.262)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**188.070**	**106.597**	**2.926.014**	**135.162**	**38.838**	**3.394.681**

(i) Incorporação BCBF (nota 2.3)

(*) Reclassificação do saldo de ágio (*goodwill)* e mais valia de carteira registrado na rubrica Investimentos para o ativo intangível referente as empresas que foram incorporadas em 2022, no montante de R$ 227.076.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

	Consolidado					
	Aquisição carteira de plano de saúde (a)	**Sistema de computadores**	**Ágio (b)**	**Ativos intangíveis**	**Outros ativos intangíveis**	**Total**
Saldo em 31 de dezembro de 2022	**569.710**	**50.902**	**4.025.824**	**2.144**	**76.199**	**4.724.779**
Reclassificações (*)	-	-	-	-	-	-
Adições	-	20.296	-	-	9.824	30.120
Baixas	-	(6)	-	-	-	(6)
Transferência	(2)	72.636	-	(1)	(72.632)	-
Amortização	(81.693)	(21.805)	-	-	-	(103.498)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**488.015**	**122.022**	**4.025.824**	**2.143**	**13.391**	**4.651.395**
Incorporação (i)	-	-	611.038	133.556	-	744.594
Novos investimentos (ii)	312.907	14.233	3.462.531	-	1.505	3.791.176
Adições	-	-	-	-	48.138	48.138
Transferência	-	23.228	-	(521)	(22.707)	-
Amortização	(98.306)	(42.482)	-	-	(414)	(141.202)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**702.616**	**117.001**	**8.099.393**	**135.178**	**39.913**	**9.094.101**

(i) Incorporação BCBF (nota 2.3)
(ii) Com a incorporação da BCBF Participações S.A. em 28 de março de 2024, as empresas controladas direta e indiretamente pela BCBF passaram a ser consolidadas pela Companhia.

O montante de amortização apurada no período é registrado no resultado nas rubricas “Eventos indenizáveis líquidos” e “Despesas administrativas” conforme notas explicativas 23 e 28, respectivamente.

A Administração não identificou eventos ou circunstâncias que requeressem modificação nas estimativas de vida útil econômica para os itens apresentados no ativo intangível das demais empresas do grupo.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

(a) Composição da carteira de plano de saúde e odontológico

				Controladora	
				Composição da carteira	
				31 de dezembro de	
Grupo/Empresa	**Data**	**Custo**	**Amortização acumulada**	**2024**	**2023**
Grupo Santamália	16.11.2015	18.923	(18.923)	-	-
Hospital Family	23.12.2015	17.358	(17.358)	-	-
Unimed ABC	23.09.2016	21.892	(11.825)	4.852	7.061
Grupo Cruzeiro do Sul	31.01.2018	18.684	(23.249)	6.859	8.415
Grupo SAMED	01.10.2018	30.313	(81.748)	7.064	10.493
Grupo Green Line	01.01.2019	154.271	(33.480)	72.523	84.909
Grupo Mediplan	29.05.2019	59.122	(28.559)	25.642	31.039
Belo Dente	03.07.2019	46.462	(4.839)	17.903	22.335
Grupo São José	18.11.2019	6.378	(11.809)	1.539	2.442
Ecole	13.04.2020	15.031	(20.549)	3.222	5.495
Climepe	08.03.2021	41.833	(16.144)	21.284	22.140
Grupo Serpram	04.08.2021	41.093	(5.926)	24.949	29.330
Interodonto	21.05.2014	8.159	(17.358)	2.233	306
Total		**479.519**	**(291.449)**	**188.070**	**223.965**

				Consolidado	
				Composição da carteira	
				31 de dezembro de	
Grupo/Empresa	**Data**	**Custo**	**Amortização acumulada**	**2024**	**2023**
Grupo Santamália	16.11.2015	18.923	(18.923)	-	-
Hospital Family	23.12.2015	17.358	(17.358)	-	-
Unimed ABC	23.09.2016	21.892	(17.040)	4.852	7.062
Grupo Cruzeiro do Sul	31.01.2018	18.684	(11.825)	6.859	8.415
Grupo SAMED	01.10.2018	30.313	(23.249)	7.064	10.493
Grupo Green Line	01.01.2019	154.271	(81.748)	72.523	84.909
Grupo Mediplan	29.05.2019	59.122	(33.480)	25.642	31.039
Belo Dente	03.07.2019	46.462	(28.559)	17.903	22.335
Grupo São José	18.11.2019	6.378	(4.839)	1.539	2.442
Grupo São Lucas	23.01.2020	111.005	(53.991)	57.014	66.912
Grupo Clinipam	07.02.2020	178.804	(136.629)	42.175	-
Ecole	13.04.2020	15.031	(11.809)	3.222	5.495
Grupo Santa Mônica	24.08.2020	6.554	(6.554)	-	-
Lifeday	01.12.2020	25.491	(17.510)	7.981	-
Climepe	08.03.2021	41.833	(20.549)	21.284	22.140
Bio Saúde	31.03.2021	29.661	(21.162)	8.499	13.672
Grupo Medisanitas	13.04.2021	223.671	(53.215)	170.456	183.465
Grupo Serpram	04.08.2021	41.093	(16.144)	24.949	29.330
Grupo CCG	10.01.2022	301.796	(73.375)	228.421	-
Interodonto	21.05.2014	8.159	(5.926)	2.233	306
Total		**1.356.501**	**(653.885)**	**702.616**	**488.015**

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

(b) Ágio

Os saldos de ágio (ativo intangível com vida útil indefinida) foram submetidos a teste de recuperabilidade em 31 de dezembro de 2024 por meio do fluxo de caixa descontado para cada unidade geradora de caixa (UGC), dando origem ao valor em uso. A Companhia e suas controladas realizam o teste de recuperabilidade anualmente.

Para definição de UGC, a Administração da Companhia e suas controladas considerou fatores qualitativos e quantitativos, que são utilizados no monitoramento e na tomada de decisão mediante a estratégia de verticalização do negócio ampliando a operação em outras regiões geográficas, além do ganho de sinergia e fortalecimento da Companhia e suas controladas na venda de planos de saúde e odontológicos.

Dentre as informações analisadas pela Administração, estão as revisões analíticas das receitas e sinistralidade e a rentabilidade de produtos envolvendo a criação, continuidade e descontinuidade de novos planos de saúde. Nas análises também são monitorados os custos incorridos e comparados com as projeções estimadas, a fim de identificar eventuais distorções que venham a ser oriundas de internações e cirurgias eletivas.

Para a definição de UGC, a Companhia e suas controladas, consideram a estrutura consolidada do grupo (nacional), que reflete mais adequadamente a forma como a Administração do Grupo monitora as operações e a maneira como são tomadas as decisões sobre a continuidade de negócios.

Desta forma, as análises realizadas, projeções de fluxo de caixa e definição do *Carrying amount* foram efetuadas com base na UGC definida.

O ágio por expectativa de rentabilidade futura não gera fluxos de caixa independentemente de outros ativos ou grupos de ativos e, frequentemente, contribui para os fluxos de caixa de múltiplas UGCs, devendo ser testado para *impairment* em nível que reflita a forma pela qual a entidade gerencia suas operações e com a qual o ágio estaria naturalmente associado.

A Companhia e suas controladas adotaram as seguintes premissas no teste de *impairment*:

UCG Consolidada	
Margem operacional - sinistralidade	32,2% a.a.
Taxa de desconto	13,3% a.a.
Taxa de crescimento na perpetuidade	5,86% a.a.

Desta forma, a Companhia e suas controladas elaboraram o teste de *impairment* considerando o histórico de combinações de negócios, de acordo com a composição demonstrada a seguir:

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

		Controladora		Consolidado	
		31 de dezembro de		31 de dezembro de	
Grupo/Empresa	**Data**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Grupo Notre Dame	21.05.2014	480.133	-	480.134	-
Grupo Santamália	16.11.2015	125.406	125.406	125.406	125.406
Hospital Family	23.12.2015	79.031	79.031	790031	79.031
Unimed ABC	23.09.2016	71.475	71.475	71.475	71.475
SAMCI/IBRAGE	01.03.2017	24.053	24.053	24.053	24.053
Hospital São Bernardo	23.02.2017	153.509	153.509	153.509	153.509
Grupo Nova Vida	03.07.2017	151.674	151.674	151.674	151.674
Grupo Cruzeiro do Sul	31.01.2018	60.579	60.579	60.579	60.579
Grupo SAMED	01.10.2018	88.209	88.209	88.209	88.209
Hospital Santana	01.10.2018	82.786	-	108.523	-
Grupo Green Line	01.01.2019	832.941	832.941	832.941	832.941
Grupo Mediplan	29.05.2019	230.334	230.334	230.334	230.334
Hospital Jacarepaguá	05.04.2019	48.118	-	48.118	-
Belo Dente	04.07.2019	23.916	23.916	23.916	23.916
Grupo Ghelfond	28.11.2019	163.187	163.187	163.187	163.187
Grupo São José	18.11.2019	94.263	94.263	94.263	94.263
Grupo São Lucas	23.01.2020	-	-	218.093	218.093
Grupo Clinipam	07.02.2020	-	-	2.313.675	-
Ecole	13.04.2020	39.633	39.633	39.633	39.633
LabClin	13.04.2020	4.464	4.464	4.464	4.464
Hospital do Coração Balneário Camboriú	20.05.2020	-	-	37.945	-
Grupo Santa Mônica	24.08.2020	-	-	130.829	130.829
Hospital Maternidade Santa Brígida	23.10.2020	-	-	22.882	-
Lifeday	01.12.2020	-	-	114.405	-
Lifecenter	20.01.2021	-	-	211.720	211.720
Climepe	08.03.2021	91.024	91.024	91.024	91.024
Bio Saúde	31.03.2021	-	-	77.594	77.594
Hospital do Coração Londrina	05.04.2021	-	-	197.179	-
Grupo Medisanitas	13.04.2021	-	-	855.857	855.857
Hospital e Maternidade Maringá	16.07.2021	-	-	50.117	-
Grupo Serpram	04.08.2021	81.278	81.278	112.354	112.354
Casa de Saúde e Maternidade Santa Martha	01.10.2021	-	-	129.861	129.861
CCG Participações	10.01.2022	-	-	700.591	-
Hospital do Coração Duque de Caxias	10.02.2022	-		55.818	55.818
Total		**2.926.013**	**2.314.976**	**8.099.393**	**4.025.824**

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

16. Provisões técnicas de operações de assistência à saúde

	Controladora		Consolidado	
		31 de dezembro de		31 de dezembro de
	2024	2023 (Reapresentado)	2024	2023 (Reapresentado)
Provisão de prêmio/contraprestação não ganha (PPCNG) (a)	278.618	274.181	317.894	306.790
Provisão de eventos a liquidar para outros prestadores de serviços assistenciais (b)	548.057	529.739	719.017	613.942
Provisão de eventos a liquidar para SUS (c) (g)	245.004	1.092.354	338.239	1.221.750
Provisão para eventos ocorridos e não avisados (PEONA) (d)	524.783	534.640	717.221	688.100
Provisão de insuficiência de contraprestação (PIC) (e)	-	-	-	10.764
Provisão para remissão (f)	1.138	1.409	1.669	1.890
	1.597.600	**2.432.323**	**2.094.040**	**2.843.236**
Circulante	**1.585.908**	**1.532.218**	**2.070.383**	**1.901.720**
Não circulante	**11.692**	**900.105**	**23.657**	**941.516**

(a) A PPCNG caracteriza-se pelo registro contábil do valor cobrado pelas Companhias e suas controladas para cobertura de risco contratual proporcional aos dias ainda não transcorridos dentro do período de cobertura mensal para apropriação como receita somente no período subsequente, quando a vigência for efetivamente incorrida.

(b) Provisão para garantia de eventos já ocorridos e avisados à Companhia e suas controladas, registrados contabilmente e ainda não pagos. O registro contábil é realizado pelo valor integral informado pelo prestador ou beneficiário no momento da apresentação da cobrança à Companhia e suas controladas, sendo posteriormente ajustado por glosas e descontos após análise dos colaboradores da Companhia e suas controladas (médicos auditores).

(c) A Companhia e suas controladas registram nesta rubrica eventos referentes a ressarcimentos de despesas médicas aos SUS de acordo com a Instrução Normativa Conjunta nº 25 da ANS, de 29 de abril de 2022.

(d) Provisão de eventos ocorridos e não avisados (PEONA/PEONA-SUS) é apurada por meio de estudo atuarial (Nota Técnica) e objetiva fazer face ao valor estimado dos pagamentos de eventos assistenciais que já tenham ocorridos, mas que não tenham sido notificados a Operadora.

(e) Provisão para insuficiência de contraprestação (PIC) objetiva apurar a insuficiência de contraprestações/prêmios para a cobertura dos eventos/sinistros a ocorrer.

(f) Provisão para remissão consiste em provisões para fazer face à isenção de contraprestações pelos beneficiários, conforme o contrato.

(g) A redução observada decorreu, majoritariamente, da utilização depósitos judiciais para a liquidação parcial de valores relacionados ao ressarcimento ao SUS (Sistema Único de Saúde) e multas impostas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), conforme operação descrita na nota explicativa nº 2.5.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

Movimentação das provisões técnicas

	Controladora						
	PPCNG	**Eventos a liquidar**	**Provisão de eventos a liquidar SUS**	**PEONA**	**PIC**	**Provisão para remissão**	**Total**
Saldo em 31 de dezembro de 2022 (reapresentado)	**230.281**	**511.201**	**1.009.268**	**573.739**	**37.612**	**1.761**	**2.363.862**
Constituições	12.406.305	9.617.778	34.7898	111.135	-	-	22.200.696
Reversões/apropriações	(12.362.405)	(3.173.996)	(42.751)	(150.234)	(37.612)	(352)	(15.767.350)
Atualizações monetárias	-	-	70.721	-	-	-	70.721
Pagamentos	-	(6.425.244)	(10.362)	-	-	-	(6.435.606)
Saldo em 31 de dezembro de 2023 (reapresentado)	**274.181**	**529.739**	**1.061.665**	**534.640**	**-**	**1.409**	**2.432.323**
Constituições	14.073.986	9.718.523	(177.714)	-	-	337	23.584.443
Reversões/apropriações	(14.069.549)	(3.029.013)	(3.635)	(9.857)	-	(608)	(17.112.662)
Atualizações monetárias	-	-	40.8035	-	-	-	40.835
Pagamentos	-	(6.671.192)	(676.147)	-	-	-	(7.347.339)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**278.618**	**548.057**	**245.004**	**524.783**		**1.138**	**1.597.600**

	Consolidado						
	PPCNG	**Eventos a liquidar**	**Provisão de eventos a liquidar SUS**	**PEONA**	**PIC**	**Provisão para remissão**	**Total**
Saldo em 31 de dezembro de 2022 (reapresentado)	**257.347**	**581.798**	**1.108.032**	**725.660**	**37.612**	**2.270**	**2.712.719**
Constituições	19.263.734	10.559.841	60.495	167.881	23.283	744	30.106.667
Reversões/apropriações	(19.214.291)	(3.173.996)	(34.115)	(205.441)	(50.131)	(1.124)	(22.679.098)
Atualizações monetárias	-	-	81.999	-	-	-	81.999
Pagamentos	-	(7.353.701)	(25.350)	-	-	-	(7.379.051)
Saldo em 31 de dezembro de 2023 (reapresentado)	**306.790**	**613.942**	**1.191.061**	**668.100**	**10.764**	**1.890**	**2.843.236**
Novos investimentos (i)	-	27.997	131.344	101.722	-	-	261.063
Constituições	19.992.837	11.587.220	(175.953)	-	-	727.031	29.090.596
Reversões/apropriações	(16.981.733)	(5.947.892)	(9.438)	(72.601)	(10.764)	(727.252)	(23.749.680)
Atualizações monetárias	-	-	28.453	-	-	-	28.453
Pagamentos	-	(5.562.250)	(827.228)	-	-	-	(6.379.628)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**317.894**	**719.017**	**338.239**	**717.221**	**-**	**1.669**	**2.094.040**

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

(i) Com a incorporação da BCBF Participações S.A. em 28 de março de 2024, as empresas controladas direta e indiretamente pela BCBF passaram a ser consolidadas pela Companhia.

17. Tributos e encargos sociais a recolher

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de		31 de dezembro de	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Imposto sobre serviços (ISS)	-	18.410	136	20.536
Contribuição previdenciária	7.632	8.439	22.725	13.735
FGTS	5.281	5.137	9.188	6.834
PIS e COFINS	38.989	22.642	46.970	30.237
Contribuições sindicais e assistenciais	65	98	113	175
Outros	116	386	118	426
Impostos devidos a recolher	**52.083**	**55.112**	**79.250**	**71.943**
Imposto de renda - funcionários	20.596	19.546	25.415	21.217
Imposto de renda - terceiros	4.727	5.802	6.165	6.759
Imposto sobre serviços	9.731	9.231	15.974	8.936
Contribuição previdenciária retida	1.157	1.458	1.707	1.852
Retenção PIS/COFINS/CSLL	-	15.215	-	17.142
IRRF sobre Juros de Capital Próprio	35.294	37.500	35.294	37.500
Impostos retidos a recolher	**71.505**	**88.752**	**84.555**	**93.406**
Parcelamento impostos, multas e taxas				
Federal	86.840	94.178	125.326	103.202
Municipal	27	27	563	1.377
Outros	-	5.546	604	18.467
	86.867	**99.751**	**126.493**	**123.046**
	210.455	**243.615**	**290.298**	**288.395**
Circulante	**145.003**	**164.667**	**202.925**	**193.533**
Não circulante	**65.452**	**78.948**	**87.373**	**94.862**

18. Empréstimos e financiamentos a pagar

	Controladora e Consolidado	
	31 de dezembro de	
	2024	**2023**
Empréstimos e financiamentos	1.321.006	247.721
Debêntures	-	281.226
	1.321.006	**528.947**
Circulante	**50.173**	**286.883**
Não circulante	**1.270.833**	**242.064**

Em 31 de dezembro de 2024, os principais contratos de empréstimos e financiamentos eram compostos como segue:

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

a) Empréstimos e financiamentos a pagar

					Controladora e Consolidado	
					31 de dezembro de	
Linha de crédito	**Instituição financeira**	**Indexador**	**Vencimento**	**Amortização**	**2024**	**2023**
CRI - 1ª série	Itaú	CDI + 0,75%	15/12/2027	Semestral	536.645	-
CRI - 2ª série	Itaú	IPCA + 7,0913%	17/12/2029	Semestral	392.073	-
CRI - 3ª série	Itaú	IPCA + 7.2792%	15/12/2034	Semestral	103.254	-
Capital de Giro	Santander	USD 5,2 + taxa 6,84%a.a.	28/02/2026	Semestral	289.034	247.721
					1.321.006	**247.721**
			Circulante		**50.173**	**5.657**
			Não circulante		**1.270.833**	**242.064**

Com a incorporação da BCBF, a Companhia assumiu a dívida referente aos Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI).

Em 12 de dezembro de 2022, foi celebrado o "Primeiro Aditamento ao Instrumento Particular de Escritura de Emissão Privada de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, com Garantia Adicional Fidejussória, em até três séries, da 7ª emissão da Companhia. As debêntures são vinculadas à 62ª emissão, em até três séries de Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) da Virgo Companhia de Securitização, no montante de R$ 1.000.000 (um bilhão de reais), no valor nominal unitário de R$ 1 (um mil reais).

O total emitido de CRI ocorreu em três séries, sendo a primeira série de 542.426 (quinhentos e quarenta e dois mil quatrocentos e vinte e seis) CRI, segunda série de 362.151 (trezentos e sessenta e dois mil cento e cinquenta) e um CRI e terceira série de 95.423 (noventa e cinco mil quatrocentos e vinte e três) CRI.

Os recursos serão destinados para: (i) pagamento de gastos, custos e despesas ainda não incorridos diretamente atinentes à construção, expansão, desenvolvimento e reforma de determinados imóveis e empreendimentos imobiliários; e (ii) reembolso de gastos, custos e despesas, de natureza imobiliária e predeterminadas; e (iii) resgate parcial antecipado de dívidas.

A captação do recurso foi concluída em 27 de dezembro de 2022. A remuneração das três séries emitidas é como segue:

(i) 1ª série do CRI: remuneração ocorrerá em 15 de dezembro de 2027 (principal + juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias do DI acrescida exponencialmente de um spread ou sobretaxa de 0,75%).
(ii) 2ª série do CRI: remuneração ocorrerá em 17 de dezembro de 2029 (principal + juros remuneratórios correspondentes a 7,0913% (sete inteiros e novecentos e treze décimos de milésimos por cento ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois dias úteis).
(iii) 3ª série do CRI: remuneração ocorrerá em 15 de dezembro de 2034 (Principal + juros remuneratórios prefixados correspondentes a de 7,2792% (sete inteiros e dois mil setecentos e noventa e dois décimos de milésimos por cento ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois dias úteis)).

A Companhia entende que os empréstimos e financiamentos estão registrados próximo ao seu valor justo, classificado como nível 2. Apresentamos a movimentação em 31 de dezembro de 2024:

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

	Controladora e Consolidado	
	31 de dezembro de	
	2024	2023
Saldo no início do exercício	**247.721**	**326.742**
Saldo incorporado	1.036.343	-
Captação	260.000	260.000
Apropriação do custo	7.484	-
Variação cambial	65.386	(15.083)
Pagamento principal	(260.000)	(321.261)
Juros pagos	(135.764)	(19.859)
Juros incorridos	99.836	17.182
Saldo no final do exercício	**1.321.006**	**247.721**

b) Debêntures

Em 31 de dezembro de 2024, o saldo no balanço patrimonial é como segue:

					Controladora e Consolidado		
						31 de dezembro de	
Modalidade	**Quantidade emitida**	**Emissão**	**Vencimento**	**Encargos médio**	**Captação**	**2024**	**2023**
3ª emissão	800.000	01.08.2019	01.08.2024	100% Taxa DI + 1,6% a.a.	800.000	-	281.226
				Circulante		**-**	**281.226**
				Não circulante		**-**	**-**

Terceira emissão pública

A Companhia captou, em 1º de agosto de 2019, o montante de R$ 800.000, por meio de emissão de 800.000 (oitocentas mil) debêntures não conversíveis em ações, no valor nominal de R$ 1, com esforços restritos de colocação, baseado na Instrução CVM no 476/2009, com o objetivo de reperfilamento do endividamento da Companhia, aquisições de sociedades, compras de novos equipamentos e reforço do capital de giro. O prazo total é de 5 anos contados da data de emissão, sendo que a remuneração será paga em 3 parcelas anuais, sendo o primeiro pagamento no 3° ano contado da data de emissão, em que o primeiro pagamento será em 1° de agosto de 2022 e o último em 1º de agosto de 2024. A atualização corresponde a uma sobretaxa de CDI (variação acumulada das taxas médias do CDI) + spread 1,60% a.a., base 252 dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela CETIP.

A movimentação das debêntures pode ser assim demonstrada:

	Controladora e Consolidado	
	31 de dezembro de	
	2024	2023
Saldo no início do exercício	**281.226**	**564.838**
Apropriação dos custos de captação	665	888
Pagamento principal	(266.667)	(266.667)
Juros pagos	(34.297)	(79.177)
Juros incorridos	19.073	61.344
Saldo no final do exercício	**-**	**281.226**

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

A Companhia entende que as debêntures estão registradas próximas de seu valor justo classificadas como nível 2.

Cláusulas Restritivas (Covenants)

A Companhia possuí cláusulas e restritivas contratuais relacionadas a vencimento antecipado, incluindo, porém não limitadas, àquelas que obrigam a Companhia a cumprir o "índice financeiro" definido em suas respectivas escrituras, medidos trimestralmente.

Adicionalmente aos *covenants* financeiros, as debêntures possuem cláusulas contratuais restritivas não financeiras que envolvem uma série de condições como adimplência, transferência de controle societário e outros, que, na hipótese de não serem atendidas, podem acarretar o vencimento antecipado das respectivas operações.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia está atendendo integralmente as cláusulas contratuais restritivas não financeiras.

Garantias

A Companhia possuí recursos aplicados suficientes para honrar com o cumprimento do contrato.

Como garantia real, o Fiador Original concede fiança em favor dos debenturistas conforme termos do contrato de emissão de debêntures.

Resgate antecipado

A emissão de debêntures da Companhia poderá ser resgatada antecipadamente, a partir da data vinculada no contrato de emissão, mediante comunicação escrita ao Agente Fiduciário e publicação de aviso aos debenturistas.

19. Débitos diversos

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de		31 de dezembro de	
	2024	**2023**	**2023**	**2024**
Obrigações trabalhistas	282.046	220.794	351.340	251.676
Fornecedores	126.128	107.260	160.129	120.785
Depósito de terceiros	-	71.201	1.344	72.080
Recebimento antecipado de cliente (ii)	9.506	-	17.182	20.555
Débitos diversos	58.911	49.245	84.958	64.595
Obrigações contratuais (a)	605.718	118.917	1.123.236	149.589
Adiantamento parceria banco	-	-	-	174
Contas a pagar - partes relacionadas (i)	184.103	223.738	497	-
Taxa de Saúde Suplementar	18.431	17.272	22.269	18.435
Provisões para plano de benefícios com empregados	3.315	3.500	15.066	19.404
Passivo de arrendamento (b)	1.205.779	1.104.184	1.529.080	1.187.317
Instrumentos financeiros derivativos	6.573	24.100	6.573	24.099
Juros sobre capital próprio a pagar	-	-	8	-
Outros	8.013	9.139	25.679	16.970
	2.508.523	**1.949.351**	**3.337.361**	**1.945.679**
Circulante	**711.149**	**662.829**	**908.324**	**753.135**
Não Circulante	**1.797.374**	**1.286.522**	**2.429.037**	**1.192.544**

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

(i) A Companhia tem de indenizar suas empresas controladas referente ao reembolso de despesas e ações judiciais ocorridos que são de responsabilidade da gestão anterior (antigos controladores das empresas adquiridas) (nota explicativa 31).

(ii) Devido a migração de sistemas realizada em 2024, a Companhia realizou a antecipação de parte das emissões, com vencimentos de janeiro/2025, para novembro/2024. Consequentemente, parte destes faturamentos, foram recebidos de forma antecipada.

(a) Obrigações contratuais

	Controladora		Consolidado	
		31 de dezembro de		31 de dezembro de
	2024	2023 (Reapresentado)	2024	2023 (Reapresentado)
Saldo inicial	**138.559**	**270.706**	**169.229**	**300.032**
Saldo incorporado	43.622	-	43.622	-
Novos investimentos (i)	-	-	476.543	-
Pagamentos referentes à aquisições realizadas	-	(34.780)	-	(34.781)
Pagamentos obrigações contratuais	(83.060)	(43.860)	(83.060)	(43.860)
Atualização Monetária	8.341	40.523	23.627	41.868
Saldos indenizatórios (constituições/baixas)	49.145	(94.030)	(7.263)	(94.030)
Compensações	49.860	-	101.616	-
Total	**206.467**	**138.559**	**724.314**	**169.229**
Composição				
Obrigações contratuais	914.506	888.519	1.634.553	972.293
Ativos indenizatórios	(708.039)	(749.960)	(910.239)	(803.064)
	206.467	**118.917**	**724.314**	**149.589**
Circulante	**23.211**	**45.219**	**26.093**	**45.219**
Não Circulante	**183.256**	**138.559**	**698.221**	**124.010**

(i) Com a incorporação da BCBF Participações S.A. em 28 de março de 2024, as empresas controladas direta e indiretamente pela BCBF passaram a ser consolidadas pela Companhia.

(b) Passivo de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
		31 de dezembro de		31 de dezembro de
	2024	2023	2024	2023
Saldo no início do exercício	**1.104.184**	**544.606**	**1.187.317**	**621.398**
Novos investimentos (i)	-	-	220.476	**-**
Adições novos contratos	145.523	16.130	169.618	16.130
Adições novos contratos (adição *Sale & Leaseback* (i.a)	-	623.388	-	634.991
Remensurações/baixas de contratos	33.694	(459)	54.829	2.991
(-) Baixas	(12.577)	(33.379)	(17.132)	(34.523)
Juros incorridos	132.867	100.761	155.534	108.515
(-) Contraprestação paga	(197.912)	(146.863)	(241.562)	(162.185)
Saldo no final do exercício	**1.205.779**	**1.104.184**	**1.529.080**	**1.187.317**
Circulante	**196.931**	**169.109**	**247.028**	**176.304**
Não circulante	**1.008.848**	**935.075**	**1.282.052**	**1.011.013**

(i) Com a incorporação da BCBF Participações S.A. em 28 de março de 2024, as empresas controladas direta e indiretamente pela BCBF passaram a ser consolidadas pela Companhia.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

Maturidade dos contratos

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de		31 de dezembro de	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
2024	-	169.109	-	183.579
2025	197.781	165.922	247.876	178.548
2026	187.174	158.412	232.975	168.769
2027	173.478	155.093	216.127	165.035
2028	167.700	-	209.075	-
2029	158.335	-	199.446	
Mais de 5 anos	3.382.374	3.359.198	3.754.488	3.492.430
Valores não descontados	**4.266.212**	**4.007.734**	**4.859.987**	**4.188.361**
Juros Embutidos	(3.060.433)	(2.903.550)	(3.330.907)	(3.001.044)
	1.205.779	**1.104.184**	**1.529.080**	**1.187.317**

(i.a) Operação de *Sale&Leaseback*

Em 27 de março de 2023 foi celebrado o instrumento vinculante para operação de *Sale&Leaseback* de oito imóveis de propriedade da Companhia e suas controladas com um vínculo de investimento da Família Pinheiro (LPAR), controladora indireta da Companhia, com o objetivo de reforçar o caixa da Companhia e suas controladas. A taxa de capitalização (*cap rate)* envolvida é de 8,5% a.a., reajustado anualmente pelo IPCA, por um prazo de locação de 20 anos (com opção de renovação pelo mesmo período), com opção de recompra pela Companhia, em condições pré-determinadas.

20. Provisões para ações judiciais

A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais e administrativos que tramitam perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das suas operações, envolvendo questões fiscais, trabalhistas, cíveis e contingências com a agência reguladora (ANS).

Para as contingências consideradas com provável, e, também, independentemente do prognóstico de perda, todos os processos cuja lide enseja obrigação originada em lei, são apresentados como segue:

(a) Composição

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de		31 de dezembro de	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Tributárias (inclui ANS)	205.541	242.410	279.405	311.241
Trabalhistas	154.844	150.309	210.207	177.192
Cíveis	287.221	208.248	376.990	251.648
	647.606	**600.967**	**866.602**	**740.081**

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

(b) **Movimentação**

	Controladora				
	Tributárias (Inclui ANS)	**Trabalhistas**	**Cíveis**		**Total**
Saldo em 31 de dezembro de 2022	**269.529**	**157.072**	**232.798**		**659.399**
Provisão/(Reversão)	(44.990)	25.731	49.954		30.695
Pagamentos	(40.122)	(50.347)	(59.631)		(150.100)
Atualização monetária	12.625	17.854	30.494		60.973
Transferência (i)	45.368	-	(45.368)		-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**242.410**	**150.309**	**208.248**		**600.967**
Provisão/(Reversão)	197.820	28.080	243.359	(iii)	469.259
Pagamentos	(211.570)	(21.053)	(188.028)		(420.651)
Compensação	(32.927)	(11.374)	(5.559)		(49.860)
Atualização monetária	9.808	8.882	29.201		47.891
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**205.541**	**154.844**	**287.221**		**647.606**

	Consolidado				
	Tributárias (Inclui ANS)	**Trabalhistas**	**Cíveis**		**Total**
Saldo em 31 de dezembro de 2022	**286.334**	**182.361**	**324.928**		**793.623**
Provisão/(Reversão)	(43.673)	26.187	50.106		32.620
Pagamentos	(44.272)	(52.493)	(60.511)		(157.276)
Atualização monetária	13.340	21.137	36.637		71.114
Transferência (i)	99.512		(99.512)		-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**311.241**	**177.192**	**251.648**		**740.081**
Novos investimentos (ii)	75.588	34.419	16.404		126.411
Provisão/(Reversão)	227.687	29.776	284.975	(iii)	542.438
Pagamentos	(256.759)	(24.753)	(213.462)		(494.974)
Compensação	(88.492)	(17.237)	4.113		(101.616)
Atualização monetária	10.140	10.810	33.312		54.262
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**279.405**	**210.207**	**376.990**		**866.602**

(i) Para melhor apresentação, as contingências regulatórias classificadas na rubrica “Cíveis” foram reclassificadas para rubrica “Tributárias”

(ii) Com a incorporação da BCBF Participações S.A. em 28 de março de 2024, as empresas controladas direta e indiretamente pela BCBF passaram a ser consolidadas pela Companhia.

(iii) O aumento observado exercício de 2024 decorreu de constituição de maior vulto nas provisões cíveis em decorrência de mudanças no ambiente regulatório com consequente aumento da judicialização no setor de saúde suplementar. Este cenário, no qual as regras da regulação setorial e as coberturas contratadas não são necessariamente observadas, foi agravado. Em razão disso, a Companhia e suas controladas revisitaram e incrementaram a provisão de determinados processos cíveis a fim de garantir que decisões judiciais, mesmo que ainda sujeitas a recursos e ao curso do processo, mas que trazem riscos de depósitos/saídas de recursos, estejam guarnecidas por provisões suficientes.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas apresentaram outras ações de naturezas regulatórias, cíveis, trabalhistas e tributárias que, de acordo com consultores jurídicos, apresentam probabilidades de perda possível, motivo pelo qual não foram provisionadas.

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de		31 de dezembro de	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Tributárias (inclui ANS)	3.533.807	3.438.424	3.697.205	3.552.579
Trabalhistas	387.860	334.432	512.276	364.674
Cíveis	759.363	601.142	1.093.142	750.475
	4.681.030	**4.373.998**	**5.302.623**	**4.667.728**

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

			Consolidado			
			Provável		Possível	
			31 de dezembro de		31 de dezembro de	
Natureza	**Tema**	**Objeto**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Tributário	Multas Administrativas ANS/Ressarcimento ao SUS (aspectos regulatórios)	A contingência ora tratada advém de processos administrativos e execuções fiscais movidos pela ANS, em que são cobradas multas administrativas oriundas de supostas infrações às normas reguladoras da atividade das operadoras de planos de saúde, bem como valores relativos a ressarcimento ao SUS, decorrentes de atendimentos de beneficiários da Companhia e/ou suas controladas na rede pública, com fundamento no art. 32 da Lei nº 9.656/98.	37.173	105.664	220.550	237.801
	Imposto Sobre Serviços (ISS)	A contingência ora tratada advém de processos administrativos e judiciais movidos por Secretarias da Fazenda Municipal, por meio dos quais se cobra o recolhimento do imposto sobre serviços supostamente devido pela Companhia e/ou suas controladas, em decorrência de suas atividades operacionais.	78.127	91.245	1.175.630	1.092.649
	Execuções Fiscais – Sucessão Empresarial	A contingência advém de execuções fiscais originalmente movidas em desfavor de outras operadoras de planos de saúde, nas quais a Fazenda Nacional requereu o redirecionamento para a Companhia e suas controladas, sob justificativa de suposta sucessão empresarial decorrente de operações de alienação de carteira de beneficiários.	97.408	92.752	-	-
	Assuntos Previdenciários	A contingência advém, principalmente, de autos de infração lavrados em face da Companhia e suas controladas por créditos tributários supostamente devidos em razão de irregularidades ou ausência de recolhimentos de contribuições previdenciárias, dentre outros assuntos previdenciários.	25.589	102	200.024	361.455
	Autos de infração – IRPJ/CSLL	As Controladas da Companhia possuem processo administrativo decorrente de autos de infração lavrados, para exigir Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e da Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido (CSLL) relativos ao ano-calendário de 2013 derivado de aquisições de empresas que a Companhia realizou.	-	-	1.224.017	955.141
	Fator Acidentário de Prevenção (FAP) sobre a alíquota prevista para a	A contingência advém da aplicação do Fator Acidentário de Prevenção (FAP) sobre a alíquota prevista para a contribuição ao SAT/RAT, determinando-se à Autoridade coautora que se abstenha da prática de quaisquer atos tendentes à cobrança dos valores supostamente devidos, em razão da aplicação desse fator, dentre eles a negativa de renovação da Certidão de Regularidade Fiscal. Requer-se, outrossim, o reconhecimento do direito de	15.026	14.308	8.232	7.901

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

contribuição ao SAT/RAT	crédito da impetrante. O processo encontra-se nas esferas Superiores Sobrestado.					
Programa Especial de Regularização Tributária (PERT)	As Controladas da Companhia possuem execuções fiscais de débitos que estão incluídos no Programa Especial de Regularização Tributária (PERT).	-	-	48.641	26.894
Taxa de resíduos sólidos de serviços de saúde (TRSS)	As Controladas da Companhia possuem execuções fiscais de débitos para a cobrança de débitos de Taxa de resíduos sólidos de serviços de saúde (TRSS).	-	-	10.580	-
Stock Option	A Companhia possui processos em que postula, no contexto dos exercícios (passados e futuros) de opções de ações pelos participantes do Plano de Stock Option instituído pela Companhia em 16/10/2014, a inexistência de relação jurídico tributária quanto às contribuições previdenciárias sobre a folha de salários e demais contribuições de terceiros (Salário-Educação, INCRA, SESC, SENAC e Sebrae), bem como a inexigibilidade da obrigação da Companhias de realizar retenções quando dos aludidos exercícios das opções pelos participantes.	-	-	626.322	596.383
Arrolamento	Pedido anulatório que visa ao cancelamento do procedimento de arrolamento de bens instaurado em face de controladas da Companhia.	-	-	84	-
Outros processos tributários	Contingências com temas diversos advindos de processos de natureza tributária, entre os quais consta provisão relacionada ao ISS do Município de Fortaleza, para contemplar possíveis efeitos advindos da desconstituição de coisa julgada que controlada da C84eguro84a possuia na matéria, caso os Temas 881 e 885, em julgamento no STF, permaneçam sem modulação e o Município venha a lançar o imposto de períodos pretéritos.	26.082	7.031	183.125	259.457
		279.405	**311.240**	**3.697.205**	**3.552.579**

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

			Consolidado			
			Provável		Possível	
			31 de dezembro de		31 de dezembro de	
Natureza	**Tema**	**Objeto**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Trabalhista	Verbas trabalhistas/ rescisórias	A contingência ora tratada advém de processos trabalhistas movidos, de modo individual ou coletivo, por ex-empregados ou empregados, que buscam o recebimento de verbas trabalhistas e rescisórias concernentes ao período em que laboraram em favor da Companhia e/ou suas controladas, abrangendo: horas extras, adicionais de insalubridade e noturno, equiparação salarial, desvio e acúmulo de função, multas dos artigos 467 e 477 da CLT etc.	120.636	89.404	339.145	224.463
	Reconhecimento de vínculo empregatício	A contingência ora tratada advém de processos trabalhistas movidos, de modo individual, por prestadores de serviço que buscam obter o reconhecimento de um suposto vínculo empregatício mantido com a Companhia e/ou suas controladas, mesmo sem a presença dos pressupostos típicos de uma relação de emprego. Neste cenário, podemos citar como exemplo: médicos, técnicos em radiologia, fisioterapeutas, fonoaudiólogos, etc.	75.724	84.170	120.125	133.536
	Outros processos trabalhistas	Contingências com temas diversos advindos de processos de natureza trabalhista.	13.847	3.618	53.006	6.675
			210.207	**177.192**	**512.276**	**364.674**

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

			Consolidado			
			Provável		Possível	
			31 de dezembro de		31 de dezembro de	
Natureza	**Tema**	**Objeto**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Cíveis	Carência contratual	A contingência ora tratada advém de processos cíveis movidos por beneficiários que buscam obter a cobertura assistencial do seu plano de saúde sem o devido cumprimento dos períodos de carência. Neste cenário, muitas decisões judiciais são proferidas em desconformidade com a legislação aplicável, sem a devida obediência aos prazos de carência previstos em lei e/ou contrato.	19.610	16.043	20.087	20.105
	Exclusão legal e/ou contratual de cobertura	A contingência ora tratada advém de processos cíveis movidos por beneficiários que buscam obter cobertura para serviços não abrangidos por lei e/ou contrato, podendo citar como exemplos: procedimentos estéticos, experimentais, não previstos no Rol de Cobertura Obrigatória da ANS ou em desacordo com suas Diretrizes de Utilização - DUT, Home Care, inseminação artificial, atendimentos fora da área de abrangência geográfica, etc. Neste cenário, muitas decisões judiciais são proferidas em desconformidade com a legislação aplicável, sem a devida obediência aos limites assistenciais impostos por lei e/ou contrato.	103.318	23.850	175.295	35.900
	Ações indenizatórias - atos médicos	A contingência ora tratada advém de processos cíveis movidos por beneficiários que buscam obter reparação de danos sofridos por condutas médicas supostamente inadequadas. Em tais processos, os autores das ações buscam imputar à Companhia e/ou suas controladas a responsabilidade solidária pelo ato médico praticado por seus profissionais credenciados.	106.905	81.347	312.753	226.146
	Dívidas com prestadores em geral	A contingência ora tratada advém de processos cíveis movidos por prestadores de serviços em geral que buscam obter o pagamento de valores supostamente devidos pela Companhia e/ou suas controladas com fundamentos diversos, podendo citar como exemplos: glosas de contas hospitalares, rescisões contratuais, etc.	23.453	17.573	113.550	101.414
	Outros processos cíveis	Contingências com temas diversos advindos de processos de natureza cível.	123.704	112.836	471.457	366.910
			376.990	**251.649**	**1.093.142**	**750.475**

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

Depósitos judiciais

A Companhia e suas controladas possuem depósitos judiciais mantidos no ativo nos seguintes montantes:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de		31 de dezembro de	
	2024	2023	2024	2023
		(Reapresentado)		(Reapresentado)
Tributárias (inclui ANS)	247.881	85.470	282.430	122.078
Trabalhista	27.396	21.981	46.021	26.511
Cíveis	226.552	86.279	331.312	119.906
Depósitos judiciais – SUS	47.371	822.876	50.445	876.338
	549.200	**1.016.606**	**710.208**	**1.144.833**

Detalhamos abaixo a movimentação ocorrida no exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

	Controladora				
	Tributárias (inclui ANS)	Trabalhista	Cíveis	Depósitos judiciais - SUS	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2022 (reapresentado)	**73.879**	**20.187**	**56.014**	**726.607**	**876.687**
Adições/(baixas)	821	(79)	31.925	24.166	56.833
Atualizações	4.721	1.873	4.389	72.103	83.086
Transferências (i)	6.049	-	(6.049)	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023 (reapresentado)	**85.470**	**21.981**	**86.279**	**822.876**	**1.016.606**
Saldo incorporado	**154.164**	**-**	**61**	**-**	**154.225**
Bloqueios judiciais	-	(230)	5.345	-	5.115
Adições/(baixas)	(776)	5.083	132.932	(601.620)	(464.381)
Atualizações	9.023	562	1.935	(173.885)	(162.365)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**247.881**	**27.396**	**226.552**	**47.371**	**549.200**

	Consolidado				
	Tributárias (inclui ANS)	Trabalhista	Cíveis	Depósitos judiciais - SUS	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2022 (reapresentado)	**80.931**	**23.458**	**106.619**	**757.962**	**968.970**
Adições/(baixas)	1.592	865	42.475	42.005	86.857
Atualizações	5.068	2.188	5.379	76.371	89.006
Transferências (i)	34.567	-	(34.567)	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023 (reapresentado)	**122.078**	**26.511**	**119.906**	**876.338**	**1.144.833**
Novos investimentos (ii)	17.490	6.522	14.990	73.119	112.121
Saldo incorporado	154.164	-	61	-	154.225
Adições/(baixas)	(26.959)	11.081	192.106	(702.100)	(525.872)
Atualizações	15.657	1.907	4.249	(196.912)	(175.099)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**282.430**	**46.021**	**331.312**	**50.445**	**710.208**

(i) Para melhor apresentação, as contingências Regulatórias, em 31 de dezembro de 2023, foram reclassificadas para rubrica Tributária.

(ii) Com a incorporação da BCBF Participações S.A. em 28 de março de 2024, as empresas controladas direta e indiretamente pela BCBF passaram a ser consolidadas pela Companhia.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

21. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2024, o capital social é de R$ 12.338.758 (R$ 5.638.225 em 31 de dezembro de 2023), totalmente subscrito e integralizado, representado por 7.194.188.156 ações ordinárias, sem valor nominal (4.244.635.111 ações ordinárias, sem valor nominal em 31 de dezembro de 2023).

Ato societário	Qtde de ações	Valor da ação – R$	Aumento de capital – R$ mil
Assembleia Geral Extraordinária – 02 de janeiro de 2024	393.000.000	1,00	393.000
Assembleia Geral Extraordinária – 28 de fevereiro de 2024	224.400.000	1,00	224.400
Assembleia Geral Extraordinária – 28 de março de 2024	325	10.028,82	3.259.367
Assembleia Geral Extraordinária – 10 de maio de 2024	420.681.860	2,38	1.000.000
Assembleia Geral Extraordinária – 01 de outubro de 2024	(88.539.815)		(176.234)
Assembleia Geral Extraordinária – 09 de dezembro de 2024	2.000.000.000	1,00	2.000.000
	2.949.542.370		**6.700.533**

b) Reserva de lucros

Corresponde à parcela do lucro líquido remanescente, após as deduções legais e a constituição da reserva legal, ao final do exercício social, com o propósito de manutenção do capital de giro ou de futura deliberação dos acionistas. Em 31 de dezembro de 2024, o saldo de reserva de lucros era de R$ 1.880.118 (R$ 1.336.057 em 31 de dezembro de 2023).

c) Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio.

No final do exercício é garantido aos acionistas um dividendo mínimo obrigatório correspondente a 10% do lucro líquido do exercício conforme estatuto social da Companhia. A Companhia distribuiu, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, o montante de R$ 265.294 a título de juros sobre o capital próprio (R$ 225.500 líquido de imposto de renda retido na fonte) e R$ 2.392 a título de dividendos.

d) Patrimônio líquido ajustado e capital baseado em risco

A Companhia é uma operadora de plano de saúde e odontológico regulada pela ANS, que lhe impõe limites regulatórios com a adoção obrigatória do modelo de capital baseado em riscos.

A ANS estabelece critérios de manutenção de patrimônio líquido mínimo de acordo com a Resolução Normativa (RN) nº 526/2022.

a) O capital base (CB) representa o valor mínimo do patrimônio líquido, calculado a partir da multiplicação do fator K pelo capital de referência.

b) Capital baseado em riscos (CBR) define o montante variável a ser observado pela operadora em função de fatores pré-determinados por modelo padrão estabelecido pela ANS, compreendendo os principais riscos envolvidos nas atividades relacionadas à operação de planos privados de assistência à saúde, quais sejam: o risco de subscrição, o risco de crédito, o risco de mercado, o risco legal e o risco operacional.

c) Capital regulatório (CR) é o limite mínimo de patrimônio líquido ajustado que a operadora deve observar, a qualquer tempo, em função das regras de capital.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

d) Risco de subscrição é a medida de incerteza relacionada a uma situação econômica adversa que contraria as expectativas da operação no momento da elaboração de sua política de subscrição quanto às incertezas existentes na estimativa das provisões técnicas e relativas à precificação.

e) Risco de crédito é a medida de incerteza relacionada à probabilidade da contraparte de uma operação, ou de um emissor de dívida, não honrar, total ou parcialmente, seus compromissos financeiros, ou de ter alterada sua classificação de risco de crédito.

f) Risco de mercado é a medida de incerteza relacionada à exposição a perdas decorrentes da volatilidade dos preços de ativos, tais como cotações de ações, taxas de juros, taxas cambiais, preços de commodities e preços de imóveis.

Risco operacional é a medida de incerteza que compreende os demais riscos enfrentados pela operadora relacionados aos procedimentos internos tais como risco de perda resultante de inadequações ou falhas em processos internos, pessoas e sistemas

	Controladora	
	31 de dezembro de	
	2024	**2023 (Reapresentado)**
Capital de referência	11.702	11.226
(x) Fator K	6,26%	6,26%
Patrimônio Mínimo Ajustado (PMA)	**733**	**703**
Patrimônio Líquido (PL)	**14.489.568**	**7.821.257**
(-) Participações societárias em operadoras de planos de saúde	(4.910.423)	(739.613)
(-) Créditos tributários decorrentes de prejuízos fiscais	(328.618)	(347.619)
(-) Despesas de comercialização diferida	(508.456)	(531.923)
(-) Despesas antecipadas	(25.422)	(7.935)
(-) Intangível	(3.394.681)	(2.674.584)
(-) *Goodwill* das participações diretas e indiretas não contempladas nas participações societárias em operadoras de plano de saúde	(1.465.277)	(1.415.160)
Patrimônio Líquido Ajustado (PLA)	**3.856.691**	**2.104.422**
Capital Baseado em Risco (CBR)		
(+) Risco de subscrição	946.112	887.053
(+) Risco de crédito	393.589	305.291
(+) Risco operacional	421.286	400.859
(+) Risco de mercado	760.414	653.322
(-) Benefício da diversificação em riscos	(515.813)	(443.098)
	2.005.588	**1.803.427**
Suficiência exigida (PLA – CBR)	**1.851.103**	**300.995**

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

22. Contraprestações líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de		31 de dezembro de	
	2024	2023	2024	2023
Contraprestações líquidas				
Individual	1.466.701	1.287.031	2.287.427	1.755.051
Coletivo	11.666.234	11.097.147	13.336.726	12.102.455
Taxa de administração	-	-	1.386	
(-) Corresponsabilidade cedida	(329.186)	(287.723)	(403.330)	(275.055)
(-) Corresponsabilidade assumida	352.210	265.950	186.131	156.963
(-) Abatimentos e deduções	(8.777)	-	(24.008)	-
	13.147.182	**12.362.405**	**15.384.332**	**13.721.582**

23. Eventos indenizáveis líquidos

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de		31 de dezembro de	
	2024	2023	2024	2023
Eventos conhecidos ou avisados	(9.718.523)	(9.617.778)	(11.587.220)	(10.559.841)
Avisos recebidos do SUS	177.714	(34.789)	172.928	(60.495)
(-) Reversão SUS	3.635	42.751	9.438	34.115
(-) Recuperação de eventos indenizáveis	300.136	202.356	504.943	312.019
Variação da provisão de eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	9.857	39.099	72.601	37.560
Depreciação e amortização	(79.811)	(73.310)	(112.364)	(83.996)
Depreciação direito de uso	(53.732)	(49.739)	(78.634)	(58.684)
	(9.360.724)	**(9.491.410)**	**(11.018.308)**	**(10.379.322)**

24. Receitas de assistência à saúde não relacionadas com planos de saúde da Operadora, líquida de tributos

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de		31 de dezembro de	
	2024	2023	2024	2023
Prestação de serviços médico-hospitalar	456.353	600.773	435.070	795.009
Outras receitas	130.920	43.427	170.204	70.158
Outras prestações de serviços	18.037	1.530	318.350	5.474
	605.310	**645.730**	**923.624**	**870.641**

25. Outras despesas de operações de planos de assistência à saúde

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de		31 de dezembro de	
	2024	2023	2024	2023
Perdas efetivas	(111.964)	(141.623)	(106.858)	(226.987)
Outras despesas operacionais (i)	(126.245)	(646)	(153.154)	(32.951)
	(238.209)	**(142.269)**	**(260.012)**	**(259.938)**

(i) No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, houve compensação decorrente da adesão ao acordo para liquidação parcial de tributos e multas (NE 2.5).

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

26. Outras despesas operacionais de assistência à saúde não relacionadas com plano de saúde da Operadora

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de		31 de dezembro de	
	2024	2023	2024	2023
Outros custos de assistência à saúde não relacionadas com plano de saúde da operadora (i)	(278.996)	(456.049)	(527.576)	(610.374)
Despesa com pessoal	(269)	(13)	(87.476)	(347.108)
	(279.265)	**(456.062)**	**(615.052)**	**(957.482)**

(i) Composto basicamente por despesas com equipes médicas e despesas assistenciais.

27. Despesas de comercialização

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de		31 de dezembro de	
	2024	2023 (Reapresentado)	2024	2023 (Reapresentado)
Apropriação despesa de agenciamento diferido	(276.080)	(312.580)	(304.418)	(358.695)
Comissões e agenciamentos	(348.514)	(305.789)	(391.823)	(347.653)
Pessoal	(40.649)	(33.621)	(50.548)	(33.921)
Serviços de terceiros	(23.731)	(8.939)	(23.731)	(8.939)
Localização e funcionamento	(368)	(8.714)	(369)	(8.714)
Taxas, emolumentos, multas e juros	(544)	(1.749)	(608)	(1.749)
Outros	(275)	(637)	(18.054)	(645)
	(690.161)	**(672.029)**	**(789.551)**	**(760.317)**

28. Despesas administrativas

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de		31 de dezembro de	
	2024	2023 (Reapresentado)	2024	2023 (Reapresentado)
Pessoal	(451.787)	(464.192)	(506.803)	(518.166)
Serviços de terceiros	(176.718)	(208.989)	(217.753)	(236.901)
Provisão para contingências (ii)	(451.125)	(143.186)	(503.509)	(124.745)
Localização e funcionamento (i)	(170.014)	(109.560)	(189.069)	(137.828)
Depreciação e amortização	(91.970)	(83.281)	(178.356)	(132.093)
Depreciação direito de uso	(36.135)	(15.670)	(37.940)	(15.870)
Taxas, emolumentos, multas e juros	(28.070)	(15.251)	(31.403)	(15.744)
Publicidade e propaganda	(24.909)	(14.238)	(25.317)	(14.336)
Tributos	(6.162)	(3.706)	(12.622)	(4.042)
Parcelamento REFIS	-	-	(3.304)	-
Reversão provisão para perdas	7.011	-	7.018	-
Outras	(54.183)	(19.298)	(76.061)	(41.679)
	(1.484.062)	**(1.077.371)**	**(1.780.777)**	**(1.241.404)**

(i) Aumento de gastos com manutenção de software decorrente do processo de migração de versão do ERP utilizado pela Companhia. Os gastos com telefonia também estão sendo impactados por esta migração.

(ii) O aumento observado exercício de 2024 decorreu de constituição de maior vulto nas provisões cíveis em decorrência de mudanças no ambiente regulatório com consequente aumento da judicialização no setor de saúde suplementar. Este cenário, no qual as regras da regulação setorial e as coberturas contratadas não são necessariamente observadas, foi agravado. Em razão disso, a Companhia e suas controladas revisitaram e

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

incrementaram a provisão de determinados processos cíveis a fim de garantir que decisões judiciais, mesmo que ainda sujeitas a recursos e ao curso do processo, mas que trazem riscos de depósitos/saídas de recursos, estejam guarnecidas por provisões suficientes.

29. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de		31 de dezembro de	
	2024	2023	2024	2023
Receitas financeiras				
Receitas com aplicações financeiras (i)	328.380	290.340	427.708	332.848
Variação monetária ativa	93.187	112.022	167.318	128.393
Juros recebidos	43.508	46.369	53.939	52.164
Descontos obtidos	4.178	4.353	4.627	5.018
Outras receitas	11.726	18.724	19.863	19.265
Instrumentos financeiros derivativos (ii)	64.911	772	64.911	772
Ajuste a valor presente	-	-	-	648
Ajuste a valor mercado	-	4	-	4
Subtotal	**545.887**	**472.584**	**738.366**	**539.112**
Despesas financeiras				
Juros financeiros debêntures	(19.073)	(61.344)	(19.073)	(61.344)
Custas financeiras debêntures	(665)	(888)	(665)	(888)
Custos sobre empréstimos	(7.484)	-	(7.484)	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(99.836)	(17.182)	(99.836)	(17.182)
Juros arrendamento mercantil	(132.867)	(100.761)	(155.534)	(108.515)
Variação monetária passiva	(214.041)	(195.601)	(256.728)	(201.970)
Ajuste variação cambial	-	-	-	(41)
Multas e juros	(4.896)	(6.607)	(5.153)	(9.984)
Tarifas bancárias	(8.051)	(13.778)	(15.645)	(18.227)
Descontos concedidos	(8.842)	(3.824)	(9.167)	(6.313)
Instrumentos financeiros derivativos	(24.113)	(34.857)	(24.113)	(34.857)
Outras despesas	(2.809)	(184)	(46.747)	(142)
Subtotal	**(522.677)**	**(433.679)**	**(640.145)**	**(458.075)**
Resultado financeiro líquido	**23.210**	**38.905**	**98.221**	**81.037**

(i) Rendimento relacionado às reservas obrigatórias junto à ANS no montante de R$ 185.523 (R$ 154.461 em 31 de dezembro de 2023). O montante de R$ 5.813 (R$ 6.082 em 31 de dezembro de 2023) é referente a rendimento sobre aplicação de liquidez imediata e R$ 243.151 (R$ 118.707 em 31 de dezembro de 2023) é referente à aplicação financeira livre, conforme nota explicativa 5.

(ii) Recompra antecipada da operação 4131 e *swap* contratados em 2023 e que possuíam vencimento em 2016 e impacto da variação do câmbio (USD x BRL) sobre a ponta ativa da nova operação de *swap* contratado em 2024. Ambos os efeitos são compensados pela variação do câmbio (USD x BRL) sobre o empréstimo atrelado ao *swap* (variação cambial passiva).

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

30. Resultado patrimonial

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de		31 de dezembro de	
	2024	2023 (Reapresentado)	2024	2023
Receitas patrimoniais				
Receita de equivalência patrimonial	247.544	101.786	287	3.163
Outras receitas patrimoniais	813	756.713	2.571	779.770
Subtotal	**248.357**	**858.499**	**2.858**	**782.933**
Despesas patrimoniais				
Despesa de equivalência patrimonial	(214.065)	(236.298)	(1.234)	(3.163)
Amortização de mais valia	(37.222)	46.371)	5.516	-
Outras receitas patrimoniais	5.289	(686.708)	4.597	(687.363)
Subtotal	**(245.998)**	**(969.377)**	**8.879**	**(690.526)**
Resultado patrimonial líquido	**2.359**	**(110.878)**	**11.737**	**92.407**

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

31. Partes relacionadas

	Ativo		Passivo		Receita		Despesa	
	31 de dezembro de		31 de dezembro de		31 de dezembro de		31 de dezembro de	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
São Lucas Saúde S.A.	806	686	-	1	12.984	13.025	(12.973)	(13.043)
São Lucas Serviços Médicos Ltda.	-	-	-	1	140	166	(1.101)	(1.089)
Hospital São Lucas S.A.	-	-	1.066	2.322	1.928	1.690	(29.913)	(28.221)
Clinipam – Clínica Médica Paranaense de Assistência Médica Ltda.	6.368	1.622	5.440	7.359	21.221	48.203	(81.716)	(81.107)
Hospital do Coração Balneário Camboriú Ltda.	-	-	-	-		26		(1)
Hospital e Maternidade Santa Mônica S.A.	-	-	-	-	6	73		-
INCORD – Instituto de Neurologia e de Coração de Divinópolis Ltda.	-	-	-	-		1		-
Bioimagem Diagnósticos por Imagem e Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	-	-	-	-	1	15		-
SMV Serviços Médicos Ltda.	-	-	-	-		4		-
Hospital e Maternidade Santa Brígida S.A.	-	-	-	-		27		(6)
Lifecenter Sistema de Saúde S.A.	-	-	-	-	9	2.430	(346)	(775)
Bio Saúde Serviços Médicos Ltda.	-	-	-	-	172.748	127.880	(2.125)	(2.756)
Hospital Coração de Londrina Ltda.	-	-	35	2	10	116	(538)	(328)
Notre Dame Intermédica Minas Gerais Ltda.	-	-	-	-		-		-
Notre Dame Intermédica Minas Gerais Saúde S.A.	-	1	668	4.175	17.131	22.621	(51.552)	(42.751)
IMESA – Instituto de Medicina Especializada Alfenas S.A.	-	-	5	-	2	22	(37)	(495)
Hospital Varginha S.A.	-	-	3	-	1	12	(24)	-
Hospital e Maternidade Maringá S.A.	-	-	2	-	3	33	(95)	(209)
Casa de Saúde e Maternidade Santa Martha S.A.	171	-	5.725	3.248	3.580	3.530	(114.023)	(47.143)
CCG Participações S.A.	-	-	-	-		-		-
Centro Clínico Gaúcho Ltda.	1.032	-	29	237	239	429	(21.920)	(25.871)
Centro Gaúcho de Medicina Ocupacional Ltda.	-	-	-	-		1		-
Hospital Centro Clínico Gaúcho Saúde Ltda.	-	-	-	-		-		(25)
Laboratório Marques D'Almeida Ltda.	-	-	-	-		-		(1)
Hospital do Coração Duque de Caxias Ltda.	11.500	-	10.786	2.267	2.281	2.218	(56.100)	(30.436)
Hapvida Assistência Médica S.A.	17.295	-	19.499	-	155.567	-	(159.953)	-
Canadá Administradora de Bens e Imóveis	11	-	-	-	25	-		-
HB Saúde S.A.	10	-	-	-	172	-		-
Venda de serviços relacionados e não relacionados com planos de assistência à saúde (i)	**37.193**	**2.309**	**43.258**	**19.612**	**388.048**	**222.522**	**(532.416)**	**(274.257)**
Instrumento Particular de Repasse de Indenização	-	447.555	-	-	-	-	-	-
Partes relacionadas (ii)	-	-	137.064	223.738	-	-	-	-
Compromissos com partes relacionadas	**-**	**447.555**	**137.064**	**223.738**	**-**	**-**	**-**	**-**

Os saldos de ativos, passivos, receitas e despesas decorrentes de transações que a Companhia tem com partes relacionadas de empresas do grupo Notre Dame Intermédica é como segue:

(i) A Companhia mantém transações com partes relacionadas a título de serviços médico-hospitalares dos seus beneficiários em termos equivalentes aos que prevalecem com partes independentes

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

(ii) A Companhia tem de indenizar suas empresas controladas referente a reembolso de despesas e ações judiciais ocorridos que são de responsabilidade da gestão anterior (antigos controladores das empresas adquiridas). O montante registrado na rubrica “Débitos Diversos” (nota explicativa 19).

A remuneração dos principais administradores da Companhia, que compreende empregados com autoridade e responsabilidade por planejamento, direção e controle das atividades, é composta de remuneração e gratificações de curto prazo, cujo montante registrado em 31 de dezembro de 2024 foi de R$ 61.805 (R$ 56.895 em 31 de dezembro de 2023).

32. Compromissos

A Companhia possui compromissos basicamente relativos a contrato de locação de imóveis comerciais, hospitais e clínicas médicas de curto prazo ou de prazo indeterminado, com os respectivos vencimentos a seguir:

	Consolidado	
	31 de dezembro de	
	2024	**2023**
Até um ano	**124.385**	132.281
De um a cinco anos	**497.540**	529.126
Acima de cinco anos	**124.385**	132.281
	746.310	**793.688**

33. Instrumentos financeiros

(a) Hierarquia do valor justo

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia e suas controladas utilizam dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis de uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*), conforme apresentado na nota explicativa 4.3 (c), que são utilizadas nas técnicas de avaliação.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia e suas controladas não efetuaram transferência entre ativos financeiros, tampouco houve transferência entre níveis hierárquicos.

Os instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas são apresentadas na tabela a seguir e apresenta os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia de avaliação:

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

Saldo em 31 de dezembro de 2024	Consolidado						
	Valor contábil				Valor justo		
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	VJORA	Total	Nível 1	Nível 2	Total
Ativos financeiros mensurados a valor justo							
Aplicações financeiras – fundo de investimento	-	5.303.960	-	5.303.960	-	5.303.960	
	-	**5.303.960**	**-**	**5.303.960**	**-**	**5.303.960**	**5.303.960**
Ativos financeiros não mensurados a valor justo							
Aplicações financeiras – Certificado de Depósito Bancário (CDB)	176.107	-	-	176.107	-	-	-
	176.107	**-**	**-**	**176.107**	**-**	**-**	**-**
Passivos financeiros não mensurados a valor justo							
Empréstimos e financiamentos (i)	289.034	-	-	289.034	-	-	-
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) (i)	1.031.972	-	-	1.031.972	-	-	-
Arrendamentos a pagar	1.529.080	-	-	1.529.080	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos (ponta passiva)	-	6.573	-	6.573	-	6.573	6.573
	2.850.086	**6.573**	**-**	**2.856.659**	**-**	**6.573**	**6.573**
Passivos financeiros mensurados a valor justo							
Obrigações contratuais	-	1.123.236	-	1.123.236	-	1.123.236	1.123.236
	-	**1.123.236**	**-**	**1.123.236**	**-**	**1.123.236**	**1.123.236**

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

Saldo em 31 de dezembro de 2023	Consolidado						
	Valor contábil				Valor justo		
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	VJORA	Total	Nível 1	Nível 2	Total
Ativos financeiros mensurados a valor justo							
Aplicações financeiras – Fundo de Investimento	-	2.340.338	-	2.340.338	-	2.340.338	2.340.338
	-	**2.340.338**	**-**	**2.340.338**	**-**	**2.340.338**	**2.340.338**
Ativos financeiros não mensurados a valor justo							
Aplicações financeiras – Certificado de Depósito Bancário (CDB)	158.346	-	-	158.346	-	-	-
Letra Financeiras do Tesouro (LFT)	217.631	-	-	217.631	-	-	-
Nota do Tesouro Nacional B (NTN-B)	143.101	-	-	143.101	-	-	-
	519.078	**-**	**-**	**519.078**	**-**	**-**	**-**
Passivos financeiros não mensurados a valor justo							
Empréstimos e financiamentos	247.721	-	-	247.721	-	-	-
Debêntures	281.226			281.226			
Arrendamentos a pagar	1.187.317	-	-	1.187.317	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos (ponta passiva)	-	24.099	-	24.099	-	24.099	24.099
	1.716.264	**24.099**	**-**	**1.740.363**	**-**	**24.099**	**24.099**
Passivos financeiros mensurados a valor justo							
Obrigações contratuais	-	149.589	-	149.589	-	149.589	149.589
	-	**149.589**	**-**	**149.589**	**-**	**149.589**	**149.589**

(i) As mensurações pelo custo amortizado e pelo valor justo dos empréstimos e certificado de recebíveis imobiliários – CRI da Companhia possuem valores aproximados.

(ii) Obrigações contratuais (obrigações contratuais, líquidas de seus respectivos ativos indenizatórios) conforme apresentado na nota explicativa 19 (a).

Os valores de caixa e equivalente a caixa, contas a receber e fornecedores não estão incluídos na tabela acima por ter o seu valor contábil próximo do seu valor justo devido aos vencimentos desses instrumentos financeiros no curto prazo.

As aplicações financeiras em CDB têm valor justo similar ao valor contábil registrado, pois possuem carência de até 90 dias, são remuneradas por taxas de juros indexadas à curva do DI (Depósitos Interfinanceiros) e são emitidos por instituições financeira de primeira linha.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

34. Gerenciamentos de riscos

A Operadora opera com planos de saúde, rede próprias (hospitais e pronto atendimento) e planos odontológicos, destinados a uma ampla variedade de clientes corporativos, associações e clientes individuais. Os principais riscos decorrentes dos negócios da Operadora são os riscos de crédito, de taxa de juros e de liquidez. A administração desses riscos envolve diferentes departamentos e contempla uma série de políticas e estratégias de alocação de recursos consideradas adequadas e suficientes pela Administração.

a) Risco de mercado

A Companhia e suas controladas possuem uma política formalizada para realizar investimentos e para utilizar instrumentos financeiros em suas atividades.

A política de investimentos possui as seguintes premissas:

(i) limitar a exposição a Riscos de crédito, liquidez, mercado, operacional e legal quanto às Aplicações Financeiras, garantindo a preservação do patrimônio de longo prazo da Companhia e suas controladas;
(ii) manter uma gestão eficiente e otimizada a fim de garantir a suficiência de caixa;
(iii) não transacionar derivativos de qualquer natureza ou moedas estrangeiras e ativos financeiros com exposição cambial, ressalvadas quando tiverem por finalidade constituição de *hedge* para passivos financeiros ou operacionais;
(iv) investir por meio da Companhia e suas controladas ou, indiretamente, por meio de fundos de investimentos abertos, restritos ou dedicados, dos quais sejam cotistas de:
    (a) títulos públicos federais;
    (b) títulos ou valores mobiliários emitidos por instituição financeira (CDBs, LFT, NTN e demais produtos de renda fixa);
    (c) títulos ou valores mobiliários emitidos por companhias abertas (debêntures, CRI, afins);
    (d) compromissadas lastreadas nos ativos mencionados anteriormente;
    (e) alocação dos Ativos Garantidores, ou Aplicações Financeiras Vinculadas, deverá seguir os limites de concentração de acordo com a RN ANS 392 e atualizações posteriores.

Periodicamente, a área financeira consolida indicadores e relatórios de gestão dos investimentos e dos instrumentos financeiros em uma análise detalhada da distribuição, riscos, vencimentos, rendimentos, desempenhos e resultados, abordando os aspectos mais relevantes do ambiente macroeconômico e garantindo alinhamento à política de investimentos em instrumentos financeiros.

O risco de mercado também contempla o acompanhamento pela Companhia e suas controladas do risco de taxa de juros de forma tempestiva, sendo monitoradas eventuais oscilações e, quando aplicável, avaliadas contratações de instrumentos de proteção.

Análise de sensibilidade

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas possuem a seguinte sensibilidade de seus ativos e passivos financeiros com base nas variações das taxas básicas de juros da economia (CDI, IPCA e SELIC), cujos impactos estão projetados nos cenários abaixo.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

				Cenários				
			Risco	-50%	-25%	Provável	25%	50%
			CDI	6,08%	9,11%	12,15%	15,19%	18,23%
	31 de dezembro		IPCA	2,36%	3,53%	4,71%	5,89%	7,07%
	de 2024		SELIC	6,13%	9,19%	12,25%	15,31%	18,38%
Aplicações financeiras (nota 5)								
Aplicações financeiras vinculadas	1.817.475	12,15%	CDI	110.502	165.572	220.823	276.074	331.326
Aplicações financeiras livres	3.663.496	12,15%	CDI	222.741	333.744	445.115	556.485	667.855
	5.480.971			333.243	499.316	665.938	832.559	999.181
Empréstimos e financiamentos (nota 18)								
Capital de giro	289.034	12,15%	CDI	17.573	26.331	35.118	43.904	52.691
Certificado de recebíveis imobiliários - CRI 1a emissão	536.645	12,15%	CDI	32.628	48.888	65.202	81.516	97.830
Certificado de recebíveis imobiliários - CRI 2a emissão	392.073	4,71%	IPCA	9.253	13.840	18.467	23.093	27.720
Certificado de recebíveis imobiliários - CRI 3a emissão	103.254	4,71%	IPCA	2.437	3.645	4.863	6.082	7.300
	1.321.006			**61.891**	**92.704**	**123.650**	**154.595**	**185.541**
			100% CDI	6,08%	9,11%	12,15%	15,19%	18,23%
			105% CDI	9,11%	13,67%	18,23%	22,78%	27,34%
			95% CDI	5,77%	8,66%	11,54%	14,43%	17,31%
			100% Selic	6,13%	9,19%	12,25%	15,31%	18,38%
			IPCA	2,36%	3,53%	4,71%	5,89%	7,07%
Obrigações contratuais (nota 19)								
Obrigações contratuais	1.416.130	12,15%	CDI	86.030	129.045	172.060	215.075	258.090
Obrigações contratuais	15.496	18,23%	CDI	1.412	2.118	2.824	3.530	4.236
Obrigações contratuais	42.110	11,54%	CDI	2.430	3.645	4.861	6.076	7.291
Obrigações contratuais	54.756	12,25%	Selic	3.354	5.031	6.708	8.385	10.061
Obrigações contratuais	106.061	4,71%	IPCA	2.498	3.747	4.995	6.244	7.493
	1.634.553			**95.724**	**143.586**	**191.448**	**239.309**	**287.171**

b) Risco de subscrição

Política de precificação

Empresas que operam negócios de planos de saúde e odontológicos estão expostas a riscos relacionados à volatilidade dos custos. Os planos odontológicos são menos sensíveis que os planos de saúde, devido à menor frequência de uso e menor complexidade dos tratamentos.

Quando a Companhia e suas controladas desenvolvem um novo produto, são analisadas diversas variáveis para definir o preço desse produto, como a área demográfica onde o produto será oferecido, a frequência dos beneficiários para aquela área com base em dados históricos e os custos dos principais *inputs* da área na qual o produto será vendido (médicos, profissionais de saúde, preço de mercado dos principais procedimentos). Com base nessas análises, a Companhia e suas controladas determinam o preço dos planos de saúde e odontológico.

Cada empresa de médio e grande porte possui sua taxa de sinistralidade calculada anualmente, quando a Companhia e suas controladas estão negociando os reajustes de preço de planos de saúde e/ou odontológico (clientes individuais são regulados pela ANS). Com base nos resultados históricos de utilização da rede de atendimento controlada por biometria, e com base nas expectativas de custo relacionadas a esses clientes, é determinado o aumento de preço desse contrato. Essa prática mitiga o risco do cliente de trazer perdas constantes para a Companhia e suas controladas.

Em relação a planos individuais, o preço dos produtos considera um valor adicional porque esse tipo de cliente historicamente tem maior uso da rede de serviços.

Apuração das provisões técnicas

A apuração das provisões técnicas é realizada mensalmente pela equipe atuarial, sendo acompanhada pela equipe de Controladoria na mensuração da necessidade de ativos garantidores no encerramento de cada

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

trimestre, de acordo com os critérios previstos no Art. 2º. da RN nº 392/15 (alterada pela RN nº 521/22), para cumprimento obrigatório de exigências do órgão regulador do setor. Adicionalmente, a Companhia e suas controladas avaliam, a cada data de balanço, se seu passivo está adequado, utilizando estimativas correntes de fluxos de caixa futuros de seus contratos, realizando os testes de adequação de passivos. Se essa avaliação mostrar que o valor do passivo por contrato está inadequado à luz dos fluxos de caixa futuros estimados, toda a insuficiência de provisão técnica deve ser reconhecida no resultado do período/exercício. A Companhia e suas controladas não registram ajustes decorrentes dos testes de adequação de passivos.

A nota explicativa 16 apresenta as provisões técnicas, suas naturezas e a composição de cada obrigação relacionada ao SUS, devido as suas particularidades previstas pela regulação.

c) Risco operacional

O risco operacional é definido como a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes de falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas e sistemas, ou de eventos externos.

A atividade de monitoramento e gerenciamento de risco operacional tem o objetivo de mitigar a materialização de riscos que possam resultar em prejuízos à qualidade das operações durante a disponibilização da cobertura contratada e/ou a prestação de serviços. A identificação dos riscos operacionais e controles a eles associados é realizada através do mapeamento dos fluxos organizacionais, de modo que, quando identificados, procede-se à quantificação dos impactos de tais riscos, considerando o padrão esperado quanto à sua frequência e gravidade por meio de metodologias específicas aplicáveis a cada risco avaliado.

Cabe ressaltar que ações mitigatórias são relevantes para propiciar um ambiente com maior estabilidade e controle, na medida em que tem propósito efetivamente preventivo. Nesse sentido, a implantação de protocolos de procedimentos que orientam a atuação dos profissionais que atuam na operação dá uma relevante contribuição para que os serviços sejam executados dentro dos padrões técnicos e de segurança estabelecidos pelas áreas responsáveis pela elaboração dos manuais. Adicionalmente, existem áreas de controle com funcionamento 24 horas que monitoram em tempo real os principais indicadores de atendimento ao usuário nas unidades de rede própria da Companhia e suas controladas. Ambas as ferramentas são importantes instrumentos para identificação de situações fora do padrão esperado, permitindo uma atuação ágil e eficaz da administração antes que ocorram desdobramentos com impactos na operação.

d) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria a prejuízo financeiro. A Companhia está exposta aos riscos de crédito em suas atividades operacionais (principalmente com relação a contraprestações a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em instituições financeiras e outros instrumentos financeiros.

Contas a receber

O risco de crédito para a Companhia e suas controladas é considerado como baixo pela Administração, principalmente para a operadora de planos de saúde em que as mensalidades são pagas antes da prestação dos serviços. A maior parte do risco do contas a receber da Companhia e suas controladas é relacionado ao período de cobertura. Para reduzir o risco de pagar os custos do tratamento sem o recebimento, a Operadora adota a prática do cancelamento dos planos em atraso, conforme regulamentado pela ANS para a operadora de planos de saúde.

A Companhia e suas controladas estabelecem uma provisão para redução ao valor recuperável que representa sua estimativa de perdas incorridas em relação a contas a receber e outras contas a receber. A conta de provisões relacionadas a contas a receber é utilizada para registrar perdas por redução no valor recuperável, a menos que a Companhia e suas controladas avaliem não ser possível recuperar o montante devido.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

De forma geral, a Companhia e suas controladas mitigam seus riscos de créditos pela prestação de serviços a uma base de clientes muito dispersa e sem concentração definida. Para os clientes inadimplentes, a Companhia e suas controladas cancelam os planos de acordo com as regras da ANS.

Aplicações financeiras

A Companhia procura priorizar seus ativos financeiros classificados como aplicações financeiras em instituições que possuam *rating* mínimo de *investment grade* na avaliação feita pelas agências *Standard & Poor's* ou *Fitch* (entre AAA e BBB) e obedecendo a critérios de avaliação interna e limites estabelecidos com base em informações qualitativas e quantitativas.

A política de aplicação exige a necessidade de alocação dos recursos em conformidade com a Resolução Normativa (RN) nº 521/22 da ANS, para a garantia das provisões técnicas.

A Companhia trabalha com instituições financeiras que apresentam a seguinte classificação de *rating*:

	Consolidado		Ratings das instituições financeiras (*)			
	31 de dezembro de		Fitch (*)		Standard & Poors	
	2024	2023	CP	LP	CP	LP
Votorantim S.A.	1.169	1.467	-		-	brAAA
Banco Bradesco S.A.	465.734	119.035	-	AAA(bra)	-	-
Banco Santander (Brasil) S.A.	2.082.620	1.045.709	-		-	brAAA
Caixa Econômica Federal	49.806	47.621	-	AAA(bra)	-	-
Banco Safra S.A.	-	1.337	-		-	brAAA
Itaú Unibanco S.A.	1.925.350	1.302.814	-	AAA(bra)	-	-
Banco do Brasil	197.684	403.886	-	AAA(bra)	-	-
XP Investimentos	19.121	20.987	-	AAA(bra)	-	-
Banco Sul America	8.494	19.511	-		-	brAA
Banco Citibank	-	1.258	-	AAA(bra)	-	-
Banco Mercantil	-	21	-	A+(bra)	-	-
Banco BTG Pactual S.A.	708.574	69.512	-	AAA(bra)	-	-
Unicred	-	887	-	A-(bra)	-	-
Sicoob	-	8.990	-	A(bra)	-	-
Banco Daycoval	-	163	-	AA+(bra)	-	-
Singulare	22.419	-	-	-		
	5.480.971	**3.043.198**				

(*) Última divulgação. Escala Nacional

Disponível

A Companhia e suas controladas detinham saldo de R$ 267.658 em 31 de dezembro de 2024 (R$ 184.013 em 31 de dezembro de 2023), composto majoritariamente por saldos em caixa e bancos. Os saldos são mantidos em bancos e instituições financeiras que possuem *rating* entre AA e AA+, conforme lista divulgada pela Fitch, além de possuírem conversibilidade imediata em caixa e estarem sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

e) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de a Companhia e suas controladas encontrarem dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia e suas controladas na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia e suas controladas.

A Companhia e suas controladas utilizam o controle da sinistralidade baseado em atividades para precificar seus produtos e serviços, que auxilia no monitoramento de exigências de fluxo de caixa e na otimização de seu retorno de caixa em investimentos. A Companhia e suas controladas buscam manter o nível de seu caixa e equivalentes de caixa e outros investimentos altamente negociáveis a um montante em excesso das saídas de caixa sobre instrumentos financeiros (outras contas a pagar com fornecedores). A Companhia e suas controladas monitoram também o nível esperado de entradas por fluxos de caixa sobre contas a receber de clientes e outros recebíveis com as saídas esperadas por contas a pagar com fornecedores e outras contas a pagar.

As principais fontes de recursos financeiros utilizados pela Companhia e suas controladas residem no próprio volume de recursos advindos da comercialização de seus serviços. Somam-se a esse montante os rendimentos de aplicações advindas das disponibilidades de caixa.

Quanto à exposição ao risco de liquidez, são apresentados a seguir os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

	Fluxos de Caixa Contratuais - Controladora						
							31 de dezembro de 2024
	Valor contábil	2025	2026	2027	2028	2029 em diante	Total
Passivos financeiros							
Fornecedores (Nota 21)	126.128	126.128	-	-	-	-	**126.128**
Obrigações contratuais (Nota 21(a))	914.506	82.633	446.693	298.574	86.606	-	**914.506**
Provisões técnicas de operações de assistência à Saúde (Nota 18)	1.597.600	1.585.908	11.692	-	-	-	**1.597.600**
Empréstimos e financiamentos a pagar (Nota 20)	1.321.006	-	50.130	279.131	538.107	453.638	**1.321.006**
Passivo de arrendamento (Nota 21 (b))	1.205.779	197.781	187.174	173.478	167.070	3.540.709	**4.266.212**
Débitos diversos	803.022	520.261	282.761	-	-	-	**803.022**
Total	**5.968.041**	**2.512.711**	**978.450**	**751.183**	**791.783**	**3.994.347**	**9.028.474**

	Fluxos de Caixa Contratuais - Consolidado						
							31 de dezembro de 2024
	Valor contábil	2025	2026	2027	2028	2029 em diante	Total
Passivos financeiros							
Fornecedores (Nota 21)	160.129	160.129	-	-	-	-	**160.129**
Obrigações contratuais (Nota 21 (a))	1.634.553	114.733	446.693	521.972	127.410	423.745	**1.634.553**
Provisões técnicas de operações de assistência à Saúde (Nota 18)	2.094.040	2.070.383	23.657	-	-	-	**2.094.040**
Empréstimos e financiamentos a pagar (Nota 20)	1.321.006	-	50.130	279.131	538.107	453.638	**1.321.006**
Passivo de arrendamento (Nota 21 (b))	1.529.080	247.876	232.975	216.127	209.075	3.953.934	**4.859.987**
Débitos diversos	757.040	618.060	138.980	-	-	-	**757.040**
Total	**7.495.848**	**3.211.181**	**892.435**	**1.017.230**	**874.592**	**4.831.317**	**10.826.755**

A previsão de fluxo de caixa é preparada pela Companhia e suas controladas, e são monitoradas as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar que a Companhia e suas controladas tenham caixa suficiente para atender às necessidades legais e operacionais. Essa previsão leva em consideração a geração de caixa da Companhia e suas controladas.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

Em conformidade com a Resolução Normativa (RN) nº 521/22 da ANS, a Operadora mantém aplicações financeiras vinculadas e lastreadas para a cobertura das Reservas Técnicas, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de		31 de dezembro de	
	2024	2023	2024	2023
Aplicações garantidores de provisões técnicas	1.186.127	998.205	1.817.474	1.391.190

f) Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia e suas controladas possuem contratos de instrumentos financeiros derivativos, utilizados para reduzir a exposição às oscilações de taxas de juros (SWAP taxa de juros), não possuindo propósito especulativo.

Abaixo são demonstradas as aberturas dos contratos de swap da Companhia e suas controladas, bem como seus valores justos na data-base:

						Posição em 31 de dezembro de	
Instrumento	**Vencimento**	**Ponta ativa**	**Ponta passiva**	**Valor justo**	***Nacional* (R$)**	**2024**	**2023**
Swap cambial	Ago/27	U$ + 5,68% a.a.	CDI + 1,37% a.a.	(10.031)	(260.000)	12.579	(23.328)
				Ativo		**19.152**	**772**
				Passivo		**(6.573)**	**(24.100)**
						(12.579)	**(23.328)**

(a) Risco de seguro

O modelo de negócio das Controladas da Companhia é baseado na cobrança de mensalidades ou anuidades aos clientes e está exposto ao risco de seguro decorrente da flutuação dos custos de plano de saúde e odontológico, sendo que, no segmento odontológico, o risco é limitado à frequência de utilização e pelo baixo custo dos tratamentos realizados.

No desenvolvimento e na estruturação de plano de assistência à saúde e odontológica são levados em consideração o custo do atendimento, o modelo de atendimento que o beneficiário receberá, o modelo de adesão aos planos de assistência à saúde e odontológica, o modelo de utilização da rede própria ou contratada e os honorários pagos aos profissionais da rede credenciada.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas também analisam o risco de flutuação dos custos de assistência à saúde e odontológica e o impacto direto nos contratos com os clientes.

No gerenciamento desses riscos, a Companhia e suas controladas monitoram a sinistralidade em decorrência da utilização e eventuais deficiências são negociadas diretamente com seus clientes para que o contrato possa ser equilibrado em relação à sua rentabilidade.

35. Conciliação entre resultado líquido e o fluxo de caixa das atividades operacionais

Em conformidade com o CPC 03 (R2) – Demonstrações dos fluxos de caixa do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), apresentamos a conciliação entre o resultado líquido e o fluxo de caixa das atividades operacionais:

	Controladora		Consolidado	
		31 de dezembro de		31 de dezembro de
	2024	2023	2024	2023
		(Reapresentado)		(Reapresentado)
Resultado líquido	**850.291**	**436.776**	**850.271**	**435.937**
Equivalência patrimonial	3.340	217.606	-	-
Depreciação e amortização	261.648	222.000	407.294	290.644
Receitas com aplicações financeiras	(320.917)	(283.664)	(432.410)	(326.080)
Aplicações financeiras - ajuste a mercado	197	(1.351)	199	(1.352)
(Receita)/Despesa com variação cambial	65.386	(15.083)	65.386	(15.042)
Provisão/(Reversão) de perdas com créditos de liquidação duvidosa	202.402	122.939	184.797	197.094
Perda efetiva com crédito de liquição duvidosa	70.189	141.623	230.101	226.987
Provisão de glosa sobre serviços médicos	(13.530)	(3.043)	(14.625)	674
Amortização de despesas de comercialização diferidas	293.441	329.941	321.238	376.054
Imposto de renda e contribuição social - corrente e diferido	293.164	219.932	264.780	212.379
Atualização monetária - depósito judicial	162.365	(90.499)	175.099	(90.883)
Atualização monetária - provisão para ações judiciais	47.891	(60.973)	54.262	(71.114)
Variações de provisões técnicas	(9.857)	(39.451)	(72.601)	(37.939)
Provisões para ações judiciais	451.125	132.528	504.061	108.396
Juros sobre debêntures e custo de captação	19.738	62.232	19.738	62.232
Juros sobre empréstimos e financiamentos e custo de captação	107.320	17.182	107.320	17.182
Juros sobre arrendamentos	132.867	100.761	155.534	108.515
Baixa de imobilizado/intangível	(3.542)	1.070	(3.221)	40.977
Baixa de direito de uso e arrendamento	9.702	(4.654)	13.704	(5.586)
Instrumentos financeiros derivativos	(64.911)	34.085	(64.911)	34.085
Sale&Leaseback - retroarrendamentos	-	(862.705)		(858.990)
Outros	(80.282)	447.775	(79.760)	411.040
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	(124.570)	(125.066)	(190.357)	(169.898)
(Aumento)/redução dos ativos operacionais	(461.602)	(1.665.872)	(2.426.374)	(2.022.885)
Aumento/(redução) dos passivos operacionais	(2.668.393)	140.305	(1.909.867)	81.990
Caixa consumido pelas atividades operacionais	**(807.227)**	**(525.605)**	**(1.871.030)**	**(995.583**

36. Cobertura de seguros (não auditado)

A Operadora adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância. Os seguros são contratados por montantes considerados suficientes pela Administração, levando.se em consideração a natureza de suas atividades.

Docusign Envelope ID: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3

Itens	Tipo de Cobertura	Importância Segurada
Edifícios, instalações, máquinas, móveis, utensílios e estoques	Incêndio (Inclusive decorrente de tumultos, greves e lock-out) Queda de raio. Explosão de qualquer natureza e queda de aeronaves, danos elétricos, equipamentos arrendados e cedidos a terceiros, RD equipamentos moveis e fixos, queda de vidros, despesas fixas (6 meses), perdas/pagamentos de aluguel (6 meses), roubo/furto qualificado de bens, vendaval, impacto de veículos até fumaça, desmoronamento, equipamentos eletrônicos, objetos portáteis (território nacional) e roubo de medicamentos.	177.127
Litígios Judiciais	Litígios judiciais nas esferas cível, fiscal e trabalhista, e fiança de aquisições e jurídica fiscal	1.593.985
Cyber	Riscos cibernéticos	32.000
Frota de veículos	Compreensiva, danos materiais, danos corporais e equipamentos móveis	100% Tabela FIPE por veículo
Funcionários	Seguro de vida em grupo	Variável conforme faixa salarial
Outros Seguros	Administrativo, Tributário, Construção, Fornecimento ou Prestação de Serviços	6.609

* * *

Jorge Fontoura Pinheiro Koren de Lima
Presidente e Vice-Presidente Comercial e Relacionamento

Luccas Augusto Nogueira Adib Antônio
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Fernando Miguel Augusto
Diretor de Contabilidade
CRC SP 319932/O-0

Wagner Diniz da Silva
Atuário - MIBA N° 1.541

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 86CF564B-03F2-459B-83F6-2E017D250DE3
Assunto: Complete com o Docusign: DF_NDI.pdf
LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)
Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables
Envelope fonte:
Documentar páginas: 106
Certificar páginas: 2
Assinatura guiada: Ativado
Selo com EnvelopeId (ID do envelope): Ativado
Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

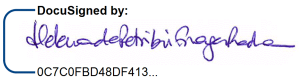
Assinaturas: 1
Rubrica: 0

Status: Concluído

Remetente do envelope:
Tais Rossi Paes Ladeira
Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai
São Paulo, São Paulo 04538-132
tais.rossi@pwc.com
Endereço IP: 134.238.159.65

Rastreamento de registros

Status: Original 28 de fevereiro de 2025 | 10:46	Portador: Tais Rossi Paes Ladeira tais.rossi@pwc.com	Local: DocuSign
Status: Original 28 de fevereiro de 2025 | 11:45	Portador: CEDOC Brasil BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team@pwc.com	Local: DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
Helena Rocha helena.rocha@pwc.com PRICEWATERHOUSECOOPERS PwC BR Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital **Detalhes do provedor de assinatura:** Tipo de assinatura: ICP Smart Card Emissor da assinatura: AC SyngularID Multipla **Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:** Não oferecido através da Docusign	DocuSigned by:  0C7C0FBD48DF413... Adoção de assinatura: Imagem de assinatura carregada Usando endereço IP: 134.238.159.42	Enviado: 28 de fevereiro de 2025 | 10:53 Visualizado: 28 de fevereiro de 2025 | 11:44 Assinado: 28 de fevereiro de 2025 | 11:45

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data

Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data

Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data

Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data

Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data

Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Tais Rossi Paes Ladeira tais.rossi@pwc.com PwC BR Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma) **Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:** Não oferecido através da Docusign	**Copiado**	Enviado: 28 de fevereiro de 2025 | 11:45 Visualizado: 28 de fevereiro de 2025 | 11:45 Assinado: 28 de fevereiro de 2025 | 11:45

Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data

Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data

Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	28 de fevereiro de 2025 | 10:53
Entrega certificada	Segurança verificada	28 de fevereiro de 2025 | 11:44
Assinatura concluída	Segurança verificada	28 de fevereiro de 2025 | 11:45
Concluído	Segurança verificada	28 de fevereiro de 2025 | 11:45

Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora